

2019 年二级建造师施工管理章节预习题

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

单选题

施工方的项目管理，是指自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，实现项目的费用目标、进度目标和质量目标。对此，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 建设项目管理的开始阶段是没有明确目标的
- B. 项目完成即指建设项目的最后一道工作、竣工验收工作完成
- C. 项目策划指的是项目实施期的策划
- D. 对于施工方而言，项目管理的服务应优先考虑项目整体利益而不是自身利益

答案 C

没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期，项目的实施阶段不仅包括竣工验收，还包括动用前准备阶段和保修阶段。“项目策划”指的是项目实施的策划（它区别于项目决策期的策划），对于施工方而言，项目管理的服务应同时考虑项目整体利益和自身利益。故正确答案为 C。

22101020 施工管理的组织

单选题

在某产业园区建设过程中，需要对项目结构、项目组织、参建单位、采购合同实施过程、进度与费用项、各类报表、函件、工程档案等进行编码。其中，对项目结构每层的每一个组成部分进行编码的依据是（ ）。

- A. 合同结构图
- B. 组织结构图
- C. 项目结构图和项目结构
- D. 任务分工表

答案 C

项目的投资控制、进度控制和质量控制等工作，均围绕着项目的工作任务面展开。由于项目的所有工作任务通过项目结构图反映出来，且其中的每一项工作任务均通过项目结构的编码得到其身份的确认，因而项目结构图和项目结构的编码是编制上述其他编码的基础。

在某大型养老社区建设项目实施过程中，用于项目投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等管理工作编码的基础是（ ）。

- A. 项目结构图和项目结构的编码
- B. 项目合同结构图
- C. 项目任务分工表
- D. 项目组织结构图

答案 A

建设项目的投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等管理工作，均围绕着项



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

目的工作任务而展开。由于项目的所有工作任务通过项目结构反映出来,同时每项工作任务都通过项目结构的编码得到其身份的确认,因而项目结构图和项目结构的编码是编制上述管理工作编码的基础。

多选题

为了保证建设项目目标的实现,在每一个建设项目实施前,参与建设的各方均应建立适合项目管理的组织。其中常用的组织结构模式有()

- A. 线性组织结构
- B. 矩阵组织结构
- C. 项目结构
- D. 合同结构
- E. 职能组织结构

答案：ABE

22101040 施工项目管理目标的动态控制

单选题

做好项目目标动态控制的准备工作,是项目目标动态控制工作程序中的第一步其内容包括()等工作。

- A. 将项目的目标进行分解
- B. 收集项目目标的实际值
- C. 定期进行项目计划与实际值的比较
- D. 进行项目目标的调整

答案 A

项目目标动态控制的准备工作是:对项目的目标(如投资/成本、进度和质量目标进行分解,以确定用于目标控制的计划值(如计划投资/成本、计划进度和质量标准等)

多选题

将动态原理应用于控制施工质量,下列说法正确的有()。

- A. 编制质量控制的月、季、半年和年度报告
- B. 质量目标就是各分部分项工程的施工质量的计划值
- C. 发现质量偏差时,必须采取纠偏措施
- D. 定期对施工质量的计划值与实际值进行跟踪
- E. 如质量目标无法实现,则调整质量目标

答案 A、C、D

质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量,它还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。因此,选项 B 不正确。质量目标是不是低于国家质量验收规范要求的标准的,它是可以随意修改的。因此,选项 E 不正确。

22101050 施工项目经理的任务和责任



扫码下载 233 网校题库

一刷就过,千万人掌上题库!

单选题

依据《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2006, 项目经理应履行的职责是()

- A. 主持编制项目管理规划大纲
- B. 负责项目的利益分配
- C. 主持项目检查、鉴定和评奖申报
- D. 参与工程竣工验收

答案 D

选项 A 应为主持编制项目管理实施规划;选项 B 应为进行授权范围内的利益分配;选项 C 应为协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作。只有选项 D 是正确的。

多选题

下列关于施工项目经理的责任的说明, 正确的有()。

- A. 项目经理对施工承担全面管理的责任
- B. 项目经理应承担施工安全和质量的责任
- C. 由于项目经理的违法行为导致企业损失, 企业可追究其经济责任和法律责任
- D. 项目经理由于工作失误, 只承担经济责任而不承担法律责任
- E. 项目经理的责任完全由国家法律法规来统一确定

答案 A、B、C

项目经理由于主观原因, 或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任, 企业将追究的主要是其经济责任。但是, 如果由于项目经理的违法行为而导致企业的损失, 企业也有可能追究其法律责任。由此可知, 选项 D 错误。虽然我国有相关规定, 但项目经理是施工企业内的一个工作岗位, 具体的责任应由企业领导根据企业管理的体制和机制, 以及根据项目的具体情况而定。由此可知, 选项 E 错误。

22101060 施工风险管理

多选题

依据《城市轨道交通地下工程建设风险管理规范》GB50652-2011, 施工风险管完成的工作包括()

- A. 识别施工现场各种潜在风险
- B. 建设各方施工风险分析及职责划分
- C. 制定现场工程建设风险管理实施制度
- D. 编制关键节点建设风险管理专项文件
- E. 编制突发事件或事故应急预案

答案 B、C、D、E

依据《城市轨道交通地下工程建设风险管理规范》GB50652-2011 第 9 部分的 9.1.1.1 城市轨道交通地下工程施工风险管理应完成以下工作:制定现场工程建设风险管理实施制度;制定施工风险管理规范;编制关键节点建设风险管理专项方案;编制突发事件或事故应急预案。可知答案为 B、C、D、E。

22101070 工程监理的工作任务和方法



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

多选题

根据《建设工程监理规范》GB/T50319-2013, 旁站监理规定的房屋建筑工程的关键部位、关键工序包括()

- A. 土方回填
- B. 基础的卷材防水层细部构造处理
- C. 主体混凝土浇筑
- D. 装配式结构安装
- E. 砖砌体工程

答案 A、B、C、D

旁站监理规定的房屋建筑工程的关键部位、关键工序, 在基础工程方面包括: 土方回填, 混凝土灌注桩浇筑, 地下连续墙、土钉墙、后浇带及其他结构混凝土、防水混凝土浇筑, 基础卷材防水层细部构造处理, 钢结构安装; 在主体结构工程方面包括: 梁柱节点钢筋隐蔽过程, 混凝土浇筑, 预应力张拉, 装配式结构安装, 钢结构安装, 网架结构安装索膜安装, 砖砌体工程的工程量往往较大, 现场的作业面和作业人员均较多。监理人员的工作应以巡视为主。

22102000 施工成本管理

22102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算

单选题

施工过程中, 施工测量放线和复测工作发生的费用应计入()

- A. 分部分项工程费
- B. 其他项目
- C. 企业管理费
- D. 措施项目费

答案: D

根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013, 下列费用可用暂列金额支付的是()

- A. 业主提出设计变更增加的费用
- B. 业主提供了暂估价的材料采购费用
- C. 因承包人原因导致隐蔽工程质量不合格的返工费用
- D. 固定总价合同中材料价格上涨费用

答案: A

国家计量规范规定不宜计量的措施项目费的通用计算方法是()

- A. Σ (措施项目工程量 $\times$ 综合单价)
- B. Σ (计算基数 $\times$ 相应费率)
- C. Σ (直接工程费 $\times$ 相应费率)
- D. Σ (措施项目项数 $\times$ 综合单价)

答案: B

根据《建设工程量清单计价规范》GB50500-2013, 适宜采用综合单价法计价的措施项目费是()。

- A. 脚手架工程费



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

- B. 夜间施工增加费
- C. 冬雨期施工增加费
- D. 二次搬运费

答案：A

根据现行《建筑安装工程费用项目组成》(建标[2013]44 号), 暂列金额应计入建筑安装工程的()。

- A. 规费
- B. 措施费
- C. 人工费
- D. 其他项目费

答案：D

在计算工程量清单项目的综合单价时, 应将该清单项目合价除以()

- A. 清单工程量
- B. 复核工程量
- C. 清单工程量与复核工程量的平均值
- D. 实体工程量

答案：A

(新增)

业主方在招标文件中规定了 300 万元的暂列金额。则每一个承包商在投标报价时对该项暂列金额的正确处理方式是()。

- A. 计入投标总报价, 但承包商无权自主使用, 余额归发包人所有
- B. 计入投标总报价, 且承包商有权自主使用, 余额归承包人所有
- C. 不计入投标总价, 在实际发生时由业主支付
- D. 计入投标总价, 由工程师决定是否使用, 余额归承包人所有

答案：A

36. 施工单位在投标过程中, 下列做法正确的是()

- A. 分部分项工程项目中的单价项目, 应依据招标文件及其招标工程量清单项目中的特征描述确定综合单价
- B. 措施项目中的单价项目, 应依据市场状况确定综合单价
- C. 材料暂估价应按招标工程量清单中列出的项目和数量, 自主确定综合单价
- D. 计日工应按招标工程量清单中列出的单价计入综合单价

答案：A

37. 某新建工程, 采购一批小 12 的螺纹钢筋 200t, 钢筋的供应价格为 4280 元/t 运费为 60 元/t, 运输损耗为 0.25%, 采购保管费率为 1%, 则该钢筋的采购单价为()元。

- A. 3999.9
- B. 4030
- C. 4350.85
- D. 4394.36

答案：D



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

38. 某施工用机械, 折旧年限为 10 年, 年平均工作 300 个台班, 台班折旧费 800 元, 残值率为 5%, 则该施工机械的预算价格为() 万元。

- A. 116. 4
- B. 120
- C. 123. 6
- D. 252. 6

答案: D

多选题

10. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标[2013]44 号文), 以定额人工为计费的基础规费有()

- A. 工程排污费
- B. 养老保险费
- C. 医疗保险费
- D. 工伤保险费
- E. 住房公积金

11. 下面关于工程量清单的说法, 正确的有()

- A. 分部分项工程量清单应采用全费用综合单价计价
- B. 工程量清单由投标人负责编制
- C. 工程量清单是调整工程价款、处理工程索赔的依据
- D. 工程量清单是工程付款和结算的依据
- E. 工程量清单仅用于施工阶段

12. 工程量清单招标时, 投标人编制投标报价前应认真复核工程量清单中的分部分项工程量, 因为该工程量会影响()

- A. 投标总价的计算
- B. 结算工程量的确定
- C. 施工方法选择
- D. 劳动力和机具的选择
- E. 投标综合单价报价

13. 发承包双方进行工程竣工结算时的工程量应()

- A. 与按施工图图示尺寸计算得到的工程净量相吻合
- B. 按双方在合同中约定应予以计量的工程量确定
- C. 为实体工程量
- D. 严格遵照清单工程量计算规则
- E. 严格根据合同约定确定, 不需严格遵照清单工程量计算规则

14. 下面关于总承包服务费的说法, 正确的有()。

- A. 总承包服务费属于建筑安装工程费用中的其他项目费
- B. 总承包服务费属于建筑安装工程费用中的企业管理费
- C. 施工过程中, 总承包服务费按签约合同价执行



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

- D. 施工过程中, 总承包服务费按签证计价执行
- E. 由施工单位根据总包服务范围和相关计价规定编制总承包服务费
15. 下面关于投标价的说法, 正确的有 ()。
- A. 投标价是投标人参与工程项目投标时报出的工程造价
- B. 计算投标价之前应先确定施工方案和施工进度
- C. 投标价计算不必与采用的合同形式一致
- D. 投标人在进行工程项目工程量清单招标的投标报价时可以进行总价优惠
- E. 投标价高于招标控制价的应予废标
16. 建筑安装工程费用项目组成中, 暂列金额主要用于 ()
- A. 施工合同签订时尚未确定的材料设备采购费用
- B. 施工图纸以外的零星项目所需的费用
- C. 隐藏工程二次检验的费用
- D. 施工中可能发生的工程变更价款调整的费用
- E. 项目施工现场签证确认的费用
17. 下面关于工程量清单计价下投标价编制原则的说法, 正确的有 ()。
- A. 投标报价由投标人自主确定, 可以不遵照《建设工程工程量清单计价规范》GB50500—2013 的强制性规定
- B. 投标人估算的工程量与工程量清单中不一致的, 可修改清单工程量
- C. 投标报价不得低于工程成本
- D. 投标人应以施工方案、技术措施等作为投标报价计十算的基本条件
- E. 投标人应完全参照政府主管部门颁发的计价定额有
18. 工程量清单综合单价的计算步骤中, 在计算清单项目的人、材、机费之前进行的
- A. 确定人、材、机单价
- C. 计算清单项目的管理费和利润
- B. 测算人、材、机消耗量
- E. 计算定额子目工程量
- D. 确定组合定额子目
19. 工程量清单计价的三种形式中, 全费用综合单价法中包含而综合单价法未包含的费用有 ()
- A. 措施项目费
- C. 规费
- B. 管理费
- E. 税金
- D. 利润
20. 下列各项中属于建筑安装工程企业管理费的有
- A. 劳动保护费
- B. 材料检验试验费
- D. 投标费
- C. 履约担保费



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

E. 施工机械保险费

21. 某施工企业在施工过程中对具有合格证明的构件做破坏性试验的费用应属于（）。

A. 检验试验费

B. 材料费

C. 措施项目费

D. 由建设单位在工程建设其他费用中列支的费用

E. 在检验不合格的情况下由施工企业支付的费用

22. 下列费用中包含在材料费里的有（）。

A. 工程设备的出场价格

B. 材料自来源地运至工地仓库的费用

C. 组织采购工程设备发生的费用

D. 对新材料进行一般检查的费用

E. 材料在运输装卸过程中不可避免的损耗

答案

10. BCDE11. CD12. CDE13. BCD14. AC15. ABE

16. ADE17. CD18. ABDE19. CE20. ABCD21. DE22. ABCE

14. 答案 A、C

总承包服务费由建设单位在招标控制价中根据总包服务范围和相关计价规定编制，施工企业投标时自主报价，施工过程中按签约合同价执行。故正确选项为 A、C。

16. 答案 A、D、E

本题考查的是其他项目费。暂列金额是指发包人在工程量清单中暂定并包括在工程合同价款中的一笔款项。用于施工合同签订时尚未确定或者不可预见的所需材料、工程设备、服务的采购，施工中可能发生的工程变更、合同约定调整因素出现时的工程价款调整以及发生的索赔、现场签证确认等的费用。

19. 答案 C、E

综合单价=人工费+材料费+施工机械使用费+管理费+利润

全费用综合单价=人工费+材料费+施工机械使用费+管理费+规费+利润+税金

根据这两个公式可知全费用综合单价比综合单价的内容多的是规费和税金，所以正确选项为 C、E。

（新增）

23. 若施工中施工图纸或设计变更与工程量清单项目特征表述不一致，发承包双方应（）

A. 遵循工程量清单项目特征表述

B. 遵循招标文件

C. 遵循实际施工的项目特征

D. 依据合同约定重新确定综合单价

E. 按原综合单价计价

24. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500-2013，应计人社会保险费的有（）

A. 财产保险费



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

- B. 失业保险费
- C. 医疗保险费
- D. 劳动保护费
- E. 工伤保险费

答案

23. CD 24. BCE

23. 答案 C、D

若施工中施工图纸或设计变更与工程量清单项目特征描述不一致时，发、承包双方应按实际施工的项目特征，依据合同约定重新确定综合单价。而不能根据招标时工程量清单项目特征表述和按原综合单价计价，所以 A、B、E 不是答案。

22102020 建设工程定额

单选题

7. 下列关于概算指标的表述中，正确的是（）

- A. 概算指标是预算定额的综合与扩大
- B. 概算指标是概算定额的综合与扩大
- C. 概算指标是以完整的工程项目为对象编制的
- D. 概算指标是根据已建工程的价格数据和资料编制的

11. 下列关于投资估算指标的表述中，错误的是（）

- A. 投资估算指标是概算指标的综合与扩大
- B. 投资估算指标是在项目建议书阶段编制投资估算时使用的
- C. 投资估算指标是以独立的单项工程或完整的工程项目为对象编制的
- D. 投资估算指标是根据已建或现有工程的价格数据和资料编制的

答案

7. 答案 B

概算指标是概算定额的扩大与合并，而概算定额一般是在预算定额的基础上综合扩大而成的，因此 A 不正确。概算指标是以整个建筑物和构筑物为对象编制的，而投资估算指标通常是以独立的单项工程或完整的工程项目为计算对象编制的，因此 C 不正确。投资估算指标是根据已建工程或现有工程的价格数据和资料，经分析、归纳和整理编制而成的，概算指标是概算定额的扩大与合并，因此 D 不正确。

11. A

多选题

6. 人工定额是根据国家的经济政策、劳动制度和有关技术文件及资料制定的，制定人工定额常用的方法有（）。

- A. 技术测定法
- B. 理论计算法
- C. 统计分析法
- D. 比较类推法
- E. 经验估工法



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

7. 施工机械必需消耗的工作时间包括有效工作、不可避免的无负荷工作和不可避免的中断三项时间消耗。下列时间中属于施工机械不可避免中断时间的是（）。

- A. 施工机械进行工作地点转移时的工作中断时间
- B. 工人没有及时供料而使机械空运转的时间
- C. 与机械的使用与保养有关的不可避免中断时间
- D. 工人进行准备与结束工作时施工机械停止工作的时间
- E. 未及时供给机械燃料而引起的停工时间

答案

6. ACDE 7. ACD

22102030 合同价款约定与工程结算

单选题

3. 下列关于工程计量的表述，错误的是（）。

- A. 工程量必须遵循相关工程现行国家计量规范规定的工程量计算规则
- B. 工程量的正确计算是发包人向承包人支付工程进度款的前提和依据
- C. 工程量可选择按月或按工程形象进度分段计量，具体的周期应在合同中的约定
- D. 超出合同工程范围施工或返工的工程量，发包人均应予以计量

12. 2017 年 5 月实际完成的某工程按 2015 年 5 月签约时的价格计算，工程价款为 1000 万元。该工程固定要素的系数为 0.2，各参加调值的部分，除钢材和水泥的价格指数分别增长了 10% 和 15% 外，其余都未发生变化，钢材和水泥的费用分别占调值部分的 40% 和 20%，按价格指数调整公式法计算，则该工程实际价款变化值为（）万元

- A. 36
- B. 46
- C. 56
- D. 66

答案

3. D 12. C

22102040 施工成本管理与施工成本计划

（新增）

27. 关于施工预算和施工图预算比较的说法，正确的是（）。

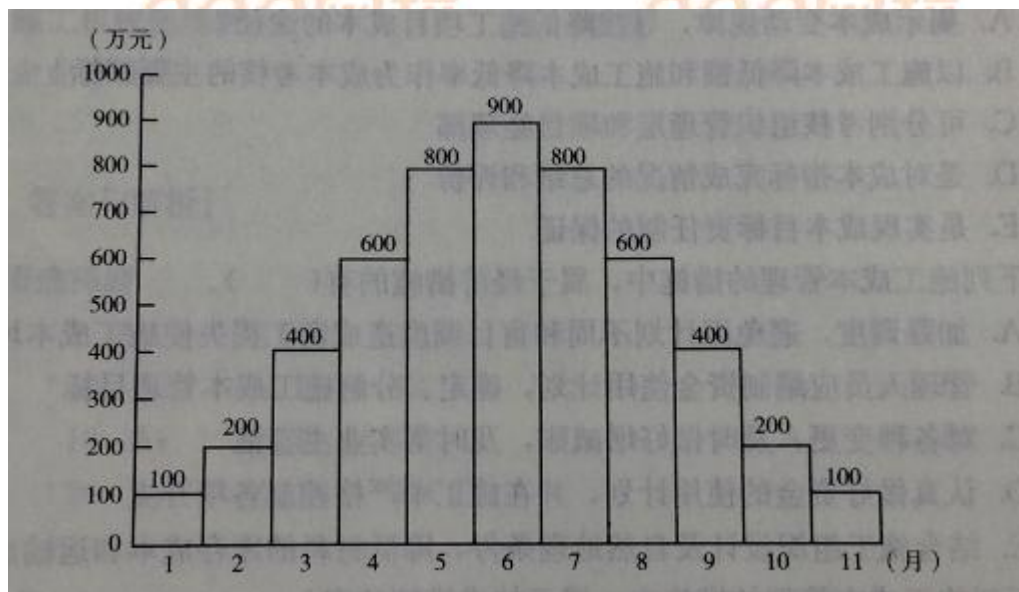
- A. 施工预算既适用于建设单位，也适用于施工单位
- B. 施工预算的编制以施工定额为依据，施工图预算的编制以预算定额为依据
- C. 施工预算是投标报价的依据，施工图预算是施工企业组织生产的依据
- D. 编制施工预算依据的定额比编制施工图预算依据的定额粗略一些

28. 某工程按月编制的成本计划如下图，若 6 月、8 月实际成本为 1000 万元和 700 万元，其余月份的实际成本与计划均相同，关于该工程说法正确的是（）。



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！



A. 第 6 月末计划成本累值为 3100 万元

B. 第 8 月末计划成本累值为 4500 万元

C. 第 8 月末计划成本累值为 4600 万元

D. 第 6 月末计划成本累值为 300 万元

27. 答案 B

施工图预算既适用于建设单位,也适用于施工单位,故 A 选项不对;施工图预算是投标报价的依据,施工预算是施工企业组织生产的依据,故 C 选项不对;编制施工预算依据的定额比编制施工图预算依据的定额更细一些,故 D 选项也不对。

28. 答案 D

第 6 月末计划成本累值为 3000 万元,第 8 月末计划成本累值为 4400 万元。

11. 按施工成本组成编制施工成本计划时,施工成本可以分解为()

A. 人工费

B. 材料费

C. 施工机械使用费

D. 规费

E. 企业管理费

11. 答案 A、B、C、E

施工成本可以按成本组成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费等,编制按施工成本组成分解的施工成本计划。

22102050 施工成本控制与施工成本分析

5. 施工成本管理中,应按“量价分离”等原则控制材料费,其中“量价分离”的含义是指()



扫码下载 233 网校题库

一刷就过,千万人掌上题库!

- A. 工程量与综合单价分开控制
 - B. 材料用量与材料价格分开控制
 - C. 工程量与材料价格分开控制
 - D. 材料用量与综合单价分开控制
20. 下列施工成本纠偏措施中, 能压缩已经超支的费用而不损害其他目标的是()
- A. 减少工程范围
 - B. 降低设计标准
 - C. 提高生产效率
 - D. 增加替换材料

27. 分部分项工程成本分析采用的“三算”对比法中的“三算”, 指的是()

- A. 概算成本、目标成本和实际成本
- B. 预算成本、目标成本和结算成本
- C. 概算成本、预算成本和结算成本
- D. 预算成本、目标成本和实际成本

答案

5. B20. C27. D

3. 下列评价指标中, 属于赢得值法评价指标的有()。

- A. 费用偏差(CV)
- B. 费用偏差指数(CVI)
- C. 进度偏差(SV)
- D. 进度偏差指数(SVI)
- E. 进度费用综合指数(CSV)

10. 造成工程费用发生偏差的下列原因中, 属于施工原因的有()

- A. 材料代用
- B. 人工涨价
- C. 基础处理
- D. 建设手续不全
- E. 赶进度

答案

3. AC10. AE

22103000 施工进度管理

4. 下列计划工作中, 属于大型建设工程项目总进度纲要主要内容的是()

- A. 进行进度计划系统的结构分析
- B. 确定里程碑事件的计划进度目标
- C. 明确项目建设各参与单位的进度计划



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

D. 确定计划层次

2. 由于项目进度控制不同的需要和不同的用途, 业主方和项目各参与方可以编制多个不同的建设工程项目进度计划系统, 如: 由多个相互关联的不同()的进度计划组成的计划系统。

A. 计划深度

B. 计划功能

C. 计划层次

D. 项目参与方

E. 计划周期

4. 答案 B

大型建设工程项目总进度纲要的主要内容包括项目实施的总体部署、总进度规划、各子系统进度规划、确定里程碑事件的计划进度目标、总进度目标实现的条件和应采取的措施等。因此, 选项 B 正确。

2. 答案 A、B、D、E

由于项目进度控制不同的需要和不同的用途, 业主方和项目各参与方可以编制多个不同的建设工程项目进度计划系统, 如: 由多个相互关联的不同计划深度的进度计划组成的计划系统; 由多个相互关联的不同计划功能的进度计划组成的计划系统; 由多个相互关联的不同项目参与方的进度计划组成的计划系统; 由多个相互关联的不同计划周期的进度计划组成的计划系统。因此, 选项 A、B、D、E 正确。

22103020 施工进度计划的类型及其作用

4. 施工项目经理部在施工过程中编制的月度施工计划和旬施工作业计划, 都属于()。

A. 控制性施工进度计划

B. 指导性施工进度计划

C. 实施性施工进度计划

D. 综合性施工进度计划

1. 施工方所编制的与施工进度有关的计划不包括()。

A. 建设工程施工组织计划

B. 施工企业的施工生产计划

C. 建设工程施工质量计划

D. 建设工程施工安全计划

E. 建设工程项目施工进度计划

4. 答案 C

从计划的功能区分, 施工项目经理部编制的施工月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划, 它属于实施性施工进度计划, 故选项 C 正确。

1. 答案 A、C、D

施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工生产计划和建设工程项目施工进度计划。前者属于企业计划的范畴, 后者属于工程项目管理的范畴。而建设工程施工组织计划、施工质量计划和施工安全计划不属于进度管理的范围, 故选 A、C、D。

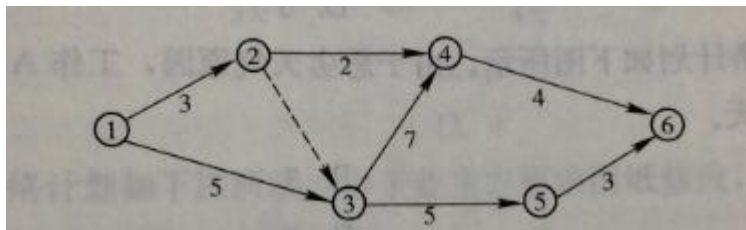


扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

22103030 施工进度计划的编制方法

8. 按照下列双代号网络计划的安排, 4-6 工作的最早开始时间为() 天。



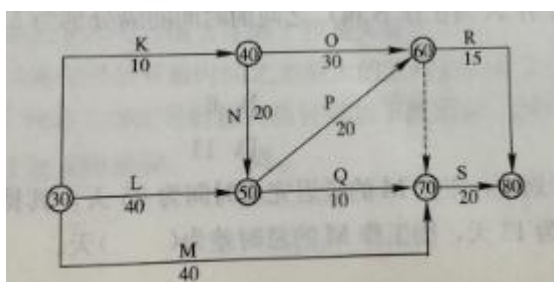
- A. 10
- B. 12
- C. 14
- D. 17

17. 按照下图的进度安排, 如果钢筋 2 工作延误 3 天, 则会影响施工计划工期() 天



- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

18. 某双代号网络计划如下图所示。由于业主方要求图纸修改, 工作 K 施工时间延误 25 天, 则会影响工期() 天。



- A. 3
- B. 4
- C. 5
- D. 10

8. 答案 B

在 4-6 工作开始前, 需要先完成工作 1-2、1-3、2-4 和 3-4, 选择 1-2-4、1-2-3-4 和 1-3-4



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

三条路线的最大值 12 天, 故 12 天为 4-6 工作的最早开始时间, 选项 B 正确。

17. 答案 B

通过模板 1 和钢筋 2 两项工作的比较, 两者工作时间相差 1 天。由于钢筋 2 工作延误 3 天, 关键线路会转移, 变成 1-2-4-5-6, 总持续时间为 15 天 (3 天+6 天+4 天+2 天), 比原计划 (13 天) 延长 2 天, 故选项 B 正确。

18. 答案 C

经分析, 该双代号网络计划关键线路为 30-50-60-70-80, 总工期为 80 天。如果工作 K 施工时间延误 25 天, 则按工作 K 持续时间 35 天 (10+25), 重新计算网络图, 新的关键线路为 30-40-60-70-80, 总工期为 85 天, 两者相差 5 天, 即为工作 K 施工时间延误对工期影响天数。

2. 在双代号网络图绘制过程中, 下列表述不正确的是 ()。

- A. 一项工作对应唯一的一条箭线和相应的一个节点
- B. 箭尾节点的编号应小于其箭头节点的编号, 即 $i < j$
- C. 节点编号可不连续, 但不允许重复
- D. 箭线长度原则上可以任意画
- E. 图中必定有一条以上的虚线

答案

2. AE

22103040 施工进度控制的任务和措施

3. 下列进度控制措施中, 属于施工方进度控制的管理措施的是 ()。

- A. 编制施工进度控制的工作流程
- B. 用工程网络计划的方法编制进度计划
- C. 考虑加快工程进度所需要的资金
- D. 选用对实现施工进度目标有利的施工技术

2. 某城市轨道交通项目施工进度计划检查按月度进行, 其检查的内容有 ()。

- A. 检查工程量的完成情况图
- B. 检查工作时间的执行情况
- C. 检查资源使用及与进度保证的情况
- D. 检查施工成本控制的情况
- E. 前一次进度计划检查提出问题的整改情况

答案:

3. 答案 B

施工进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式合同管理和风险管理等, 如用工程网络计划的方法编制进度计划、承发包模式的选择、分析影响工程进度的风险、应重视信息技术 (包括相应的软件、局域网、互联网以及数据处理设备等) 在进度控制中的应用。因此, 选项 B 正确。

2. 答案 A、B、C、E



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

施工进度计划的检查应按统计周期的规定定期进行,并应根据需要进行不定期的检查。施工进度计划检查的内容包括检查工程量的完成情况、检查工作时间的执行情况、检查资源使用及与进度保证的情况、前一次进度计划检查提出问题的整改情况。因此,选项 A、B、C、E 正确。

22104000 施工质量管理

22104010 施工质量管理与施工质量控制

1. 施工单位建立的质量责任制,应当包括()。

- A. 工程项目的项目经理
- B. 施工单位总经理
- C. 技术负责人
- D. 施工单位总工程师
- E. 施工管理负责人

1. 答案 A、C、E

《建设工程质量管理条例》(国务院令第 279 号)规定,施工单位对建设工程的施工质量负责。施工单位应当建立质量责任制,确定工程项目的项目经理、技术负责人、施工管理负责人,故选 A、C、E。

22104020 施工质量管理体系

4. 企业质量管理体系文件的构成包括()

- A. 质量手册
- B. 程序文件
- C. 质量目标
- D. 质量计划
- E. 质量记录

4. 答案 A、B、D、E

企业质量管理体系文件的构成包括质量手册、程序文件、质量计划、质量记录,质量目标属于质量保证体系的内容,故选 A、B、D、E。

22104030 施工质量控制的内容和方法

4. 在工程竣工验收时,施工单位的质量保修书中应明确规定保修期限。基础设施工程、房屋建筑工程的地基基础和主体结构工程的最低保修期限,在正常使用条件下为()。

- A. 终身保修
- B. 30 年
- C. 50 年
- D. 设计文件规定的年限



扫码下载 233 网校题库

一刷就过,千万人掌上题库!

12. 在施工准备阶段, 绘制模板配板图属于()的质量控制工作。

- A. 计量控制准备
- B. 施工技术准备
- C. 测量控制准备
- D. 施工平面控制

30. 关于施工过程施工质量控制的说法, 正确的是()

- A. 工序施工效果的控制属于事前质量控制
- B. 在施工阶段, 施工承包方和监理方都是质量自控主体
- C. 工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差
- D. 工序作业质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督

答案

4. D

12. 答案 B

施工技术准备工作主要内容有编制施工作业技术指导书, 绘制各种施工详图(如测量放线图、大样图及配筋、配板、配线图标表等)等, 故应选 B。

30. 答案 D

选项 A, 正确的表述应为“工序施工效果的控制属于事后质量控制”。选项 B, 正确的表述应为“在施工阶段, 施工承包方和供应方是质量自控主体, 监理方是质量监控主体”。选项 C, 正确的表述应为“工序施工质量控制主要包括工序施工条件质量控制和工序施工效果质量控制”, 故正确选项为 D。

17. 检验批质量验收合格应符合()规定

- A. 观感质量符合要求
- B. 一般项目的质量经抽样检验合格
- C. 具有完整的施工操作依据、质量检验记录
- D. 主控项目的质量经抽样检验均应合格
- E. 有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的检验结果符合规定

答案

17. BCD

22104040 施工质量事故预防与处理

6. 某办公楼工程钢筋混凝土现浇楼面局部出现了并不太深, 宽度为 0.2~0.3mm 的裂缝, 经检验不影响结构安全和使用, 对于这些裂缝, 应当()

- A. 加固处理
- B. 修补处理
- C. 返工处理
- D. 不作处理

6. 答案 B

经过修补可以达到要求的质量标准, 又不影响使用功能或外观要求时, 可采取修补处理。本题



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

中的裂缝即属于这种情况。因此,选项 B 正确。

4. 施工质量事故处理的基本要求包括 ()

- A. 安全, 不留隐患
- B. 重视消除造成事故原因
- C. 正确确定处理的范围、时间和方法
- D. 确保事故处理期间的安全
- E. 确保工程按计划施工不得中断

答案

4. ABCD

22104050 施工质量的政府监督

9. 政府对建设工程质量监督的主要手段是 ()

- A. 行政处罚
- B. 实行施工许可制度和竣工验收备案制度
- C. 行政审批
- D. 实行第三方质量监督机构的强制性监督

5. 政府在工程项目竣工阶段的监督主要是按规定对工程竣工验收备案工作进行监督。对其表述正确的是 ()

- A. 检查的结果记录保存
- B. 对在竣工过程中发生的质量问题、质量事故进行查处
- C. 竣工验收前, 就在质量监督检查中提出的质量问题的整改情况进行复查, 了解其整改的情况
- D. 竣工验收时, 参加竣工验收的会议, 对验收的程序及验收的过程进行监督
- E. 编制单位工程质量监督报告, 在竣工验收之日起五天内提交到竣工验收备案部门

答案

9. B

5. CDE

22105000 施工职业健康安全与环境管理

22105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系

4. 《职业健康安全管理体系》GB/T28000 系列标准建立和运行过程中, 重点强调的特点体现是 ()。

- A. 法规和制度的贯彻执行
- B. 以人为本
- C. 系统的安全培训
- D. 内容可操作性

6. 《环境管理体系要求及使用指南》GB/T24001-2016 中的环境, 指的是 ()。



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

- A. 组织运行活动的外部存在
B. 各种天然和经过人类改造的自然因素的总体
C. 植物、动物和自然资源的总称
D. 周边水分、空气和废渣的存在和分布情况
7. 关于环境管理体系标准应用原则的说法, 正确的是 ()
A. 环境管理体系不必成为独立的管理系统, 而应纳入组织整个管理体系中
B. 标准的实施强调自愿性原则, 组织的法律责任可以改变
C. 有效的环境管理需建立并实施非结构化的管理体系
D. 标准并不着眼于采用系统的管理措施
11. 建设工程职业健康安全与环境管理应考虑复杂性特点, 指的是 ()
A. 气候条件、地理条件、技术难度、作业环境等造成的施工状态
B. 资源流动性大, 新材料、新工艺等造成的状态
C. 涉及单位多、专业多、界面多、材料多、工种多等造成的状态
D. 工期长, 诸多环节、工序环环相扣等造成的状态
25. 施工职业健康安全管理体系公司级合规性评价的次数, 应该是 ()。
A. 每年一次
B. 每年两次
C. 每两年一次
D. 每三年两次

答案

4. B6. A7. A11. A

25. 答案 A

项目组级评价由项目经理组织有关人员进行评价, 当某个阶段施工时间超过半年时合规性评价不少于一次; 公司级评价由管理者代表组织企业相关部门和项目组进行评价, 每年进行一次。正确选项为 A。

2. 按《环境管理体系要求及使用指南》GB/T24001—2016, 在体系标准的总体结构中属于“支持”的内容有 ()
A. 内部审核
B. 能力
C. 意识
D. 信息交流
E. 持续改进
6. 施工职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行, 所涉及的活动有 ()
A. 培训意识和能力
B. 内部审核
C. 执行控制程序
D. 管理评审



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

E. 合规性评价

答案

2. 答案 B、C、D

《环境管理体系要求及使用指南》GB/T24001—2016 体系标准的总体结构中,支持的内容包括:资源、能力、意识、信息交流和文件化信息。所以选项 B、C、D 正确。

6. AC

22105020 施工安全生产管理

6. 根据《建设工程安全生产管理条例》规定,对于某项目深基坑支护工程,施工单位应当编制()。

A. 单项工程施工组织设计

B. 安全施工方案

C. 专项施工方案

D. 施工组织设计

6. 答案 C

对基坑支护与降水工程;土方开挖工程;模板工程;起重吊装工程;脚手架工程;拆除、爆破工程;国务院建设行政主管部门或者其他有关部门规定的其它危险性较大的工程等达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案,并附具安全验算结果,经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施,由专职安全生产管理人员进行现场监督。

3. 下列工程建造活动中的工种,属于特殊作业人员的有()。

A. 混凝土工

B. 瓦工

C. 架子工

D. 爆破工

E. 起重工

4. 下列关于政府安全生产监督检查制度的说法中正确的有()。

A. 建设行政主管部门可将施工现场安全监督检查委托给建设工程安全监督机构具体实施

B. 县级人民政府安全生产监督部门对检查中发现的某工程存在安全重大隐患,可以责令暂时停止施工

C. 市交通部门只需承担市交通安全监督管理而不应承担市交通专业建设工程安全生产的监督管理

D. 国务院负责安全生产监督管理的部门依照《中华人民共和国安全生产法》,对全国建设工程安全生产工作实施综合监督管理

E. 县级以上水利部门不仅需要承担水利运营安全监督管理而且需要承担水利专业建设工程安全生产的监督管理

3. 答案 C、D、E

对于特殊作业人员法律有明确的界定,是指容易发生人员伤亡事故,对操作本人、他人及周围



扫码下载 233 网校题库

一刷就过,千万人掌上题库!

设施的安全有重大危害的工种。架子工、爆破工和起重工属于特殊作业人员, 正确答案是 C、D、E。

4. 答案 A、B、D、E

县级以上交通、水利等有关部门在其职责范围内, 负责本行政区域内的专业建设工程安全生产的监督管理, 故 C 不正确。

2ZL05030 生产安全事故应急预案和事故处理

1. 生产安全事故发生时, () 是应急响应的行动指南。

- A. 施工组织设计文件
- B. 生产安全事故应急预案
- C. 工程项目管理规范
- D. 现场处理方案

答案

1. B

生产安全事故应急预案是指事先制定的关于生产安全事故发生时进行紧急救援的组织、程序、措施、责任及协调等方面的方案和计划, 是对特定的潜在事件和紧急情况发生时采取措施的计划安排, 是应急响应的行动指南。

22105040 施工现场文明施工和环境保护的要求

11. 施工现场存放油料、化学溶剂等设有的专门库房, 必须对库房地面和高 ()m 墙面进行防渗处理。

- A. 1.5
- B. 1.8
- C. 2.0
- D. 2.5

答案

11. D

2Z106000 施工合同管理

2Z106010 施工发承包模式

单选题

8. 施工总承包模式在进度控制方面的主要特点是 ()。

- A. 可实现边设计边施工, 缩短建设周期
- B. 施工总进度计划的编制和控制由业主负责
- C. 项目开工日期较迟, 建设周期较长, 对项目总进度控制不利
- D. 业主用于招标的时间较多

8. 答案 C



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

单选题

12. 对于施工总承包管理模式的特点, 下列说法中正确的是()。

- A. 施工总承包管理单位负责分包单位的选择, 对降低工程造价不利
- B. 业主对施工总承包管理单位的招标需要完整的施工图设计
- C. 对分包单位的质量控制主要由施工总承包管理单位进行
- D. 业主方的招标及合同管理工作量较小

12. 答案 C

单选题

17. 工程招标中, 自招标文件出售之日起至停止出售之日止, 最短不得少于()日。

- A. 3
- B. 5
- C. 7
- D. 10

17. 答案 B

22106020 施工合同与物资采购合同

单选题

25. 根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》GF—2003—0213 的规定, 关于分包合同价款, 正确的是()。

- A. 分包合同价款应采用固定价格
- B. 分包合同价款应采用可调价格
- C. 分包合同价款与总包合同相应部分价款应一致
- D. 分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系

25. 答案 D

根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》GF-2003-0213 规定, 分包合同价款可采用固定价格、可调价格或成本加酬金, 分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系。因此, 选项 D 正确。

多选题

1. 根据《标准施工招标文件》中“通用合同条款”的规定, 工程施工过程中发生事故, 下述说法正确的有()

- A. 承包人应立即通知发包人, 发包人及时向有关部门报告
- B. 承包人应立即通知监理人, 监理人应立即通知发包人
- C. 承包人和监理人应立即组织人员和设备进行紧急抢救和抢修
- D. 需要移动现场物品时, 应作出标记和书面记录, 妥善保管有关证据
- E. 承包人和监理人应按国家有关规定, 及时如实地向有关部门报告事故发生情况



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

1. 答案 B、D

根据《标准施工招标文件》中“通用合同条款”的规定, 正程施工过程中发生事故的, 承包人应立即通知监理人, 监理人应立即通知发包人。发包人和承包人应立即组织人员和设备进行紧急抢救和抢修。需要移动现场物品时, 应作出标记和局面记录, 妥善保管有关证据。发包人和承包人应按国家有关规定, 及时如实地向有关部门报告事故发生的情况, 以及正在采取的紧急措施等。故选项 B、D 正确。

22106030 施工计价方式

多选题

6. 在成本加奖金合同中, 奖金是根据报价书中的成本估算指标的底点和顶点制定的, 底点和顶点通常分别是工程成本估算的()。

- A. 80%~90%
- B. 70%~80%
- C. 60%~75%
- D. 100%~110%
- E. 110%~135%

6. 答案 C、E

该问题对应于考试用书的 22106033 成本加酬金合同的内容。采用成本加奖金合同时, 奖金是根据报价书中的成本估算指标制定的, 在合同中对这个估算指标规定一个底点和顶点, 分别为工程成本估算的 60%~75%和 110%~135%。所以, 正确选项是 C、E。

22106040 施工合同执行过程的管理

单选题

6. 在合同履行过程中, 可能发生通用合同条款约定情形的变更, 以下表述正确的是()。

- A. 由承包人发出变更意向书, 监理人提出书面变更建议
- B. 承包人认为存在通用条款约定情形, 可按变更意向书执行变更
- C. 承包人认为变更意向书难以实施, 监理人可以撤销原变更意向书
- D. 变更指示应该在收到变更书面建议的 14 天内做出

6. 答案 D

多选题

3. 采用计日工计价的变更工作, 承包人应在该项变更的实施过程中, 每天提交()等报表和有关凭证报送监理人审批。

- A. 工作名称, 内容和数量
- B. 投入该工作所有人员的姓名, 工种, 级别和耗用工时
- C. 投入该工作的间接费数额以及计算数据
- D. 投入该工作的施工设备型号, 台数和耗用台时
- E. 监理人要求提交的其他资料和凭证

6. 答案 A、B、D、E



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

22106050 施工合同的索赔

单选题

5. 《建设工程施工合同示范文本》规定()。

- A. 索赔意向通知仅表明索赔意向, 但不涉及索赔金额
- B. 索赔意向通知不仅表明索赔意向, 并需注明索赔金额
- C. 延续索赔通知的递交的合理时间间隔规定为 14 天
- D. 最终索赔通知应在索赔事件影响结束后的合理时间内递交

6. 答案 A

多选题

8. 编写索赔文件应注意()

- A. 明确表明索赔意向
- B. 责任分析清楚准确
- C. 索赔额计算依据和结果要准确
- D. 提供充分有效的证据材料
- E. 叙述事件产生的详细经过

8. 答案 B、C、D

22107010 施工信息管理的任务和方法

单选题

2. 据有关国际文献的资料统计, 由于信息交流存在问题, 会导致建设工程项目费用增加()。

- A. 3%~5%
- B. 5%~10%
- C. 10%~33%
- D. 33%~40%

2. 答案 C

多选题

3. 为了规范信息管理工作, 各方编制的信息管理手册应描述和定义的内容包括()。

- A. 信息管理的任务
- B. 信息的提供者
- C. 信息管理的执行者
- D. 每项信息管理任务的执行时间
- E. 信息的使用者

3. 答案 A、C、D

施工方、业主方和下面参与其他各方都应编制各自的信息管理手册, 以规范信息管理工作, 信息管理手册描述和定义信息管理的任务、执行者(部门)、每项信息管理任务执行的时间和其工作成果等。故选项 A、C、D 正确。



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!

22107020 施工文件档案管理

2. 下列不属于施工文件档案管理的内容是()

- A. 工程施工技术管理资料
- B. 工程准备阶段文件
- C. 工程质量控制资料
- D. 工程施工质量验收资料

6. 施工单位对于建设工程档案管理的职责, 实行专人负责制, 逐级建立、健全施工文件管理岗位责任制. 该专人是指()

- A. 档案管理员
- B. 质量管理员
- C. 技术负责人
- D. 项目负责人

答案

2. B6. C

4. 在施工过程中形成, 确保工程质量和安全的各种检查, 记录的施工记录文件, 除了包括工程定位测量检查记录, 预检记录, 还包括()

- A. 施工检查记录
- B. 冬期混凝土搅拌称量即掩护测温记录
- C. 交接检查记录
- D. 工程竣工测量记录
- E. 工程质量事故处理记录

答案

4. ABCD



扫码下载 233 网校题库

一刷就过, 千万人掌上题库!