

第三章 工程项目管理

考点一：工程项目的组成和分类

例题解析

【例 1】下列工程中，属于分部工程的是（ ）。

- A. 既有工厂的车间扩建工程
- B. 工业车间的设备安装工程
- C. 房屋建筑的装饰装修工程
- D. 基础工程中的土方开挖工程

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目的组成和分类。根据《建筑工程施工质量验收统一标准》GB 50300—2013，建筑工程包括：地基与基础、主体结构、装饰装修、屋面、给排水及采暖、通风与空调、建筑电气、智能建筑、建筑节能、电梯等分部工程。

【例 2】根据《建筑工程施工质量验收统一标准》GB 50300—2013，下列工程中，属于分项工程的是（ ）。

- A. 计算机机房工程
- B. 轻钢结构工程
- C. 土方开挖工程
- D. 外墙防水工程

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目的组成和分类。分项工程是指将分部工程按主要工种、材料、施工工艺、设备类别等划分的工程。例如，土方开挖、土方回填、钢筋、模板、混凝土、砖砌体、木门窗制作与安装、玻璃幕墙等工程。

考点二：工程项目建设程序

例题解析

【例 1】根据《国务院关于投资体制改革的决定》，对于采用直接投资和资本金注入方式的政府投资项目，除特殊情况外，政府部门不再审批（ ）。

- A. 开工报告
- B. 初步设计
- C. 工程概算
- D. 可行性研究报告

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。对于采用直接投资和资本金注入方式的政府投资项目，政府需要从投资决策的角度审批项目建议书和可行性研究报告，除特殊情况外，不再审批开工报告，同时还要严格审批其初步设计和概算；对于采用投资补助、转贷和贷款贴息方式的政府投资项目，则只审批资金申请报告。

【例 2】根据《国务院关于投资体制改革的决定》，对于采用投资补助方式的政府投资项目，政府需要审批的文件是（ ）。

- A. 项目建议书
- B. 可行性研究报告
- C. 资金申请报告
- D. 初步设计和概算

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。对于采用投资补助、转贷和贷款贴息方式的政府投资项目，只审批资金申请报告。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

【例 3】根据《房屋建筑和市政基础设施工程施工图设计文件审查管理办法》，施工图审查机构对施工图设计文件审查的内容有（ ）。
www.233.com

- A. 是否按限额设计标准进行施工图设计
- B. 是否符合工程建设强制性标准
- C. 施工图预算是否超过批准的工程概算
- D. 地基基础和主体结构的安全性
- E. 危险性较大的工程是否有专项施工方案

【答案】BD

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。施工图设计文件审查的主要内容包括：①是否符合工程建设强制性标准；②地基基础和主体结构的安全性；③勘察设计企业和注册执业人员以及相关人员的签字；④其他法律、法规、规章规定必须审查的内容。

考点三：工程项目管理的类型、任务及相关制度

例题解析

【例 1】国有大中型项目在建设阶段就按现代企业制度组建项目法人，实行全过程负责的是（ ）。

- A. 项目法人责任制
- B. 工程监理制
- C. 工程招标投标制
- D. 合同管理制

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。项目法人责任制是指国有大中型项目在建设阶段就按现代企业制度组建项目法人，由项目法人对项目策划、资金筹措、建设实施、生产经营、债务偿还和资产的保值增值，实行全过程负责。

【例 2】实行建设项目法人责任制的项目，项目董事会需要负责的工作是（ ）。

- A. 筹措建设资金并按时偿还债务
- B. 组织编制并上报项目初步设计文件
- C. 编制和确定工程招标方案
- D. 组织工程建设实施并控制项目目标

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。建设项目董事会的职权有：负责筹措建设资金；审定偿还债务计划和生产经营方针，并负责按时偿还债务等。选项 B、C、D 是项目总经理的职权。

【例 3】BIM 技术值得关注和推广的方面包括（ ）。

- A. 构建可视化模型
- B. 优化工程设计方案
- C. 模拟施工
- D. 强化造价管理
- E. 强化施工管理

【答案】ABCD

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。BIM 技术值得关注和推广的方面：①构建可视化模型；②优化工程设计方案；③模拟施工；④强化造价管理。

【例 4】实行法人责任制的建设项目，项目总经理的职责有（ ）。

- A. 负责筹措建设资金
- B. 负责提出项目竣工验收申请报告
- C. 组织编制项目初步设计文件
- D. 组织工程设计招标工作



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

E. 负责生产准备工作和培训有关人员

【答案】CDE

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。选项 A、B 属于项目董事会职权。

考点四：工程项目发承包模式

例题解析

【例 1】CM(Construction Management) 承包模式的特点是 ()。

- A. 建设单位与分包单位直接签订合同
- B. 采用流水施工法施工
- C. CM 单位可赚取总分包之间的差价
- D. 采用快速路径法施工

【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目发承包模式。选项 A 错误，代理型的单位不负责工程分包的发包，与分包单位的合同由建设单位直接签订。而非代理型的单位直接与分包单位签订分包合同。选项 B 错误，CM 承包模式组织快速路径的生产方式，使工程项目实现有条件的“边设计、边施工”。选项 C 错误，CM 单位不赚取总包与分包之间的差价。

【例 2】工程项目承包模式中，建设单位组织协调工作量小，但风险较大的是 ()。

- A. 总分包模式
- B. 合作体承包模式
- C. 平行承包模式
- D. 联合体承包模式

【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目发承包模式。建设单位组织协调工作量小，但风险较大是采用合作体承包模式的特点之一。

【例 3】建设工程采用平行承包模式时，建设单位控制工程造价难度大的原因有 ()。

- A. 合同价值小，建设单位选择承包单位的范围小
- B. 合同数量多，组织协调工作量大
- C. 总合同价不易在短期内确定，影响造价控制的实施
- D. 建设周期长，增加时间成本
- E. 工程招标任务量大，需控制多项合同价格

【答案】CE

【解析】本题考查的是工程项目发承包模式。平行承包模式的特点之一，工程造价控制难度大，一是由于总合同价不易短期确定，从而影响工程造价控制的实施；二是由于工程招标任务量大，需控制多项合同价格，从而增加工程造价控制的难度。

【例 4】下列关于 CM 承包模式的说法，正确的有 ()。

- A. CM 承包模式下采用快速路径法施工
- B. CM 单位直接与分包单位签订分包合同
- C. CM 合同采用成本加酬金的计价方式
- D. CM 单位与分包单位之间的合同价是保密的
- E. CM 单位不赚取总包与分包之间的差价

【答案】ACE

【解析】本题考查的是工程项目发承包模式。CM 承包模式的特点：①采用快速路径法施工；②CM 单位有代理型和非代理型两种；③CM 合同采用成本加酬金方式。

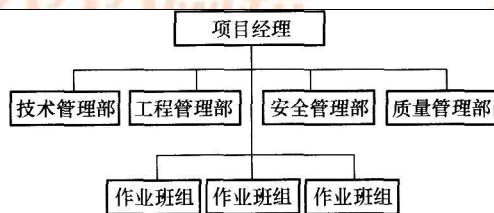
考点五：工程项目管理组织机构形式

例题解析

【例 1】某项目组织机构如下图所示，该组织机构属于 () 组织形式。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



- A. 直线制
- B. 职能制
- C. 直线职能制
- D. 矩阵制

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目管理组织机构形式。直线职能制是吸收了直线制和职能制两种组织机构的优点而形成的一种组织结构形式。与职能制组织结构形式相同的是，在各管理层次之间设置职能部门，但职能部门只作为本层次领导的参谋，在其所辖业务范围内从事管理工作，不直接指挥下级，与下一层次的职能部门构成业务指导关系。职能部门的指令，必须经过同层次领导的批准才能下达。各管理层次之间按直线制的原理构成直接上下级关系。

【例 2】工程项目管理组织机构采用直线制形式的主要优点是（ ）。

- A. 管理业务专门化，易提高工作质量
- B. 部门间横向联系强，管理效率高
- C. 隶属关系明确，易实现统一指挥
- D. 集权与分权结合，管理机构灵活

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目管理组织机构形式。直线制组织机构的主要优点是结构简单、权力集中、易于统一指挥、隶属关系明确、职责分明、决策迅速。

【例 3】下列项目管理组织机构形式中，未明确项目经理角色的是（ ）组织机构。

- A. 职能制
- B. 弱矩阵制
- C. 平衡矩阵制
- D. 强矩阵制

【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目管理组织机构形式。弱矩阵制组织中，并未明确对项目目标负责的项目经理。即使有项目负责人，其角色也只是一个项目协调者或监督者，而不是一个管理者。

考点六：工程项目计划体系

例题解析

【例 1】下列进度计划表中，用来明确各种设计文件交付日期、主要设备交付日期，施工单位进场日期，水、电及道路畅通日期的是（ ）。

- A. 工程项目总进度计划表
- B. 工程项目进度平衡表
- C. 工程项目施工总进度表
- D. 单位工程总进度计划表

【答案】B

【解析】本题考查的是建设单位的计划体系。工程项目进度平衡表，明确各种设计文件交付日期，主要设备交货日期，施工单位进场日期，水电及道路接通日期等，以保证工程建设中各个环节相互衔接，确保工程项目按期投产或交付使用。

【例 2】下列工程项目计划表中，用来阐明各单位工程的建筑面积、投资额、新增固定资产新增生产能力等建筑总规模及本年计划完成情况的是（ ）。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- A. 年度竣工投产交付使用计划表
- B. 年度计划项目表
- C. 年度建设资金平衡表
- D. 按资计划年度分配表

【答案】A

【解析】本题考查的是建设单位的计划体系。年度竣工投产交付使用计划表阐明各单位工程的建筑规模、投资额、新增固定资产、新增生产能力等建筑总规模及本年计划完成情况，并阐明其竣工日期。

【例 3】在工程项目进度控制计划系统中，由建设单位负责编制的总进度计划表包括（ ）。

- A. 工程项目进度平衡表
- B. 年度计划项目表
- C. 投资计划年度分配表
- D. 项目动用前准备工作计划表
- E. 工程项目总进度计划表

【答案】ACE

【解析】本题考查的是建设单位的计划体系。工程项目建设总进度计划的主要表格包括：工程项目一览表、工程项目总进度计划、投资计划年度分配表、工程项目进度平衡表。工程项目年度计划的表格部分包括：年度计划项目表、年度竣工投产交付使用计划表、年度建设资金平衡表和年度设备平衡表。

【例 4】项目管理规划大纲的主要内容包括（ ）。

- A. 项目采购管理
- B. 总体工作安排
- C. 绿色建造与环境管理
- D. 项目资源管理
- E. 项目收尾管理

【答案】ACDE

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。项目管理规划大纲的主要内容包括：①项目概况；②项目管理范围；③项目管理目标；④项目管理组织；⑤项目采购管理；⑥项目进度管理；⑦项目质量管理；⑧项目成本管理；⑨项目安全生产管理；⑩绿色建造与环境管理；⑪项目资源管理；⑫项目信息管理；⑬项目沟通与相关方管理；⑭项目风险管理；⑮项目收尾管理。

【例 5】项目管理实施规划的主要内容包括（ ）。

- A. 项目管理组织
- B. 质量计划
- C. 成本计划
- D. 技术措施
- E. 进度计划

【答案】BCDE

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。项目管理实施规划的主要内容包括：①项目概况；②总体工作安排；③组织方案；④技术措施；⑤进度计划；⑥质量计划；⑦成本计划；⑧安全生产计划；⑨绿色建造与环境管理计划；⑩资源需求与采购计划；⑪风险管理计划；⑫信息管理计划；⑬沟通管理计划；⑭项目收尾计划；⑮现场平面布置；⑯技术经济指标。

考点七：工程项目施工组织设计

例题解析

【例 1】根据《建筑施工组织设计规范》GB 50502—2009，施工组织总设计应由（ ）主持编制。

- A. 总承包单位技术负责人
- B. 施工项目负责人



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

C. 总承包单位法定代表人

D. 施工项目技术负责人

【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目施工组织设计。施工组织总设计应由施工项目负责人主持编制，应由总承包单位技术负责人负责审批。

【例 2】根据《建筑施工组织设计规范》GB 50502—2009，施工组织设计有三个层次是指（ ）。

A. 施工组织总设计，单位工程施工组织设计和施工方案

B. 施工组织总设计，单项工程施工组织设计和施工进度计划

C. 施工组织设计，施工进度计划和施工方案

D. 指导性施工组织设计，实施性施工组织设计和施工方案

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目施工组织设计。按编制对象不同，施工组织设计包括三个层次，即：施工组织总设计、单位工程施工组织设计和施工方案。

【例 3】对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项方案，应当由（ ）组织召开专家论证会。

A. 建设单位

B. 监理单位

C. 施工单位

D. 建设行政主管部门

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目施工组织设计。对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项方案，应当由施工单位组织召开专家论证会。

【例 4】根据《建设工程安全生产管理条例》，专项施工方案的内容包括（ ）。

A. 工程概况

B. 编制依据

C. 施工计划

D. 劳动力计划

E. 工程量清单

【答案】ABCD

【解析】本题考查的是工程项目施工组织设计。专项施工方案的内容：①工程概况；②编制依据；③施工计划；④施工工艺技术；⑤施工安全保证措施；⑥劳动力计划；⑦计算书及相关图纸。

考点八：工程项目目标控制的内容、措施和方法

例题解析

【例 1】下列控制措施中属于主动控制措施的是（ ）。

A. 采用科学手段定期检查工程实施过程

B. 依据合同合理确定工程索赔费用

C. 应用科学方法定量分析工程风险

D. 根据工程实施情况及时纠正偏差

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。主动控制是一种前馈控制。实施主动控制，可采取以下措施：①详细调查并分析研究外部环境条件，已确定影响目标实现和计划实施的各种有利和不利因素，并将这些因素考虑到计划和其他管理职能之中；②识别风险，努力将各种风险影响目标实现和计划实施的潜在因素揭示出来，为风险分析和管理提供依据，并在计划实施过程中做好风险管理工作；③用科学的方法制订计划；④高质量地做好组织工作，使组织与目标和计划高度一致，把目标管理的任务与管理职能落实到适当的机构和人员，做到职权与职责明确，使全体成员能够通力合作，为共同实现目标而努力；⑤制定必要的备用方案，以对付可能出现的影响



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

目标或计划实现的情况；⑥计划应有适当的松弛度，即计划应留有余地；⑦沟通信息流通渠道，加强信息收集、整理和研究工作，为预测工程未来发展状况提供全面、及时、可靠的信息。因而正确选项为 C。

【例 2】下列控制措施中，属于工程项目目标被动控制措施的是（ ）。

- A. 制订实施计划时，考虑影响目标实现和计划实施的不利因素
- B. 识别和揭示影响目标实现和计划实施的潜在风险因素
- C. 制定必要的备用方案，以应对可能出现的影响目标实现的情况
- D. 跟踪目标实施情况，发现目标偏离时及时采取纠偏措施

【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。被动控制是指发现问题，找出偏差，寻求并确定解决问题和纠正偏差的方案，然后再回送给计划实施系统付诸实施，使得计划目标一旦出现偏离就能得以纠正。被动控制是一种反馈控制；属于事中事后控制。选项 D 属于被动控制，其他选项都是主动控制。

【例 3】下列工程项目目标控制方法中，可用来掌握产品质量波动情况及质量特征的分布规律，以便对质量状况进行分析判断的是（ ）。

- A. 直方图法
- B. 鱼刺图法
- C. 控制图法
- D. S 曲线法

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。直方图是以直方图形的高度表示一定范围内数值所发生的频数，据此可掌握产品质量的波动情况，了解质量特征的分布规律，以便对质量状况进行分析判断。

【例 4】香蕉曲线法和 S 曲线法均可用来控制工程造价和工程进度。二者的主要区别是：香蕉曲线以（ ）为基础绘制。

- A. 施工横道计划
- B. 流水施工计划
- C. 工程网络计划
- D. 挣值分析计划

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。香蕉曲线法的原理与 s 曲线法的原理基本相同，其主要区别在于：香蕉曲线是以工程网络计划为基础绘制的。

【例 5】下列项目目标控制方法中，可用于控制工程质量的有（ ）。

- A. S 曲线法
- B. 控制图法
- C. 排列图法
- D. 直方图法
- E. 横道图法

【答案】BCD

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。排列图法、控制图法、直方图法都可以控制工程质量，S 曲线法和横道图法可以控制工程进度，不能控制工程质量。

考点九：流水施工的特点和参数

例题解析

【例 1】下列流水施工参数中，属于空间参数的是（ ）。

- A. 施工过程和流水强度
- B. 工作面和流水步距
- C. 施工段和工作面



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

D. 流水强度和流水段

【答案】C

【解析】本题考查的是流水施工的特点和参数。空间参数是指在组织流水施工时，用以表达流水施工在空间布置上开展状态的参数，通常包括工作面和施工段。

【例 2】建设工程组织流水施工时，某施工过程(专业工作队)在单位时间内完成的工程量称为()。

- A. 流水节拍
- B. 流水步距
- C. 流水节奏
- D. 流水能力

【答案】D

【解析】本题考查的是流水施工的特点和参数。流水强度是指流水施工的某施工过程(队)在单位时间内所完成的工程量，也称为流水能力或生产能力。

【例 3】下列流水施工参数中，均属于时间参数的是()。

- A. 流水节拍和流水步距
- B. 流水步距和流水强度
- C. 流水强度和流水段
- D. 流水段和流水节拍

【答案】A

【解析】本题考查的是流水施工的特点和参数。工艺参数：流水强度、施工过程；空间参数：工作面、施工段(流水段)；时间参数：流水步距、流水节拍、流水施工工期。

考点十：流水施工的基本组织方式

例题解析

【例 1】某工程划分为 3 个施工过程，4 个施工段组织加快的成倍节拍流水施工，流水节拍分别为 4 天、6 天和 4 天，则需要派出()个专业工作队。

- A. 7
- B. 6
- C. 4
- D. 3

【答案】A

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。 $K=2$ ，施工队数= $4 / 2+6 / 2+4 / 2=7$ (个)。

【例 2】某工程划分为 3 个施工过程、4 个施工段组织流水施工，流水节拍见下表，则该工程流水施工工期为()天。

施工过程	施工段及流水节拍			
	①	②	③	④
I	4	5	3	4
II	3	2	3	2
III	4	3	5	4

- A. 22
- B. 23
- C. 26
- D. 27

【答案】D



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。施工过程 I：4，9，12，16；施工过程 II：3，5，8，10；施工过程 III：4，7，12，16。 $K_{I,II}=\max[4, 6, 7, 8, -10]=8$ ； $K_{II,III}=\max[3, 1, 1, -2, -16]=3$ 。 $T=(8+3)+16=27$ 。

【例 3】建设工程组织加快的成倍节拍流水施工的特点有（ ）。

- A. 各专业工作队在施工段上能够连续作业
- B. 相邻施工过程的流水步距均相等
- C. 不同施工过程的流水节拍成倍数关系
- D. 施工段之间可能有空闲时间
- E. 专业工作队数大于施工过程数

【答案】ABCE

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。成倍节拍流水施工特点：①同一施工过程在其各个施工段上的流水节拍均相等，不同施工过程的流水节拍不等，但其值为倍数关系；②相邻施工过程的流水步距相等，且等于流水节拍的最大公约数(K)；③专业工作队数大于施工过程数，即有的施工过程只成立一个专业工作队，而对于流水节拍大的施工过程，可按其倍数增加相应专业工作队数目；④各个专业工作队在施工段上能够连续作业，施工段之间没有空闲时间。

【例 4】固定节拍流水施工的特点有（ ）。

- A. 各施工段上的流水节拍均相等
- B. 相邻施工过程的流水步距均相等
- C. 专业工作队数等于施工过程数
- D. 施工段之间可能有空闲时间
- E. 有的专业工作队不能连续作业

【答案】ABC

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。固定节拍流水施工是一种最理想的流水施工方式，其特点如下：①所有施工过程在各个施工段上的流水节拍均相等；②相邻施工过程的流水步距相等，且等于流水节拍；③专业工作队数等于施工过程数，即每一个施工过程成立一个专业工作队，由该队完成相应施工过程所有施工段上的任务；④各个专业工作队在各施工段上能够连续作业，施工段之间没有空闲时间。

【例 5】工程项目组织非节奏流水施工的特点是（ ）。

- A. 相邻施工过程的流水步距相等
- B. 各施工段上的流水节拍相等
- C. 施工段之间没有空闲时间
- D. 专业工作队数等于施工过程数

【答案】D

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。非节奏流水施工特点：各施工过程在各施工段的流水节拍不全相等、相邻施工过程的流水步距不尽相等、专业工作队数等于施工过程数、各专业工作队能够在施工段上连续作业，但有的施工段之间可能有空闲时间。

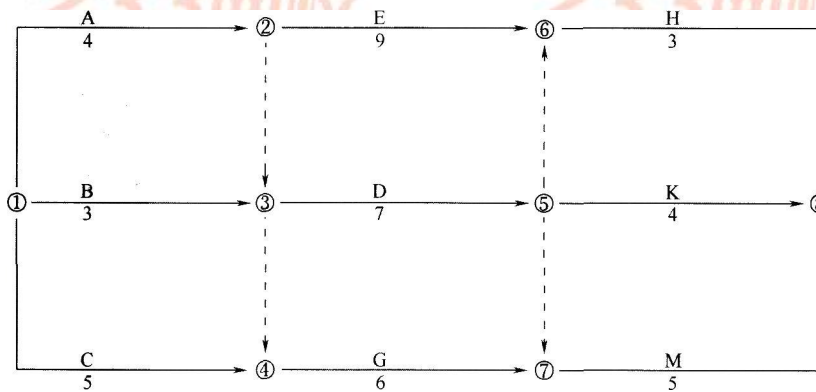
考点十一：网络图的绘制

例题解析

【例 1】某工程双代号网络计划如下图所示，其中关键线路有（ ）条。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

【答案】C

【解析】本题考查的是网络图的绘制。关键线路是 AEH、ADM、CGM。

【例 2】下列关于单代号网络图与双代号网络图绘制规则的区别的说法中正确的是（ ）。

- A. 双代号网络图中严禁出现从一个节点出发，顺箭头方向又回到原出发点的循环回路，单代号网络图可以这样绘制
- B. 双代号网络图中的箭线应保持自左向右的方向，单代号网络图中的箭线可以逆向
- C. 双代号网络图中严禁出现双向箭头和无箭头的连线，单代号网络图则可以这样绘制
- D. 在绘制单代号网络图时，当网络图中有多项开始工作时，应增设一项虚拟的工作(S)，作为该网络图的起点节点

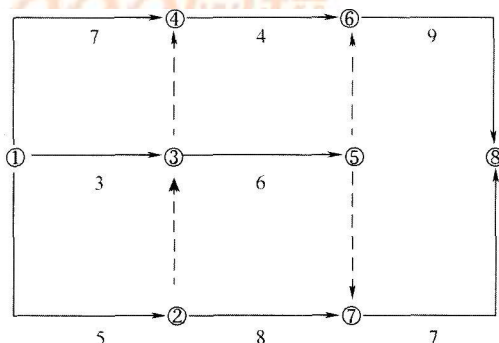
【答案】D

【解析】本题考查的是网络图的绘制。单代号网络图绘制规则：单代号网络图的绘图规则与双代号网络图的绘图规则基本相同，主要区别在于：当网络图中有多项开始工作时，应增设一项虚拟的工作(S)，作为该网络图的起点节点；当网络图中有多项结束工作时，应增设一项虚拟的工作(F)，作为该网络图的终点节点。

考点十二：网络计划时间参数的计算

例题解析

【例 1】某工程双代号网络计划如下图所示，其中关键线路有（ ）条。



- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 5

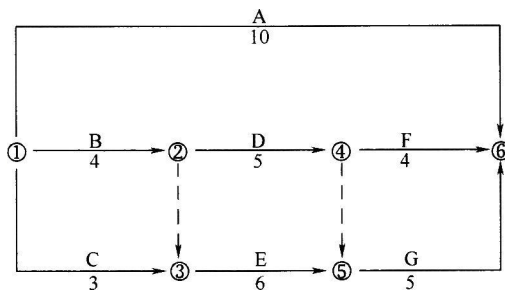
【答案】B



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。关键线路有三条，分别为：①→④→⑥→⑧；①→②→⑦→⑧；①→②→③→⑤→⑥→⑧。工期为 20 天。

【例 2】某工程双代号网络计划如下图所示。当计划工期等于计算工期时，工作 D 的自由时差和总时差分别是（ ）。



- A. 2 和 2
- B. 1 和 2
- C. 0 和 2
- D. 0 和 1

【答案】D

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。D 工作最早开始时间 4，最晚开始时间 5，最早完成时间 9，总时差 $5-4=1$ ，F 工作最早开始时间 9，D 工作自由时差 $9-9=0$ 。

【例 3】计划工期与计算工期相等的双代号网络计划中，某工作的开始节点和完成节点均为关键节点时，说明该工作（ ）。

- A. 一定是关键工作
- B. 总时差为零
- C. 总时差等于自由时差
- D. 自由时差为零

【答案】C

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。对于网络计划中以终点节点为完成节点的工作，其自由时差与总时差相等。

【例 4】单代号网络计划中，关键线路是指（ ）的线路。

- A. 由关键工作组成
- B. 相邻两项工作之间时间间隔均为零
- C. 由关键节点组成
- D. 相邻两项工作之间间歇时间均相等

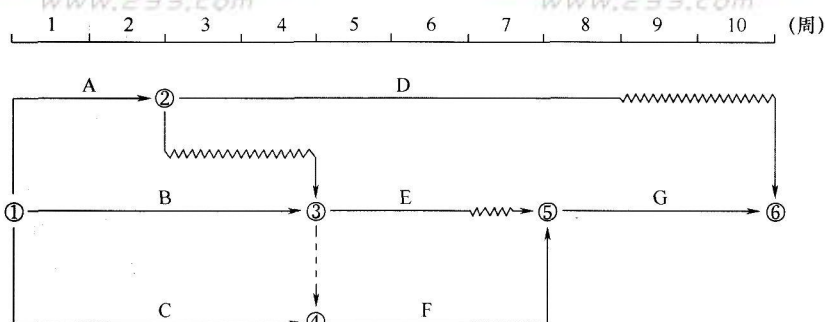
【答案】B

【解析】本题考查的是单代号网络计划。单代号网络计划中，关键工作相连，并保证相邻两项关键工作之间的时间间隔为零而构成的线路就是关键线路。

考点十三：双代号时标网络计划

例题解析

【例 1】某工程时标网络图如下图所示，则工作 A 的自由时差为（ ）。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

A. 0

B. 1

C. 2

D. 3

【答案】A

【解析】本题考查的是双代号时标网络计划。①以终点节点为完成节点的工作，其自由时差与总时差必然相等。②其他工作的自由时差就是该工作箭线中波形线的水平投影长度。但当工作之后只紧接虚工作时，则该工作箭线上一定不存在波形线，而其紧接的虚箭线中波形线水平投影长度的最短者为该工作的自由时差。工作 A 的自由时差为 0。

【例 2】下列关于双代号时标网络计划的绘制方法的说法中，正确的有（ ）。

A. 在编制时标网络计划时应使每一个节点和每一项工作(包括虚工作)尽量向左靠

B. 在编制时标网络计划之前，应先按已经确定的时间单位绘制时标网络计划表

C. 按工作的持续时间绘制以网络计划起点节点为开始节点的工作箭线

D. 当网络计划的规模比较大，且比较复杂时，可以在时标网络计划表的顶部和底部同时标注时间坐标。必要时，还可以在顶部时间坐标之上或底部时间坐标之下同时加注日历时间

E. 除网络计划的起点节点外，其他节点必须在所有以该节点为完成节点的工作箭线均绘出后，定位在这些工作箭线中最早的箭线始端

【答案】ABCD

【解析】本题考查的是双代号时标网络计划。选项 E 的正确说法是，除网络计划的起点节点外，其他节点必须在所有以该节点为完成节点的工作箭线均绘出后，定位在这些工作箭线中最迟的箭线末端。

考点十四：网络计划的优化

例题解析

【例 1】工程网络计划的工期优化是通过（ ），使计算工期满足要求工期。

A. 改变关键工作之间的逻辑关系

B. 将关键工作压缩成非关键工作

C. 压缩直接费最小的工作的持续时间

D. 压缩关键工作的持续时间

【答案】D

【解析】本题考查的是网络计划的优化。网络计划工期优化的基本方法是在不改变网络计划中各项工作之间逻辑关系的前提下，通过压缩关键工作的持续时间达到优化目标。

【例 2】工程网络计划费用优化的基本思路是，在网络计划中，当有多条关键线路时，应通过不断缩短（ ）的关键工作持续时间来达到优化目的。

A. 直接费总和最大

B. 组合间接费用率最小

C. 间接费总和最大

D. 组合直接费用率最小

【答案】D

【解析】本题考查的是网络计划的优化。当有多条关键线路出现而需要同时压缩多个关键工作的持续时间时，应将它们的直接费用率之和(组合直接费用率)最小者作为压缩对象。

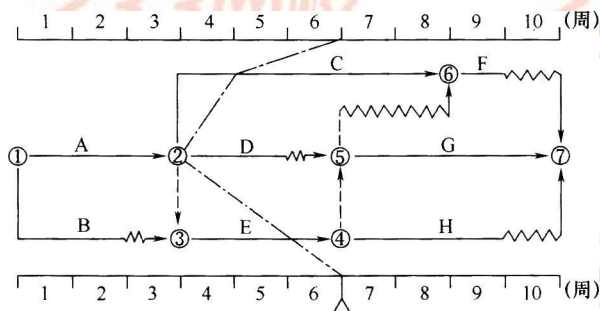
考点十五：网络计划执行中的控制

例题解析

【例 1】某工程双代号时标网络计划如下图所示，根据第 6 周末实际进度检查结果绘制的前锋线，下列描述正确的是（ ）。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

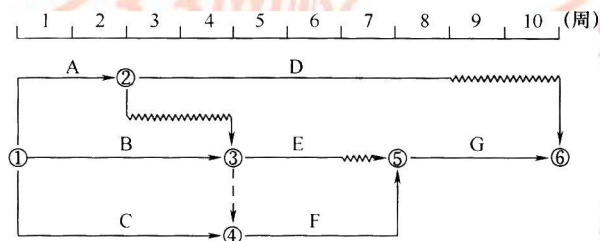


- A. C 工作实际进度拖后 2 周，影响工期 2 周
B. D 工作实际进度超前 2 周，不影响工期
C. E 工作实际进度拖后 1 周，不影响工期
D. E 工作实际进度拖后 1 周，影响总工期 1 周

【答案】D

【解析】本题考查的是前锋线比较法。选项 A，C 工作实际进度拖后 2 周，其总时差为 1 周，所以影响工期 1 周；选项 B，D 工作实际进度超前 2 周，其总时差为 1 周，所以影响总工期 2 周；选项 C，E 工作实际进度拖后 1 周，影响总工期 1 周。

【例 2】某工程时标网络图如下图所示。计划执行到第 5 周末检查实际进度。发现 D 工作尚需 3 周完成，E 工作尚需 1 周完成，F 工作刚刚开始。由此可以判断出（ ）。



- A. A、B、C 工作均已完成
B. D 工程按计划进行
C. E 工作提前 1 周
D. F 工作进度不影响总工期
E. 总工期将延长 1 周

【答案】ABE

【解析】本题考查的是网络计划执行中的控制。选项 C，E 工作按计划完成；选项 D，F 工作进度影响总工期。

考点十六：工程项目风险管理及其管理程序

例题解析

【例 1】下列风险中，不属于承包商风险的是（ ）。

- A. 信息失真风险
B. 中介与代理风险
C. 报价失误风险
D. 管理体制、法规不健全

【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目风险管理及其管理程序。承包商风险包括决策错误风险、缔约和履约风险、责任风险。选项 D 不属于其中任何一种。

【例 2】在工程项目风险管理过程中，首要步骤是（ ）。

- A. 风险识别
B. 风险分析与评价



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

C. 风险应对策略的决策

D. 风险对策的实施

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目风险管理及其管理程序。风险识别是风险管理中的首要步骤，指通过一定的方式，系统而全面地识别影响项目目标实现的风险事件并加以适当归类，并记录每个风险因素所具有的特点的过程。必要时，还需对风险事件的后果进行定性估计。

考点十七：工程项目风险的识别与评价

例题解析

【例 1】下列方法中，可用来分析和评价工程项目风险的方法是（ ）。

A. 计划评审技术法

B. 财务报表法

C. 因果分析图法

D. 风险清单法

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目风险的识别与评价。常用的项目风险分析与评价的方法主要有调查打分法、蒙特卡洛模拟法、计划评审技术法和敏感性分析法等。

【例 2】下列分析方法中，可用来识别工程项目风险的是（ ）。

A. 流程图法

B. 敏感性分析法

C. 横道图法

D. 蒙特卡洛模拟法

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目风险的识别与评价。风险识别方法有：专家调查法、财务报表法、初始风险清单法、流程图法、风险调查法。流程图是将项目实施的全过程，按其内在的逻辑关系制成流程图，针对流程图中的关键环节和薄弱环节进行调查和分析，找出风险存在的原因，从中发现潜在的风险威胁，分析风险发生后可能造成的损失和对项目全过程造成的影响有多大。

【例 3】为了实施工程风险管理，首先需要识别工程风险，工程风险识别的最主要成果是（ ）。

A. 风险概率分布

B. 风险损失预测

C. 风险清单

D. 风险等级划分

【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目风险的识别与评价。风险识别的最主要成果是风险清单。

考点十八：工程项目风险应对策略及监控

例题解析

【例 1】建设工程项目风险损失控制计划系统一般由（ ）组成。

A. 预防计划、灾难计划和应急计划

B. 回避计划、自留计划和转移计划

C. 非保险转移计划和保险转移计划

D. 损失控制计划和合同转移计划

【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目风险应对策略及监控。损失控制计划系统一般由预防计划、灾难计划、应急计划三部分组成。

【例 2】非保险的风险转移一般是通过（ ）方式将项目风险转移给非保险的对方当事人。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- A. 谈判
- B. 签订合同
- C. 行政指令
- D. 协商

【答案】B

【解析】本题考查的是风险应对策略。非保险的风险转移一般是通过签订合同方式将项目风险转移给非保险的对方当事人。

强化练习题

一、单项选择题

1. 根据《建筑工程施工质量验收统一验收标准》GB 50300—2013，下列工程中，属于分项工程的是（ ）。

- A. 电气工程
- B. 钢筋工程
- C. 屋面工程
- D. 基础工程

2. 根据《建筑工程施工质量验收统一验收标准》GB 50300—2013，下列工程中，属于分部工程的是（ ）。

- A. 电气工程
- B. 钢筋工程
- C. 土建工程
- D. 工业管道工程

3. 根据我国现行规定，对于生产单一产品的项目，一般以（ ）划分项目等级。

- A. 项目的建筑面积
- B. 产品的市场需求规模
- C. 项目的投资总额
- D. 产品的设计生产能力

4. 根据《国务院关于投资体制改革的决定》，实施核准制的项目，企业不再经过批准（ ）的程序。

- A. 项目申请报告、可行性研究报告和开工报告
- B. 项目建议书、可行性研究报告和开工报告
- C. 项目申请报告、项目建议书和可行性研究报告
- D. 项目申请报告、项目建议书和开工报告

5. 根据《国务院关于投资体制改革的决定》，实施核准制的项目，企业应向政府主管部门提交（ ）。

- A. 项目建议书
- B. 项目可行性研究
- C. 项目申请报告
- D. 项目开工报告

6. 根据《国务院关于投资体制改革的决定》，对于采用贷款贴息方式的政府投资项目，政府需要审批（ ）。

- A. 项目建议书
- B. 可行性研究报告
- C. 工程概算
- D. 资金申请报告

7. 根据国家现行规定，下列关于建设项目竣工验收的表述正确的是（ ）。

- A. 无论规模大小，建设项目完工后均应进行初验，然后进行正式验收
- B. 建设项目竣工图应由施工单位绘制并加盖“竣工图”标志
- C. 由项目主管部门或建设单位向负责验收的单位提出竣工验收申请报告
- D. 施工单位必须及时编制竣工决算，分析投资计划执行情况



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

8. 在实际工作中，往往从效益后评价、过程后评价两个方面对工程项目进行后评价。下面属于效益后评价的是（ ）。
A. 项目可持续性后评价
B. 立项决策系统分析
C. 设计施工系统分析
D. 生产运营系统分析
9. 关于 Partnering 模式的说法，正确的是（ ）。
A. Partnering 协议是业主与承包商之间的协议
B. Partnering 模式是一种独立存在的承发包模式
C. Partnering 模式特别强调工程参建各方基层人员的参与
D. Partnering 协议不是法律意义上的合同
10. 代理型 CM 合同由建设单位与分包单位直接签订，一般采用（ ）的合同形式。
A. 固定单价
B. 可调总价
C. GMP 加酬金
D. 简单的成本加酬金
11. 关于 CM 承包模式的说法，正确的是（ ）。
A. CM 合同采用成本加酬金的计价方式
B. 分包合同由 CM 单位与分包单位签订
C. 总包与分包之间的差价归 CM 单位
D. 订立 CM 合同时一次确定施工合同总价
12. 项目组织形式中，（ ）是项目经理直接进行单线垂直领导，决策迅速，运用于中小型项目。
A. 直线制
B. 矩阵式
C. 职能制
D. 事业部制
13. 下列工程项目管理组织机构形式中，具有较大的机动性和灵活性，能够实现集权与分权的最优结合，但因有双重领导，容易产生扯皮现象的是（ ）。
A. 矩阵制
B. 直线职能制
C. 直线制
D. 职能制
14. 在工程项目的计划与控制中，对工程项目从开始建设至竣工投产全过程的统一部署指的是（ ）。
A. 工程项目前期工作计划
B. 工程项目建设总进度计划
C. 工程项目年度计划
D. 工程项目后期工作总结
15. 下列进度计划表中，用来确定年度施工项目的投资额和年末形象进度，并阐明建设条件落实情况的是（ ）。
A. 投资计划年度分配表
B. 年度建设资金平衡表
C. 年度计划项目表
D. 工程项目进度平衡表
16. 项目管理实施计划是在开工之前由（ ）编制，并报企业管理层审批的工程项目管理文件。
A. 建设单位负责人



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- B. 施工单位技术负责人
C. 施工项目经理
D. 总监理工程师
17. () 是编制施工总进度计划的前提。
A. 总体施工准备
B. 主要施工方法
C. 施工总平面布置
D. 总体施工部署
18. 根据《建筑施工组织设计规范》GB 50502--2009, 按编制对象不同, 施工组织设计的三个层次是指 ()。
A. 施工总平面图、施工总进度计划和资源需求计划
B. 施工组织总设计、单位工程施工组织设计和施工方案
C. 施工总平面图、施工总进度计划和专项施工方案
D. 施工组织总设计、单位工程施工进度计划和施工作业计划
19. 下列工程项目目标控制方法中, 可用来找出工程质量主要影响因素的是 ()。
A. 直方图法
B. 鱼刺图法
C. 排列图法
D. S 曲线法
20. 下列建设工程项目目标控制措施中, 属于被动控制措施的是 ()。
A. 调查分析外部环境条件
B. 揭示目标实现和计划实施的影响因素
C. 及时反馈计划执行的偏差程度
D. 落实目标控制的任务和管理职能
21. 下列工程项目目标控制方法中, 控制的原理基本相同、目的也相同的是 ()。
A. 香蕉曲线法和 S 曲线法
B. 网络计划法和香蕉曲线法
C. 排列图法和网络计划法
D. S 曲线法和排列图法
22. 用于控制建设工程质量的静态分析方法是 ()。
A. 香蕉图法和鱼刺图法
B. 排列图法和控制图法
C. 控制图法和责任图法
D. 直方图法和排列图法
23. 在组织流水施工时, 某个专业工作队在一个施工段上的施工时间称为 ()。
A. 流水施工工期
B. 流水节拍
C. 流水步距
D. 流水强度
24. 下列对于固定节拍流水施工描述错误的是 ()。
A. 所有施工过程在各个施工段上的流水节拍均相等
B. 相邻施工过程的流水步距不等
C. 专业工作队数等于施工过程数
D. 施工段之间没有空闲时间



扫码下载 233 网校题库
一刷就过, 千万人掌上题库!

25. 某工程划分为 3 个施工过程、4 个施工段，组织加快的成倍节拍流水施工，流水节拍分别为 4 天、4 天和 2 天，则应派（ ）个专业工作队参与施工。

- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 5

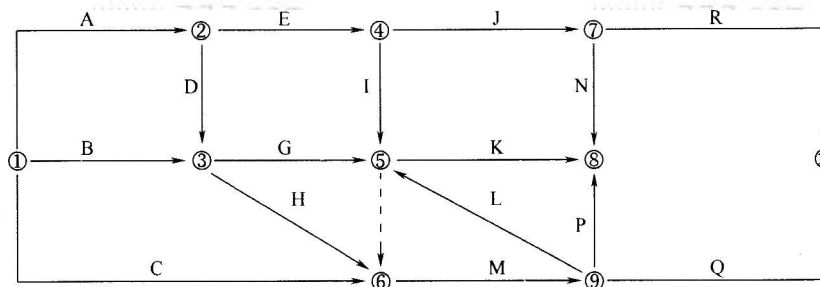
26. 某分部工程由 3 个施工过程组成，分为 3 个施工段进行流水施工，流水节拍分别为 3 天、4 天、2 天，4 天、3 天、2 天和 2 天、4 天、3 天，则流水施工工期为（ ）天。

- A. 14
- B. 15
- C. 16
- D. 17

27. 某工程划分为 3 个施工过程、4 个施工段组织固定节拍流水施工，流水节拍为 5 天，累计间歇时间为 2 天，累计提前插入时间为 3 天，该工程流水施工工期为（ ）天。

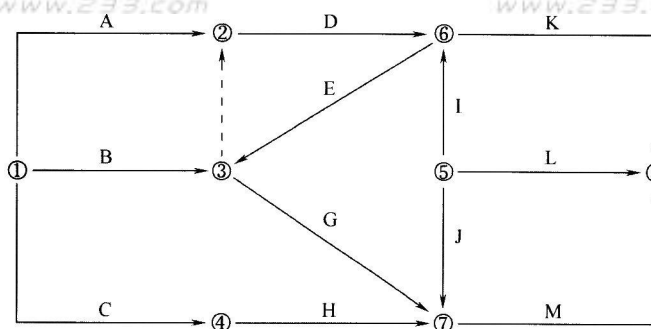
- A. 29
- B. 30
- C. 34
- D. 35

28. 某分部工程双代号网络计划如下图所示，图中不存在的错误是（ ）。



- A. 节点编号有误
- B. 存在多个终点节点
- C. 多个起点节点
- D. 存在循环回路

29. 某分部工程双代号网络图如下图所示，图中不存在的错误是（ ）。



- A. 存在循环回路
- B. 节点编号有误
- C. 存在多个起点节点
- D. 存在多个终点节点

30. 关于关键路线，下列说法错误的是（ ）。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- A. 在双代号时标网络中，从起始节点到终止节点，自始至终不出现波形线的是关键路线
- B. 在双代号网络图中，关键路线是工作持续时间最长的路线
- C. 关键路线上如果总时差为零，自由时差可以不为零
- D. 在单代号网络图中，从起始节点到终止节点，所有工作之间的时间间隔为零的线路为关键线路

31. 在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可利用的机动时间为（ ）。

- A. 总时差
- B. 自由时差
- C. 最迟开始时间
- D. 最迟完成时间

32. A 工作后有紧后工作 B、C，它们的持续时间分别为 5 天、4 天和 6 天；B、C 工作最迟完成时间分别为 25 天和 23 天，则 A 工作的最迟开始时间为（ ）天。

- A. 4
- B. 8
- C. 12
- D. 16

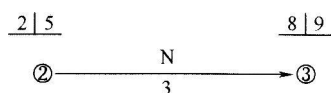
33. 某工程网络计划中工作 B 的持续时间为 5 天，其两项紧前工作的最早完成时间分别为第 6 天和第 8 天，则工作 B 的最早完成时间为第（ ）天。

- A. 6
- B. 8
- C. 11
- D. 13

34. （ ）是指在双代号网络计划中，以该节点为开始节点的各项工作的最早开始时间。

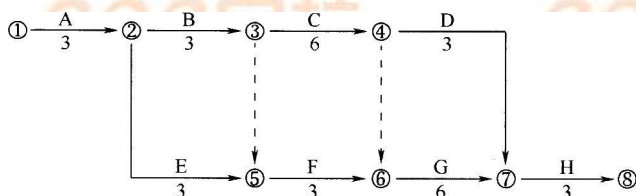
- A. 节点最早时间
- B. 节点开始时间
- C. 最早开始时间
- D. 节点最迟时间

35. 某工程双代号网络计划中，工作 N 两端节点的最早时间和最迟时间如下图所示，则工作 N 总时差为（ ）。



- A. 4
- B. 1
- C. 2
- D. 3

36. 某工程双代号网络计划如下图所示，其中关键线路有（ ）条。

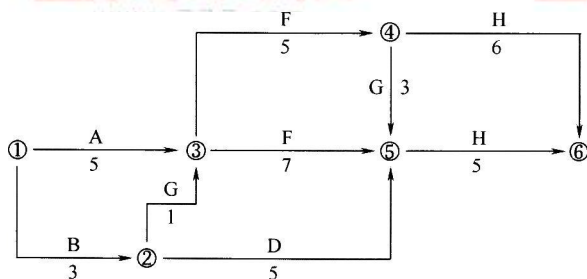


- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

37. 某工程的双代号网络计划如下图所示(单位：天)，该网络计划的关键线路为()。

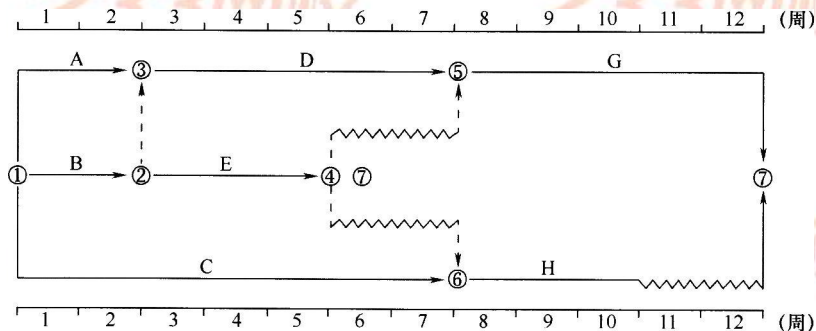


- A. ①→③→⑤→⑥
- B. ①→③→④→⑤→⑥
- C. ①→②→③→④→⑤→⑥
- D. ①→②→③→⑤→⑥

38. 在工程网络计划中，关键线路是指()的线路。

- A. 单代号网络计划中时间间隔全部为零
- B. 单代号搭接网络计划中时距总和最大
- C. 双代号网络计划中由关键节点组成
- D. 双代号时标网络计划中无虚箭线

39. 某工程双代号时标网络计划如下图所示，其中工作E的自由时差为()。



- A. 0 周
- B. 1 周
- C. 2 周
- D. 3 周

40. 工程网络计划费用优化的目的是为了寻求()。

- A. 按要求工期寻求最低成本的计划安排
- B. 工期固定条件下的工程费用均衡安排
- C. 工程总成本固定条件下的最短工期安排
- D. 工期最短条件下的最低工程总成本安排

41. 下列对于采用前锋线进行实际进度与计划进度的比较中，不正确的是()。

- A. 工作实际进展位置点落在检查日期的左侧，表明该工作实际进度拖后影响工期
- B. 工作实际进展位置点与检查日期重合，表明该工作实际进度与计划进度一致
- C. 工作实际进展位置点落在检查日期的右侧，表明该工作实际进度超前
- D. 可用来分析和预测工程项目整体进度状况

42. 工程项目风险管理中，风险识别的主要成果是()。

- A. 风险概率分布
- B. 风险清单
- C. 风险等级划分



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

D. 风险后果集

43. 属于项目管理规划大纲主要内容的是（ ）。www.233.com

- A. 项目概况
- B. 组织方案
- C. 项目管理范围
- D. 进度计划

44. 属于项目管理实施规划主要内容的是（ ）。www.233.com

- A. 项目安全生产管理
- B. 项目信息管理
- C. 项目沟通与相关方管理
- D. 技术措施

45. 不需要专家论证的专项方案，经施工单位审核合格后报监理单位，由项目（ ）审核签字。

- A. 工程技术人员
- B. 安全总监
- C. 总工程师
- D. 总监理工程师

二、多项选择题

1. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》GB 50300—2013，建筑工程包括（ ）等分部工程。

- A. 地基与基础
- B. 主体结构
- C. 建筑装饰装修
- D. 屋面
- E. 土建工程

2. 根据《国务院关于投资体制改革的决定》，对于企业不使用政府资金投资建设的项目，应区别不同情况实行（ ）。

- A. 审批制
- B. 核准制
- C. 备案制
- D. 报建制
- E. 核查制

3. 根据《国务院关于投资体制改革的决定》，只需审批资金申请报告的政府投资项目是指采用（ ）方式的项目。

- A. 直接投资
- B. 资本金注入
- C. 投资补助
- D. 转贷
- E. 贷款贴息

4. 建设单位在办理工程质量监督注册手续时需提供的资料有（ ）。

- A. 施工组织设计
- B. 监理规划
- C. 中标通知书
- D. 施工图预算
- E. 专项施工方案

5. 工程项目管理的核心任务是控制项目目标，项目目标有（ ）。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- A. 造价控制
B. 合同控制
C. 质量控制
D. 进度控制
E. 索赔控制
6. 根据《关于实行建设项目法人责任制的暂行规定》，建设项目总经理的职权有（ ）。
A. 组织审核初步设计文件
B. 组织工程设计招标
C. 审批项目财务预算
D. 组织单项工程预验收
E. 编制项目财务决算
7. 根据《关于实行建设项目法人责任制的暂行规定》，建设项目董事会的职权有（ ）。
A. 负责筹措建设资金
B. 审核、上报项目初步设计和概算文件
C. 研究解决建设过程中出现的重大问题
D. 组织编制项目初步设计文件
E. 组织工程设计、施工监理、施工队伍和设备材料采购的招标工作
8. 关于弱矩阵制组织形式的说法，正确的有（ ）。
A. 项目经理的权限很小
B. 需要配备训练有素的协调人员
C. 项目组织成员绩效完全由项目经理考核
D. 适用于技术复杂且对时间紧迫的项目
E. 适用于技术简单的工程项目
9. 下列关于强矩阵制组织形式的说法，正确的有（ ）。
A. 项目经理具有较大权限
B. 需要配备训练有素的协调人员
C. 项目组成员绩效完全由项目经理考核
D. 适用于技术复杂且时间紧迫的项目
E. 项目经理直接向最高领导负责
10. 在建设单位的计划体系中，工程项目年度计划的编制依据包括（ ）。
A. 工程项目总进度计划
B. 年度竣工投产交付使用计划
C. 年度劳动力需求计划
D. 批准的设计文件
E. 技术组织措施计划
11. 建设单位编制的工程项目年度计划包括（ ）。
A. 年度计划项目表
B. 年度劳动生产率计划表
C. 年度风险损失估算表
D. 年度竣工投产交付使用计划表
E. 年度建设资金平衡表
12. 建设单位编制的工程项目建设总进度计划包括的内容有（ ）。
A. 竣工投产交付使用计划表
B. 工程项目一览表

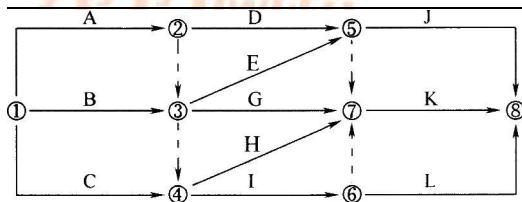


扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- C. 年度建设资金平衡表
D. 工程项目进度平衡表
E. 投资计划年度分配表
13. 工程项目目标控制中控制成本的方法包括（ ）。
- A. 网络计划图
B. 香蕉曲线图
C. S 曲线法
D. 直方图
E. 控制图
14. 排列图又叫主次因素分析图或帕累特图，是用来寻找影响工程(产品)质量主要因素的一种有效工具，下列对于排列图的分析正确的有（ ）。
- A. 累计频率在 0~80% 范围的因素，称为 A 类因素
B. 累计频率在 70%~85% 范围内的为 B 类因素
C. 累计频率在 85%~90% 范围内的为 C 类因素
D. 累计频率在 90%~100% 范围内的为 C 类因素
E. 累计频率在 90%~100% 范围内的为 D 类因素
15. 在流水施工过程中，为使施工段划分得合理，一般应遵循下列原则（ ）。
- A. 同一专业工作队在各个施工段上的劳动量应大致相等
B. 每个施工段内要有足够的工作面
C. 施工段的界限应尽可能与结构界限相吻合
D. 对于多层建筑物、构筑物的工程，只能划分施工段，不能分施工层
E. 施工段的数目要满足合理组织流水施工的要求
16. 组织流水施工时，确定流水步距应满足基本要求有（ ）。
- A. 各专业队投入施工后尽可能保持连续作业
B. 相邻专业队投入施工应最大限度地实现合理搭接
C. 流水步距的数目应等于施工过程数
D. 流水步距的值应等于流水节拍值中的最大值
E. 各施工过程按各自流水速度施工，始终保持工艺先后顺序
17. 下列关于固定节拍流水施工的特点有（ ）。
- A. 各施工过程在各施工段的流水节拍不全相等
B. 相邻施工过程的流水步距相等
C. 专业工作队数等于施工过程数
D. 各个专业工作队在各施工段上能够连续作业
E. 施工段之间没有空闲时间
18. 下列选项中属于非节奏流水施工的特点有（ ）。
- A. 各施工段上的流水节拍均相等
B. 相邻施工过程的流水步距不尽相等
C. 专业工作队数等于施工过程数
D. 施工段之间可能有空闲时间
E. 有的专业工作队不能连续作业
19. 某工程双代号网络计划如下图所示，工作 B 的后续工作有（ ）。



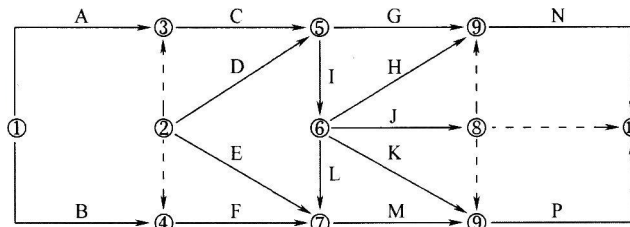
扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



- A. 工作 D
- B. 工作 E
- C. 工作 J
- D. 工作 K
- E. 工作 L

20. 某分部工程双代号网络计划如下图所示，其作图错误包括（ ）。

- A. 多个起点节点
- B. 多个终点节点
- C. 节点编号有误
- D. 存在循环回路
- E. 有多余虚工作



21. 工程网络计划中，关键工作是指（ ）的工作。

- A. 总时差最小
- B. 自由时差最小
- C. 时间间隔为零
- D. 最迟完成时间与最早完成时间的差值最小
- E. 两端为关键节点的工作

22. 对工程网络计划进行优化，其目的是使该工程（ ）。

- A. 总成本最低
- B. 资源强度最低
- C. 资源需用量尽可能均衡
- D. 资源需用量最少
- E. 计算工期满足要求工期

23. 在工程项目实施过程中，当实际进度偏差影响到后续工作、总工期而需要调整进度计划时，其调整方法主要有（ ）。

- A. 增派施工人员
- B. 改变某些工作间的逻辑关系
- C. 缩短某些工作的持续时间
- D. 取消部分施工项目
- E. 提前进行后续施工

24. 下列选项中，属于改变关键线路和超过计划工期的非关键线路上的有关工作之间的逻辑关系的措施有（ ）。

- A. 将顺序作业改为平行作业
- B. 提高劳动效率



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- C. 增加资源投入
D. 采用轮班工作制
E. 搭接作业以及分段组织流水作业
25. 承包商的决策错误风险主要包括（ ）。
- A. 信息取舍失误
B. 中介与代理风险
C. 保标与买标风险
D. 报价失误风险
E. 职业责任风险
26. 下列分析方法中，可用来识别工程项目风险的有（ ）。
- A. 流程图法
B. 敏感性分析法
C. 初始风险清单法
D. 蒙特卡洛模拟法
E. 风险调查法
27. 下列方法中，可用于分析与评价工程项目风险的方法有（ ）。
- A. 回归分析法
B. 横道图法
C. 计划评审技术法
D. 流程图法
E. 敏感性分析法
28. 风险转移是通过某种方式将某些风险的后果连同对风险应对的权力和责任转移给他人。项目风险最常见的非保险转移有（ ）。
- A. 业主将合同责任和风险转移给对方当事人
B. 建立风险准备金
C. 承包商进行项目分包
D. 母公司保险
E. 第三方担保
29. 工程项目管理的发展趋势包括（ ）。
- A. 国际化趋势
B. 集成化趋势
C. 专业化趋势
D. 市场化趋势
E. 信息化趋势
30. BIM 技术在工程造价管理信息化方面的意义包括（ ）。
- A. 提高工程量计算的准确性
B. 合理安排资源计划
C. 控制工程造价
D. 有效支持多算对比
E. 积累和共享历史数据
31. 项目法人责任制由项目法人对（ ）等实行全过程负责。
- A. 项目策划
B. 资金筹措
C. 建设实施



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

D. 生产经营

E. 资产核算

答案及解析

一、单项选择题

1. 【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目的组成和分类。钢筋工程属于分项工程，电气工程和屋面工程属于分部工程，基础工程属于子分部工程。

2. 【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目的组成和分类。钢筋工程属于分项工程，电气工程属于分部工程，土建工程、工业管道工程属于单位工程。

3. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目的组成和分类。凡生产单一产品的项目，一般以产品的设计生产能力划分。

4. 【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。实施核准制的企业投资建设《政府核准的投资项目目录》中的项目时，仅需向政府提交项目申请报告，不再经过批准项目建议书、可行性研究报告和开工报告的程序。

5. 【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。实施核准制的企业投资建设《政府核准的投资项目目录》中的项目时，仅需向政府提交项目申请报告，不再经过批准项目建议书、可行性研究报告和开工报告的程序。

6. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。对于采用直接投资和资本金注入方式的政府投资项目，政府需要从投资决策的角度审批项目建议书和可行性研究报告，除特殊情况外，不再审批开工报告，同时还要严格审批其初步设计和概算；对于采用投资补助、转贷和贷款贴息方式的政府投资项目，则只审批资金申请报告。

7. 【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。根据国家规定，规模较大、较复杂的工程建设项目应先进行初验，然后进行正式验收。规模较小、简单的工程项目，可以一次进行全部项目的竣工验收。工程项目全部建完，经过各单位工程的验收，符合设计要求，并具备竣工图、竣工决算、工程总结等必要文件资料，由项目主管部门或建设单位向负责验收的单位提出竣工验收申请报告。

8. 【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。效益后评价包括：经济效益后评价、环境效益和社会效益后评价、项目可持续性后评价、项目综合效益后评价。过程后评价是指对工程项目的立项决策、设计施工、竣工投产、生产运营等全过程进行系统分析，找出项目后评价与原预期效益之间的差异及其产生的原因，使后评价结论有根有据，同时针对问题提出解决办法。

9. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目承发包模式。Partnering 协议并不仅仅是业主与承包商双方之间的协议，而需要工程建设参与各方共同签署，包括业主、总承包商、主要的分包商、设计单位、咨询单位、主要的材料设备供应单位等。由于 Partnering 模式需要参与各方共同组成工作小组，要分担风险、共享资源。因此，高层管理者的认同、支持和决策是关键因素。Partnering 模式不是一种独立存在的模式，通常需要与工程项目其他组织模式中的某一种结合使用。

10. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目发承包模式。由于代理型合同是建设单位与分包单位直接签订，因此，采用简单的成本加酬金合同形式。

11. 【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目发承包模式。CM 合同采用成本加酬金方式。选项 B 错误，代理型的 CM 单位不负责工程分包的发包，与分包单位的合同由建设单位直接签订，而非代理型的 CM 单位直接与分包单位签订分包合同。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

选项 C 错误，CM 单位不赚取总包与分包之间的差价。选项 D 错误，采用 CM 承包模式时，施工任务要进行多次分包，施工合同总价不是一次确定。

12. 【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目管理组织机构形式。直线制是一种最简单的组织机构形式。在这种组织机构中，各种职位均按直线垂直排列，项目经理直接进行单线垂直领导。

13. 【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目管理组织机构形式。矩阵制组织机构的优点是能根据工程任务的实际情况灵活地组建与之相适应的管理机构，具有较大的机动性和灵活性。它实现了集权与分权的最优结合，有利于调动各类人员的工作积极性，使工程项目管理工作顺利地进行。但是，矩阵制组织机构经常变动，稳定性差，尤其是业务人员的工作岗位频繁调动。此外，矩阵中的每一个成员都受项目经理和职能部门经理的双重领导，如果处理不当，会造成矛盾，产生扯皮现象。因而符合题意的选项应当是 A。

14. 【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。工程项目建设总进度计划是指对工程项目从开始建设、设计、施工准备至竣工投产(动用)全过程的统一部署。

15. 【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。年度计划项目表是用来确定年度施工项目的投资额和年末形象进度，并阐明建设条件落实情况。

16. 【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。项目管理实施计划是在开工之前由施工项目经理编制，并报企业管理层审批的工程项目管理文件。

17. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目施工组织设计。总体施工部署是编制施工总进度计划的前提。

18. 【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目施工组织设计。按编制对象不同，施工组织设计的三个层次，即施工组织总设计、单位工程施工组织设计和施工方案。

19. 【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。排列图又叫主次因素分析图，是用来寻找影响工程(产品)质量主要因素的一种有效工具。

20. 【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。被动控制可以采取以下措施：①应用现代化管理方法和手段跟踪、测试、检查工程实施过程，发现异常情况及时采取纠偏措施；②明确项目管理组织中过程控制人员的职责，发现情况及时采取措施进行处理；③建立有效的信息反馈系统，及时反馈偏离计划目标值的情况，以便及时采取措施予以纠正。

21. 【答案】A

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。常见的工程项目目标控制方法共有 7 种，但各有其适用的范围，香蕉曲线法的原理与 S 曲线法的原理基本相同，与 S 曲线法相同，香蕉曲线同样可用来控制工程造价和工程进度。因此正确选项为 A。

22. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。可用于工程项目质量控制的方法包括排列图法、因果分析图法、直方图法、控制图法等四种方法。其中，排列图法、直方图法是质量控制的静态分析方法，反映的是质量在某一段时间里的静止状态。而控制图法是一种典型的动态分析方法，可以随时了解生产过程中质量的变化情况，及时采取措施，使生产处于稳定状态，起到预防出现废品的作用。因此正确选项为 D。

23. 【答案】B



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

【解析】本题考查的是流水施工的特点和参数。流水节拍是指在组织流水施工时，某个专业工作队在一个施工段上的施工时间。

24. 【答案】B

【解析】本题考查的是等节奏流水施工。在有节奏流水施工中，各施工过程的流水节拍都相等的流水施工，也称为固定节拍流水施工或全等节拍流水施工。其特点是：①所有施工过程在各个施工段上的流水节拍均相等；②相邻施工过程的流水步距相等，且等于流水节拍；③专业工作队数等于施工过程数，即每一个施工过程成立一个专业工作队，由该队完成相应施工过程所有施工段上的任务；④各个专业工作队在各施工段上能够连续作业，施工段之间没有空闲时间。

25. 【答案】D

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。本题采用的是加快成倍节拍流水施工，首选确定流水步距， $K = \min[4, 4, 2] = 2$ 。再确定专业工作队数目， $b_1 = 4 / 2 = 2$ ， $b_2 = 4 / 2 = 2$ ， $b_3 = 2 / 2 = 1$ 。于是参与工程流水施工的专业队总数 $n' = 2 + 2 + 1 = 5$ (个)。

26. 【答案】D

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。①求各施工过程流水节拍的累加数列：施工工程甲：3，7，9；施工过程乙：4，7，9；施工过程丙：2，6，9。②错位相减求得差数列，在差数列中取最大值求得流水步距： $K_{甲,乙} = 3$ ， $K_{乙,丙} = 5$ 。③求项目总工期： $3 + 5 + (3 + 4 + 2) = 17$ (天)。

27. 【答案】A

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。 $T = (3 + 4 - 1) \times 5 + 2 - 3 = 29$ (天)。

28. 【答案】B

【解析】本题考查的是网络图的绘制。本网络中出现的错误是节点⑤、⑨编号有误；多个末尾节点⑧、⑩；存在循环回路⑤→⑥→⑨。

29. 【答案】C

【解析】本题考查的是网络图的绘制。存在循环回路②→⑥→③；节点编号有误③→②；存在多个起点节点①、③。

30. 【答案】C

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。工作的自由时差是其总时差的构成部分，所以，当工作的总时差为零时，其自由时差必然为零，可以不必进行专门计算。

31. 【答案】B。

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。工作的自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可利用的机动时间。

32. 【答案】C

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。已知 $LF_B = 25$ ，则 $LS_B = LF_B - D_B = 25 - 4 = 21$ (天)；已知 $LF_C = 23$ ，则 $LS_C = LF_C - D_C = 23 - 6 = 17$ (天)；则 $LF_A = \min \{21, 17\} = 17$ (天)，故 $LS_A = 17 - 5 = 12$ (天)。

33. 【答案】D

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。工作 B 的最早完成时间 $= \max[6, 8] + 5 = 13$ (天)。

34. 【答案】A

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。节点最早时间是指在双代号网络计划中，以该节点为开始节点的各项工作的最早开始时间。

35. 【答案】A

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。 $TF_N = \min \{LT_3\} - ET_2 - D_N = 9 - 2 - 3 = 4$ 。

36. 【答案】A

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。关键线路有 1 条：①→②→③→④→⑥→⑦→⑧。

37. 【答案】B



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

【解析】本题考查的是网络计划时间参数的计算。选项 A 的工期为 17 天；选项 B 的工期为 18 天；选项 C 的工期为 17 天；选项 D 的工期为 16 天。正确选项为选项 B。

38. 【答案】A

【解析】本题考查的是双代号时标网络计划。由关键节点组成的线路不一定是关键线路，双代号时标网络计划中无波形线为关键线路。

39. 【答案】C

【解析】本题考查的是双代号时标网络计划。工作 E 的自由时差为 2 周。①以终点节点为完成节点的工作，其自由时差与总时差必然相等。②其他工作的自由时差就是该工作箭线中波形线的水平投影长度。但当工作之后只紧接虚工作时，则该工作箭线上一定不存在波形线，而其紧接的虚箭线中波形线水平投影长度的最短者为该工作的自由时差。

40. 【答案】A

【解析】本题考查的是网络计划的优化。费用优化又称工期成本优化，是指寻求工程总成本最低时的工期安排，或按要求工期寻求最低成本的计划安排的过程。

41. 【答案】A

【解析】本题考查的是网络计划执行中的控制。采用前锋线进行实际进度与计划进度的比较：①工作实际进展位置点落在检查日期的左侧，表明该工作实际进度拖后，拖后的时间为二者之差，拖后时间超过该工作总时差，影响工期；②工作实际进展位置点与检查日期重合，表明该工作实际进度与计划进度一致；③工作实际进展位置点落在检查日期的右侧，表明该工作实际进度超前，超前的时间为二者之差。前锋线比较法既适用于工作实际进度与计划进度之间的局部比较，又可用来分析和预测工程项目整体进度状况。

42. 【答案】B

【解析】本题考查的是工程项目风险的识别与评价。风险识别的最主要成果是风险清单。

43. 【答案】C

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。项目管理规划大纲的主要内容包括：①项目概况；②项目管理范围；③项目管理目标；④项目管理组织；⑤项目采购管理；⑥项目进度管理；⑦项目质量管理；⑧项目成本管理；⑨项目安全生产管理；⑩绿色建造与环境管理；⑪项目资源管理；⑫项目信息管理；⑬项目沟通与相关方管理；⑭项目风险管理；⑮项目收尾管理。

44. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。项目管理实施规划的主要内容包括：①项目概况；②总体工作安排；③组织方案；④技术措施；⑤进度计划；⑥质量计划；⑦成本计划；⑧安全生产计划；⑨绿色建造与环境管理计划；⑩资源需求与采购计划；⑪风险管理计划；⑫信息管理计划；⑬沟通管理计划；⑭项目收尾计划；⑮现场平面布置；⑯技术经济指标。

45. 【答案】D

【解析】本题考查的是工程项目施工组织设计。不需要专家论证的专项方案，经施工单位审核合格后报监理单位，由项目总监理工程师审核签字。

二、多项选择题

1. 【答案】ABCD

【解析】本题考查的是工程项目的组成和分类。根据《建筑工程施工质量验收统一标准》GB 50300—2013，建筑工程包括：地基与基础、主体结构、装饰装修、屋面、给排水及采暖、通风与空调、建筑电气、智能建筑、建筑节能、电梯等分部工程。

2. 【答案】BC

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。对于企业不使用政府资金投资建设的项目，政府不再进行投资决策性质的审批，区别不同情况实行核准制或登记备案制。

3. 【答案】CDE



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。对于采用投资补助、转贷和贷款贴息方式的政府投资项目，则只审批资金申请报告。

4. 【答案】ABC

【解析】本题考查的是工程项目建设程序。建设单位在办理施工许可证之前应当到规定的工程质量监督机构办理工程质量监督注册手续。提交资料：施工图设计文件审查报告和批准书；中标通知书和施工、监理合同；建设单位、施工单位和监理单位工程项目的负责人和机构组成；施工组织设计和监理规划(监理实施细则)；其他需要的文件资料。

5. 【答案】ACD

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。工程项目的造价、质量和进度三大目标是一个相互关联的整体，三大目标之间既存在着矛盾的方面，又存在着统一的方面。

6. 【答案】ABDE

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。选项 C 属于建设项目董事会的职责。

7. 【答案】ABC

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。项目董事会的职权：负责筹措建设资金；审核、上报项目初步设计和概算文件；审核、上报年度投资计划并落实年度资金；提出项目开工报告；研究解决建设过程中出现的重大问题；负责提出项目竣工验收申请报告；审定偿还债务计划和生产经营方针，并负责按时偿还债务；聘任或解聘项目总经理，并根据总经理的提名，聘任或解聘其他高级管理人员。项目总经理的职权：组织编制项目初步设计文件；组织工程设计、施工监理、施工队伍和设备材料采购的招标工作，负责组织项目试生产和单项工程预验收；提请董事会聘任或解聘项目高级管理人员。

8. 【答案】AE

【解析】本题考查的是工程项目管理组织机构形式。选项 B 属于中矩阵的组织形式。选项 C、D 属于强矩阵制组织形式。

9. 【答案】ACDE

【解析】本题考查的是工程项目管理组织机构形式。选项 B 属于中矩阵的组织形式。

10. 【答案】AD

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。建设单位编制的计划体系包括工程项目前期工作计划、工程项目建设总进度计划和工程项目年度计划。其中，工程项目年度计划是依据工程项目建设总进度计划和批准的设计文件进行编制的。该计划既要满足工程项目建设总进度计划的要求，又要与当年可能获得的资金、设备、材料、施工力量相适应。

11. 【答案】ADE

【解析】本题考查的是工程项目计划体系。工程项目年度计划是依据工程项目建设总进度计划和批准的设计文件进行编制的。工程项目年度计划主要包括文字和表格两部分内容。表格部分包括年度计划项目表、年度竣工投产交付使用计划表、年度建设资金平衡表和年度设备平衡表。

12. 【答案】BDE

【解析】本题考查的是建设单位的计划体系。工程项目建设总进度计划的表格部分包括工程项目一览表、工程项目总进度计划、投资计划年度分配表和工程项目进度平衡表。

13. 【答案】BC

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。S 曲线可用于控制工程造价和工程进度。与 S 曲线法相同，香蕉曲线同样可用来控制工程造价和工程进度。

14. 【答案】AD

【解析】本题考查的是工程项目目标控制的内容、措施和方法。在一般情况下，将影响质量的因素分为三类，累计频率在 0~80% 范围的因素，称为 A 类因素，是主要因素；在 80%~90% 范围内的为 B 类因素，是次要因素；在 90%~100% 范围内的为 C 类因素，是一般因素。

15. 【答案】ABCE



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

【解析】本题考查的是流水施工的特点和参数。选项 D 的正确说法是，对于多层建筑物、构筑物或需要分层施工的工程，应既分施工段，又分施工层，各专业工作队依次完成第一施工层中各施工段任务后，再转入第二施工层的施工段上作业，以此类推。

16. 【答案】ABE

【解析】本题考查的是流水施工参数。确定流水步距时，一般应满足以下基本要求：各施工过程按各自流水速度施工，始终保持工艺先后顺序；各施工过程的专业工作队投入施工后尽可能保持连续作业；相邻两个施工过程(或专业工作队)在满足连续施工的条件下，能最大限度地实现合理搭接。

17. 【答案】BCDE

【解析】本题考查的是流水施工的基本组织方式。固定节拍流水施工的特点：所有施工过程在各个施工段上的流水节拍均相等；相邻施工过程的流水步距相等，且等于流水节拍；专业工作队数等于施工过程数；各个专业工作队在各施工段上能够连续作业，施工段之间没有空闲时间。非节奏流水施工特点：各施工过程在各施工段的流水节拍不全相等、相邻施工过程的流水步距不尽相等、专业工作队数等于施工过程数、各专业工作队能够在施工段上连续作业，但有的施工段之间可能有空闲时间。

18. 【答案】BCD

【解析】本题考查的是流水施工基本组织方式。非节奏流水施工特点：各施工过程在各施工段的流水节拍不全相等、相邻施工过程的流水步距不尽相等、专业工作队数等于施工过程数、各专业工作队能够在施工段上连续作业，但有的施工段之间可能有空闲时间。

19. 【答案】BCDE

【解析】本题考查的是网络图的绘制。工作 B 的紧后工作有 E、G、H、I 四项工作，在 B 工作后面的 E、G、H、I、J、K、L 工作都是后续工作。

20. 【答案】ACE

【解析】本题考查的是网络图的绘制。双代号网络图绘图规则：①网络图必须按照已定的逻辑关系绘制。②网络图中严禁出现循环回路。③网络图中的箭线(包括虚箭线，下同)应保持自左向右的方向，不应出现箭头指向左方的水平箭线和箭头偏向左方的斜向箭线。④网络图中严禁出现双向箭头和无箭头的连线。⑤网络图中严禁出现没有箭尾节点的箭线和没有箭头节点的箭线。⑥严禁在箭线上引入或引出箭线。但当网络图的起点节点有多条箭线引出(外向箭线)或终点节点有多条箭线引入(内向箭线)时，为使图形简洁，可用母线法绘图。⑦应尽量避免网络图中工作箭线的交叉。当交叉不可避免时，可以采用过桥法或指向法处理。⑧网络图中应只有一个起点节点和一个终点节点。除网络图的起点节点和终点节点外，不允许出现没有外向箭线的节点和没有内向箭线的节点。

21. 【答案】AD

【解析】本题考查的是双代号网络计划时间参数的计算方法。在网络计划中，总时差最小的工作为关键工作。特别地，当网络计划的计划工期等于计算工期时，总时差为零的工作就是关键工作。

22. 【答案】ACE

【解析】本题考查的是网络计划的优化。网络计划的优化目标应按计划的需要和条件选定，包括工期目标，费用目标和资源目标。

23. 【答案】BC

【解析】本题考查的是网络计划执行中的控制。当实际进度偏差影响到后续工作、总工期而需要调整进度计划时，其调整方法主要有两种：①改变某些工作间的逻辑关系。②缩短某些工作的持续时间。

24. 【答案】A

【解析】本题考查的是网络计划执行中的控制。当工程项目实施中产生的进度偏差影响到总工期，且有关工作的逻辑关系允许改变时，可以改变关键线路和超过计划工期的非关键线路上的有关工作之间的逻辑关系，达到缩短工期的目的。例如，将顺序进行的工作改为平行作业、搭接作业以及分段组织流水作业等，都可以有效地缩短工期。

25. 【答案】ABCD

【解析】本题考查的是工程项目风险及其管理程序。承包商的风险中决策错误风险主要包括信息取舍失误或信息失真风险、中介与代理风险、保标与买标风险、报价失误风险等。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

26. 【答案】ACE

【解析】本题考查的是工程项目风险的识别与评价。风险识别方法有：专家调查法、财务报表法、初始风险清单法、流程图法、风险调查法。

27. 【答案】CE

【解析】本题考查的是工程项目风险的识别与评价。常用的项目风险分析与评价的方法主要有调查打分法、蒙特卡洛模拟法、计划评审技术法和敏感性分析法等。

28. 【答案】ACE

【解析】本题考查的是工程项目风险应对策略及监控。项目风险最常见的非保险转移有：①业主将合同责任和风险转移给对方当事人；②承包商进行项目分包；③第三方担保。

29. 【答案】ABE

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。工程项目管理的发展趋势包括：①集成化趋势；②国际化趋势；③信息化趋势。

30. 【答案】ABDE

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。BIM 技术在工程造价管理信息化方面的意义：①提高工程量计算的准确性；②合理安排资源计划；③控制工程设计变更；④有效支持多算对比；⑤积累和共享历史数据。

31. 【答案】ABCD

【解析】本题考查的是工程项目管理的类型、任务及相关制度。项目法人责任制是指国有大中型项目在建设阶段就按现代企业制度组建项目法人，由项目法人对项目策划、资金筹措、建设实施、生产经营、债务偿还和资产的保值增值，实行全过程负责。

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！