

二建《施工管理》国庆作业

10. 1

1. 【单选】下列合同实施偏差分析的内容中，不属于合同实施趋势分析的是（ ）。

- A. 项目管理团队绩效奖惩
- B. 总工期的延误
- C. 总成本的超支
- D. 最终工程经济效益水平

2. 【多选】下列工程任务或工作中，可作为施工合同跟踪对象的有（ ）。

- A. 工程施工质量
- B. 工程施工进度
- C. 业主工程款项支付
- D. 政府质量监督部门的质量检查
- E. 施工成本的增加和减少

3. 【单选】根据九部委《标准施工招标文件》，关于施工合同变更权和变更程序的说法，正确的是（ ）。

- A. 承包人书面报告发包人后，可根据实际情况对工程进行变更
- B. 发包人可以直接向承包人发出变更意向书
- C. 监理人应在收到承包人书面建议后 30 天内做出变更指示
- D. 承包人根据合同约定，可以向监理人提出书面变更建议

1. 【答案】A

【解析】合同实施趋势分析

针对合同实施偏差情况，可以采取不同的措施，应分析在不同措施下合同执行的结果与趋势，包括：

- (1) 最终的工程状况，包括总工期的延误、总成本的超支、质量标准、所能达到的生产能力（或功能要求）等；
- (2) 承包商将承担什么样的后果，如被罚款、被清算，甚至被起诉，对承包商资信、企业形象、经营战略的影响等；
- (3) 最终工程经济效益（利润）水平。

2. 【答案】ABCE

【解析】(1) 承包的任务

- ①工程施工的质量，包括材料、构件、制品和设备等的质量，以及施工或安装质量，是否符合合同要求等等；
- ②工程进度，是否在预定期限内施工，工期有无延长，延长的原因是什么等等；
- ③工程数量，是否按合同要求完成全部施工任务，有无合同规定以外的施工任务等等；
- ④成本的增加和减少。

(2) 工程小组或分包人的工程和工作可以将工程施工任务分解交由不同的工程小组或发包给专业分包单位完成，工程承包人必须对这些工程小组或分包人及其所负责的工程进行跟踪



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

检查，协调关系，提出意见、建议或警告，保证工程总体质量和进度。

对专业分包人的工作和负责的工程，总承包商负有协调和管理的责任，并承担由此造成的损失，所以专业分包人的工作和负责的工程必须纳入总承包工程的计划和控制中，防止因分包人工程管理失误而影响全局。

(3) 业主和其委托的工程师（监理人）的工作

①业主是否及时、完整地提供了工程施工的实施条件，如场地、图纸、资料等；

②业主和工程师（监理人）是否及时给予了指令、答复和确认等；

③业主是否及时并足额地支付了应付的工程款项。

3. 【答案】D

【解析】在履行合同过程中，经发包人同意，监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示，承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。A 错误。在合同履行过程中，可能发生通用合同条款第 15.1 款约定情形的[变更，即上述二、变更的范围和内容中的（1）～（5）]，监理人可向承包人发出变更意向书。B 错误。监理人收到承包人书面建议后，应与发包人共同研究，确认存在变更的，应在收到承包人书面建议后的 14 天内作出变更指示。经研究后不同意作为变更的，应由监理人书面答复承包人。C 错误。

10. 2

1. 【单选】根据九部委《标准施工招标文件》。对于施工合同变更的估价，已标价工程量清单中无适用项目的单价，监理工程师确定承包商提出的变更工作单价时，应按照（ ）原则。

- A. 固定总价
- B. 成本加利润
- C. 固定单价
- D. 可调单价

2. 【单选】根据《标准施工招标文件》，下列不属于工程变更原因的是（ ）。

- A. 业主新的变更指令，对建筑的新要求
- B. 取消合同中任何一项工作，被取消的工作转由其他人实施
- C. 工程环境的变化
- D. 政府部门对工程新的要求

3. 【多选】根据九部委《标准施工招标文件》中“通用合同条款”，变更指示应说明变更的（ ）。

- A. 目的
- B. 范围
- C. 变更内容
- D. 变更的工程量及其进度和技术要求
- E. 变更程序

1. 【答案】B



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

【解析】除专用合同条款另有约定外，因变更引起的价格调整按照本款约定处理。

(1) 已标价工程量清单中有适用于变更工作的子目的，采用该子目的单价。

(2) 已标价工程量清单中无适用于变更工作的子目，但有类似子目的，可在合理范围内参照类似子目的单价，由监理人按第 3.5 款商定或确定变更工作的单价。

(3) 已标价工程量清单中无适用或类似子目的单价，可按照成本加利润的原则，由监理人按第 3.5 款商定或确定变更工作的单价。

2. 【答案】B

【解析】本题考查工程变更的原因。主要有以下几个方面：

(1) 业主新的变更指令，对建筑的新要求。如业主有新的意图，业主修改项目计划、削减项目预算等。

(2) 由于设计人员、监理方人员、承包商事先没有很好地理解业主的意图，或设计的错误，导致图纸修改。

(3) 工程环境的变化，预定的工程条件不准确，要求实施方案或实施计划变更。

(4) 由于产生新技术和知识，有必要改变原设计、原实施方案或实施计划，或由于业主指令及业主责任的原因造成承包商施工方案的改变。

(5) 政府部门对工程新的要求，如国家计划变化、环境保护要求、城市规划变动等。

(6) 由于合同实施出现问题，必须调整合同目标或修改合同条款。

3. 【答案】ABCD

【解析】变更指示应说明变更的目的、范围、变更内容以及变更的工程量及其进度和技术要求，并附有关图纸和文件。承包人收到变更指示后，应按变更指示进行变更工作。

10. 3

1. 【单选】某项目承包人，在收到变更指示的 8 天后，向监理人提出变更报价书。而总监理工程师在收到承包人变更报价书的 20 天，邀请承包人商量确定了变更价格，则在此事件中（ ）。

- A. 承包人提交“变更报价书”超过时效
- B. 总监理工程师邀请承包人商定变更价格超过时效
- C. 承包人提交“变更报价书”没有时间要求
- D. 总监理工程师邀请承包人商定变更价格没有时间要求

2. 【单选】计日工由承包人汇总后，按合同约定列入进度付款申请单，由（ ）复核并经发包人同意后列入进度付款。

- A. 专业监理工程师
- B. 承包人
- C. 监理人
- D. 技术负责人

3. 【单选】合同变更，即双方当事人依法对合同的内容进行修改的时段应是在（ ）。

- A. 工程开工以后合同履行完毕以前
- B. 合同成立以后和工程竣工以前
- C. 合同成立以后和履行完毕以前



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

D. 合同成立以前和履行完毕以后

1. 【答案】B

【解析】除专用合同条款对期限另有约定外，承包人应在收到变更指示或变更意向书后的 14 天内，向监理人提交变更报价书，报价内容应根据合同约定的估价原则，详细开列变更工作的价格组成及其依据，并附必要的施工方法说明和有关图纸。监理人收到承包人书面建议后，应与发包人共同研究，确认存在变更的，应在收到承包人书面建议后的 14 天内作出变更指示。

2. 【答案】C

【解析】计日工由承包人汇总后，按合同约定列入进度付款申请单，由监理人复核并经发包人同意后列入进度付款。

3. 【答案】C

【解析】合同变更是指合同成立以后和履行完毕以前由双方当事人依法对合同的内容所进行的修改，包括合同价款、工程内容、工程的数量、质量要求和标准、实施程序等的一切改变都属于合同变更。

10. 4

1. 【单选】承包商可以向业主提起索赔的情形是（ ）。

- A. 监理工程师提出的工程变更造成费用的增加
- B. 承包商为确保质量而增加的措施费
- C. 分包商因返工造成费用增加、工期顺延
- D. 承包商自行采购材料的质量有问题造成费用增加、工期顺延

2. 【多选】下列信息和资料中，可以作为施工合同索赔证据的有（ ）。

- A. 施工合同文件
- B. 工程各项会议纪要
- C. 监理工程师的口头指示
- D. 相关法律法规
- E. 施工日记和现场记录

3. 【多选】承包商索赔成立应具备的前提条件有（ ）。

- A. 造成费用增加或工期损失数额巨大，超出了正常的承受范围
- B. 索赔费用计算正确，并且容易分析
- C. 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
- D. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- E. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知书和索赔报告

1. 【答案】A

【解析】承包商可以提起索赔的事件有：

- (1) 发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失；
- (2) 因工程变更（含设计变更、发包人提出的工程变更、监理工程师提出的工程变更，以及承包人提出并经监理工程师批准的变更）造成的时间、费用损失；
- (3) 由于监理工程师对合同文件的歧义解释、技术资料不确切，或由于不可抗力导致施工



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

条件的改变，造成了时间、费用的增加；

(4) 发包人提出提前完成项目或缩短工期而造成承包人的费用增加；

(5) 发包人延误支付期限造成承包人的损失；

(6) 合同规定以外的项目进行检验，且检验合格，或非承包人的原因导致项目缺陷的修复所发生的损失或费用；

(7) 非承包人的原因导致工程暂时停工；

(8) 物价上涨，法规变化及其他。

2. 【答案】ABE

【解析】常见的索赔证据主要有：

(1) 各种合同文件，包括施工合同协议书及其附件、中标通知书、投标书、标准和技术规范、图纸、工程量清单、工程报价单或者预算书、有关技术资料和要求、施工过程中的补充协议等；

(2) 经过发包人或者工程师（监理人）批准的承包人的施工进度计划、施工方案、施工组织设计和现场实施情况记录；

(3) 施工日记和现场记录，包括有关设计交底、设计变更、施工变更指令，工程材料和机械设备的采购、验收与使用等方面的凭证及材料供应清单、合格证书，工程现场水、电、道路等开通、封闭的记录，停水、停电等各种干扰事件的时间和影响记录等；

(4) 工程有关照片和录像等；

(5) 备忘录，对工程师（监理人）或业主的口头指示和电话应随时用书面记录，并请给予书面确认；

(6) 发包人或者工程师（监理人）签认的签证；

(7) 工程各种往来函件、通知、答复等；

(8) 工程各项会议纪要；

(9) 发包人或者工程师（监理人）发布的各种书面指令和确认书，以及承包人的要求、请求、通知书等；

(10) 气象报告和资料，如有关温度、风力、雨雪的资料；

(11) 投标前发包人提供的参考资料和现场资料；

(12) 各种验收报告和技术鉴定等；

(13) 工程核算资料、财务报告、财务凭证等；

(14) 其他，如官方发布的物价指数、汇率、规定等。

3. 【答案】CDE

【解析】本题考查索赔成立的条件。索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

(1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；

(2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；

(3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

10. 5

1. 【单选】建设工程索赔是一种（ ）。



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

- A. 弥补报价失误的手段
- B. 应对苛刻合同条件的策略
- C. 正当的权利要求
- D. 获得额外收入的途径

2. 【单选】某承包商承揽的住宅工程项目，由于业主对于相关设计修改迟迟拿不定主意，致使一项工作拖期 3 天完工，由于该工作有 3 天的自由时差，没有造成费用增加，根据索赔成立应该具备的前提条件，承包商（ ）。

- A. 不应向业主提出超过 3 天的工期索赔
- B. 应向业主提出费用索赔
- C. 不应向业主提出工期索赔
- D. 应向业主提出工期索赔

3. 【多选】施工合同索赔的依据主要有（ ）。

- A. 合同文件
- B. 法律、法规
- C. 工程建设惯例
- D. 气象报告和资料

工程有关照片和录像

1. 【答案】C

【解析】建设工程索赔通常是指在工程合同履行过程中，合同当事人一方因对方不履行或未能正确履行合同或者由于其他非自身因素而受到经济损失或权利损害，通过合同规定的程序向对方提出经济或时间补偿要求的行为。索赔是一种正当的权利要求，它是合同当事人之间一项正常的而且普遍存在的合同管理业务，是一种以法律和合同为依据的合情合理的行为。

2. 【答案】C

【解析】根据索赔成立应该具备的前提条件，索赔事件应该造成费用或工期损失，并且不属于承包商的责任，且按合同规定的时限内及时向业主提交索赔意向通知和索赔报告。由于该项工作拖期 3 天在其自由时差之内，并没有造成对于后续工程（工期和费用）的影响，没有同时具备索赔成立应该具备的三个前提条件，所以承包商不应向业主提出工期和费用索赔。

3. 【答案】ABC

【解析】索赔的依据主要有：合同文件，法律、法规，工程建设惯例。选项 D 和 E 的内容都对索赔起到重要的作用，但是气象报告和资料、工程有关照片和录像都只是索赔的证据，而不是索赔的依据。读者要注意把索赔的依据和证据区别开。

10. 6

1. 【单选】关于对承包人索赔文件审核的说法，正确的是（ ）。

- A. 监理人收到承包人提交的索赔通知后，应及时转交发包人，监理人无权要求承包人提交原始记录
- B. 承包人接受索赔处理结果的，发包人应在索赔处理结果答复后 28 天完成赔付
- C. 监理人根据发包人的授权，在收到索赔通知书的 60 天内，将索赔处理结果答复承包人



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

D. 承包人不接受索赔处理结果的，应直接向法院起诉索赔

2. 【单选】根据九部委《标准施工招标文件》，关于承包人索赔期限的说法，正确的是（ ）。

- A. 按照合同约定提交的最终结清申请单中，只限于提出工程接收证书颁发后发生的索赔
- B. 按照合同约定接收竣工付款证书后，仍有权提出在合同工程接收证书颁发前发生的索赔
- C. 按照合同约定接收竣工验收证书后，无权提出在合同工程接收证书颁发前发生的索赔
- D. 按照合同约定提交的最终结清申请单中，只限于提出工程接收证书颁发前发生的索赔

3. 【单选】工程施工过程中索赔事件发生后，承包人首先要做的工作是（ ）。

- A. 向监理工程师提出索赔意向通知
- B. 向监理工程师提交索赔证据
- C. 向监理工程师提交索赔报告
- D. 与业主就索赔事项进行谈判

1. 【答案】B

【解析】根据九部委《标准施工招标文件》中的通用合同条款，对承包人提出索赔的处理程序如下：

(1) 监理人收到承包人提交的索赔通知书后，应及时审查索赔通知书的内容、查验承包人的记录和证明材料，必要时监理人可要求承包人提交全部原始记录副本。

(2) 监理人应按第 3.5 款商定或确定追加的付款和（或）延长的工期，并在收到上述索赔通知书或有关索赔的进一步证明材料后的 42 天内，将索赔处理结果答复承包人。

(3) 承包人接受索赔处理结果的，发包人应在作出索赔处理结果答复后 28 天内完成赔付。承包人不接受索赔处理结果的，按合同约定的争议解决办法办理。

2. 【答案】A

【解析】根据九部委《标准施工招标文件》中的通用合同条款，承包人提出索赔的期限如下：

(1) 承包人按合同约定接受了竣工付款证书后，应被认为已无权再提出在合同工程接收证书颁发前所发生的任何索赔。

(2) 承包人按合同约定提交的最终结清申请单中，只限于提出工程接收证书颁发后发生的索赔。提出索赔的期限自接受最终结清证书时终止。

3. 【答案】A

【解析】在工程实施过程中发生索赔事件以后，或者承包人发现索赔机会，首先要提出索赔意向，即在合同规定时间内将索赔意向用书面形式及时通知发包人或者工程师（监理人），向对方表明索赔愿望、要求或者声明保留索赔权利，这是索赔工作程序的第一步。

10. 7

1. 【单选】根据《标准施工招标文件》，对于承包人向发包人的索赔请求，其索赔意向通知书应由（ ）审核。

- A. 业主
- B. 设计人
- C. 监理人



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

D. 项目经理

2. 【多选】索赔意向通知要简明扼要地说明（ ）等方面的内容。

A. 索赔事件发生的时间、地点和情况

B. 索赔事件的发展动态

C. 索赔依据和理由

D. 索赔事件对工程成本和工期的不利影响

E. 索赔金额

3. 【单选】索赔报告的关键部分是（ ），其目的是说明自己具有索赔权，是索赔能否成立的关键。

A. 论证部分

B. 总述部分

C. 索赔款项（或工期）计算部分

D. 证据部分

1. 【答案】C

【解析】承包人应在知道或应当知道索赔事件发生后 28 天内，向监理人递交索赔意向通知书，并说明发生索赔事件的事由。

2. 【答案】ABCD

【解析】索赔意向通知要简明扼要地说明以下四个方面的内容：（1）索赔事件发生的时间、地点和简单事实情况描述；（2）索赔事件的发展动态；（3）索赔依据和理由；（4）索赔事件对工程成本和工期产生的不利影响。

3. 【答案】A

【解析】论证部分是索赔报告的关键部分，其目的是说明自己有索赔权，是索赔能否成立的关键。



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！