

二级建造师《建设工程施工管理》考点预习

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

1 项目全寿命周期及所包含内容。【重点掌握实施阶段】P1-P3

工程项目的全寿命周期			
阶段	决策阶段	实施阶段	使用阶段
任务	确定项目的定义	通过管理是目标得以实现	
内容	编项目建议书、可研报告	设计准备、设计、施工、动用前准备、保修阶段	
内涵	_____	① 自项目开始至项目完成（实施期）， ② 项目策划和项目控制（项目管理手段）， ③ 使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现（三大目标）。	_____

【注】费用目标——业主方叫投资目标；施工方叫成本目标。

2 建设工程项目管理的类型。P2-P5

项目管理	业主方 (核心)	设计方	供货方	施工方	工程项目 总承包方
目标	投资、进度 (动用)、质量	投资、成本、 进度、质量	成本、进度、 质量	安全、成本进 度、质量	安全、投资、进度、 质量、成本
任务	自身的三控三管一协调（安全第一）				
服务对象	业主	项目整体利益和本身利益			
涉及阶段	实施阶段	实施阶段 (设计阶段)	实施阶段 (施工阶段)	实施阶段 (施工阶段)	实施阶段

3. 建设项目工程总承包核心，通过组织集成，达到为项目建设增值的目的。P6

2Z101020 施工管理的组织

4. 组织论——重点掌握各自所包含内容及性质。P7-P8

组织论	内容	性质
组织结构模式	职能（多个指令源，易矛盾） 线性（唯一的指令源） 矩阵（两个指令源）	相对静态组织关系
组织分工	工作任务、管理职能	
工作流程组织	管理流（设计变更、付款） 信息流（进度报告的处理） 物质流（钢结构深化设计工作流程）	相对动态逻辑关系

5. 组织工具-四图。P8-P18，P25

组织工具	表达含义	矩形框含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对项目逐层分解，反映所有 工作任务	项目组成部分 (各项工作)	直线



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

组织结构图	反映组织系统中各组成部门之间的指令关系	各个部门部分	单向箭线
工作流程图	反映组织系统中各项工作的逻辑关系	各项工作 (菱形框-判别条件)	单向箭线
合同结构图	建设项目参与单位之间的合同关系	各个参与单位	双向箭线

6. 组织工具-两表

工作任务分工表编制程序：任务分解→明确工作任务(项目经理、各主管部门或主管人员)→编表。

【必须掌握，常考】P18

管理的管理职能分工表组成环节：提出问题→筹划→决策→执行→检查【必会】P21

2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法

7. 区分三种不同的施工组织设计的内容。P26-P28

三种不同施工组织设计共同内容(工程概况、各项资源需求量计划)；

单位工程施工组织设计、分部分项工程施工组织设计共同的内容(工程概况及施工特点分析，各项资源需求量计划，技术组织措施、质量保证措施、安全施工措施)。

2Z101040 施工项目管理目标的动态控制

8. 动态控制的工作程序：准备工作(目标分解，确定计划值)→动态跟踪和控制(收集实际值，定期比较，纠偏)→调整目标(如有必要)。【掌握排序】P29

9. 施工成本的计划值和实际值的比较(相对靠前为计划值，相对靠后为实际值)：投标价→合同价→施工成本规划→实际施工成本→工程款的支付。(其余四笔钱均与合同价进行比较；施工成本规划与实际施工成本进行比较)P32

2Z101050 施工项目经理的任务和责任

10. 授权下属——7天；承包人更换项目经理——14天；发包人更换项目经理——先14天改，后28天换；紧急情况处理——48小时。P33-P34

11. 项目经理的职责与权限，职责：项目管理目标责任书的规定、主持编制项目管理实施规划、动管、参与竣工验收、授权范围内的利益分配、善后工作、协助组织检鉴评；权限：“4参与、2授权、1主持、1制定”。P36

2Z101060 施工风险管理

12. 风险等级划分：两因素为大大→5级；大中→4级；大小、中中→3级；中小→2级；小小→1级；

13. 风险类型：1.组织风险(人的知识经验和能力)2.经管风险(资金+合同+计划)3.工程环境风险{自然环境、引起火灾和爆炸因素}4.技术风险(方案+文件+物资+机械)。【重点掌握教材举例】P40

14. 风险管理工作流程：风险识别(收集信息，确定风险因素，形成识别报告)→风险评估(确定风险等级)→风险响应(规避、减轻、自留、转移——向保险公司投保)→风险控制(预警)。P40-P41

2Z101070 工程监理的工作任务和方法

15. 工程监理工作性质：服务性(不保证目标一定能实现)、科学性(专业人士-监理工程师)、独立性(不依附与被监理单位)、公平性(维护业主合法权益，不损害承包商的利益)P42

16. 签字权：监理工程师不签字：建筑材料、构配件、设备不得安装、不得进入下一道工序；总监理工程师不签字：不得拨付工程款、不得进行竣工验收。【属于常考内容，区分记忆】P42

17. 建设监理规划与监理实施细则区别。【注意区别记忆】P45-P46



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

	时间	组织	参编	审批
建设监理规划	签订委托监理合同及收到设计文件	总监	专监	监理单位技术负责人
监理实施细则	施工开始前		专监	总监

2Z102000 施工成本管理

2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算

§ 建筑安装工程费用的组成图。【区分归类】P49、53。

19. 材料单价 = $\{(\text{材料原价} + \text{运杂费}) \times [1 + \text{运输损耗率}(\%)]\} \times [1 + \text{采购保管费率}(\%)]$; P55

20. 税金计算公式，一般计税方法：应纳税额 = 销项税额 - 进项税额、销项税额 = 税前造价 $\times 11\%$ 、进项税额根据相应的凭证获得；简易计税法：销项税额 = 税前造价 $\times 3\%$; P57-P58

21. 规费、税金、安全文明施工费不得作为竞争性费用。【必须掌握】P59

22. 暂列金额、暂估价如有剩余，归建设单位。P58

23. 工程量清单的作用与计价形式。

作用	为投标人提供平等共同的基础（由招标人负责编制）；计价、工程付款和结算、索赔的依据。“1 个基础+3 个依据”。P61
计价形式	①工料单价法；②综合单价法；③全费用综合单价法。三个对比记忆。P62

24. 措施项目费计算：（1）综合单价法（2）参数法计价（3）分包法计价。【着重记忆教材举例】P67

25. 其他项目费构成：暂列金额、暂估价、计日工、总承包服务费。【考频较高，必会】P67

26. 投标价的编制原则：投标人自主确定投标价，不低于成本，不高于招标控制价，按清单填报，以施工方案、技术措施等作为投标的基本条件。【常以多选形式考查】P68

2Z102020 建设工程定额

27. 建设工程定额按程序和用途分类。【必须掌握】P71

分类	施工定额	预算定额	概算定额	概算指标	投资估算指标
编制对象	工序	各个分部分项工程	扩大的分部分项工程	整个建筑物和构筑物	独立的单项工程或完整的工程项目
性质	企业定额	社会定额	——	——	——

28. 工人工作时间分类图与机械工作时间消耗分类图，分别从必须消耗时间和损失时间区分。【对比记忆，掌握归类】P73、P78

29. 材料定额包括：材料净用量、场内运输及操作过程中的废料和损耗。P76

30. 材料净用量的确定：（1）理论计算法（砖、砂浆的测定）；（2）测定法；（3）图纸计算法；（4）经验法。P76【会区分】材料消耗量的确定：损耗率来表示。损耗率 = $(\text{损耗量} / \text{净用量}) \times 100\%$ 。P77

31. 定额中周转材料消耗量指标，应当用一次使用量（供企业组织生产用）和摊销量（投标报价和成本核算用）两个指标表示。【必会】P77

32. 机械产量定额 = 净工作成产率 $\times 8\text{h} \times \text{机械利用系数}$ ；工人小组时间定额 = 小组成员数 / 机械产量定额 P80

2Z102030 合同价款约定与工程结算

33. 合同价款的约定主要形式及特点。【必须掌握，考频高】P80

形式	合同约束力	量可调与否
单价合同	工程量一般不具备合同约束力	量可调
总价合同	工程量具备合同约束力	量不可调

34. 工程量偏差的调整原则：工程量超出 15% 以上，超出部分单价调低；工程量减少 15% 以上，剩余全



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

35. 不可抗力原因造成损失时，价款不能索赔，工期可以索赔。【掌握】P88
36. 索赔费用的组成(1)人工费(2)设备费(3)材料费(4)管理费(5)利润(6)迟延付款利息。【表格一定要看】P91-P92
37. 起扣点的计算公式： $T=P-M/N$ 。【必须重点掌握】P97
38. 安全文明施工费，建设单位开工后 28 天支付，不低于当年度安全文明施工费总额的 60%【必会】P99

39. 竣工结算的程序中，签发付款证书后 4 日支付工程款。【常考数字题】P101

2Z102040 施工成本管理与施工成本计划

40. 施工成本管理的任务（预-计-控-核-分-考）。【注意排序及涉及内容】P103

环节	内容
预测	工程施工前预测出工程的单位成本或总成本。预测是成本决策与计划的依据；
计划	通过货币的形式形成的书面方案；三类指标：数量指标、质量指标（降低率）、效益指标（降低额）。
控制	从投标报价开始至保证金的返还；动态资料：进度报告、工程变更、索赔资料；目标资料：合同文件、成本计划
核算	一对象：以单位工程为对象；两环节：（1）费用归集和分配；（2）计算总成本和单位成本；三同步：形象进度、产值统计、实际成本归集的工程量要同步
分析	目的：寻求进一步降低成本的途径；贯穿环节：施工成本管理的全过程
考核	项目的总结和评价，用两个指标表示：施工成本降低额+施工成本降低率

41. 施工成本管理的措施：组织措施；技术措施；经济措施；合同措施。【重点掌握教材举例】P107-P108

42. 施工成本计划的类型。【区分记忆】P108-P109

三种类型	作用	涉及阶段	依据
竞争性成本计划	战略性	投标及签订合同阶段	招标文件
指导性成本计划	战术	选派项目经理阶段	合同价、预算定额
实施性成本计划		施工准备阶段阶段	实施方案、施工定额

43. 施工图预算与施工预算的对比。P109

“两算”对比	编制依据	适用范围	发挥作用
施工预算	施工定额	企业内部使用	指导企业自身工作
施工图预算	预算定额	发包人、承包人都可用	投标报价的依据

44. 施工成本计划的编制依据：重点掌握投标文件、施工预算、企业定额。【采用排除法，必会】P110

45. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。P110

46. 施工成本计划按成本构成分解为：人、材、机、企管费。【常考，必须掌握】P110

47. 项目从大到小划分为：单项工程→单位工程→分部工程→分项工程【必会】P111

48. 理解“香蕉图”的概念。【常考，必须掌握】P112

2Z102050 施工成本控制与施工成本分析

49. 施工成本控制的依据、步骤及方法。【重点掌握，赢得值的相关计算】P116-P118

控制	内容
依据	工程承包合同、成本计划、进度报告、工程变更与索赔资料、施组、分包合同”。
	比-分-预-纠-检。“比”：看是否超支；“分”：分析偏差的严重程度及产生偏差的原因；“预”：



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

方法	人工费及材料费的控制均采用“量价分离”原则。材料量的控制方法：定额控制、指标控制、计量控制、包干控制（区分 4 种方法） 赢得值法的评价指标： $\text{费用偏差} = \text{已完预} - \text{已完实际}$ ； $\text{进度偏差} = \text{已完预} - \text{计划预}$ 。 $\text{费用绩效指数} = \text{已完预} / \text{已完实际}$ ； $\text{进度绩效指数} = \text{已完预} / \text{计划预}$ 。
----	---

50. 施工成本分析的依据及方法。P120-P125

类别	内容
依据	“三算”即会计核算、业务核算（范围广）、统计核算（尺度宽）
方法	基本分析方法：比较、因素分析（连环置换法，常考计算）、差额计算、比率法 综合成本分析方法：1. 分部分项工程成本分析（预算成本、目标成本、实际成本“三算对比”。预算成本来源于投标报价，目标成本来源于施工预算，实际成本来源于实际任务单）2. 年度成本分析（重点是为下一年度的施工进展制定切实可行的措施）3. 竣工成本的综合分析（竣工成本分析、主要资源节约对比分析、主要技术节约措施及经济效益分析）

2Z103000 施工进度管理

2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务

51. 建设工程项目总进度目标论证的核心、主要内容、工作步骤。【常考，必须掌握】P126

核心	论证总进度目标实现的可能性
主要内容	“3 总+1 子+1 里程碑”即总部署、总进度规划、总进度目标、子规划、里程碑
工作步骤	着重掌握（2）-（6）条排序

52. 建设工程项目进度计划系统的编制。【注意区分，对比记忆】P127

不同深度	总规划（计划）、子规划（计划）、子系统内的单项工程进度计划
不同功能	控制、指导、实施
不同参与方	业主、设计、施工和设备安装、采购和供货
不同周期	5 年（多年）、年、季、月、旬

2Z103020 施工进度计划的类型及其作用

53. 施工进度计划的类型及范畴。【易混淆，注意区分】P129-P130

类型	范畴	关系
施工企业的施工生产计划	企业计划范畴	虽属两个不同系统的计划，但两者紧密相关
工程项目施工进度计划	工程项目管理范畴	

54. 控制性与实施性进度计划的作用。【考频较高，注意区分】P132

类别	地位	主要作用
控制性	纲领性文件	总目标；里程碑；实施性进度计划、进度控制、其他的依据
实施性	直接组织施工	确定具体安排；确定月或旬人、材、机、资金的需求

2Z103030 施工进度计划的编制方法

55. 横道图法的特点：关系不易表达清楚；手工编织；不能确定关键线路、关键工作、时差；工作量大；难以适应大的进度计划系统。【常考，注意措辞】P133

6 三大网络图时间参数的计算。【必须掌握】P138

选择缩短持续时间的关键工作宜考虑的因素：（1）不影响质量和安全；（2）有充足备用资源；（3）需增加的费用相对较少。P138

2Z103040 施工进度控制的任务和措施

8 施工进度控制的主要工作环节：（1）编制施工进度计划及相关的资源需求计划（2）组织施工进度计划的实施（3）施工进度计划的检查与调整。P149

9 施工进度计划可调整的内容：工程量、工作起止时间、工作关系、资源提供、必要目标的调整。P149



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

73. 施工项目质量验收的条件：重点注意（2）施工单位-提出**工程竣工**报告；（3）委托监理-**质量评估**报告；（4）勘察、设计-**质量检查**报告；（8）施工单位签署**质量保修书**。【注意不要混淆】P173

2Z104040 施工质量事故预防与处理

74. 质量事故按照造成损失的严重程度的分类。【非常重要，划分界限，必考内容】P175

类别	死亡人数	重伤人数	直接经济损失
特别重大	≥ 30	≥ 100	≥ 1 亿
重大	$10 \leq X < 30$	$50 \leq X < 100$	$5000 \text{万} \leq X < 1$ 亿
较大	$3 \leq X < 10$	$10 \leq X < 50$	$1000 \text{万} \leq X < 5000 \text{万}$
一般	< 3	< 10	$100 \text{万} \leq X < 1000 \text{万}$

75. 施工质量事故的处理程序：**调查→原因分析→制定方案→事故处理→鉴定验收→提交报告**。【注意排序，必须掌握】P179

76. 施工质量事故处理的基本方法：返补、加固、返工、**限制使用、不作处理、报废处理**。【会归类，常以归类形式考查】P180-P181

2Z104050 施工质量的政府监督

77. 政府质量监督的内容：8 条，很重要。P182

78. **建设单位**凭工程**质量监督文件**向**建设行政主管部门**申领**施工许可证**。【必须掌握】P182

79. 建设工程质量监督档案按**单位工程**建立。【常考，必会】P183

2Z105000 施工职业健康安全与环境管理

2Z105010 职业健康安全管理与环境管理体系

80. 环境管理体系运用的原理：PDCA（策划-支持与运行-绩效评价-改进）【新变内容】P188

81. **两个目的**，必须掌握。P190

职业健康安全的目的	使生产因素中的 不安全行为和状态减少或消除 ，避免事故的发生，以 保证生产活动中人员的健康和安全
环境管理的目的	使社会的经济发展与人类的生存环境相协调

82. **企业的法定代表人**是安全生产的第一负责人，**项目经理**是施工项目生产的主要负责人。【非常重要，必须掌握】P191

83. 体系文件：管理手册、程序文件、作业文件（作业指导书、管理规定、监测活动的准则、程序文件引用的表格）P193

84. 管理体系维持的三种方式：**内部审核（自我保证和自我监督）、管理评审（企业最高管理者）、合规性评价**。【考频高，必会】P194

2Z105020 施工安全生产管理

85. 安全生产管理制度体系。

（1）**安全生产责任制**是最基本的安全管理制度，是所有**安全生产管理制度的核心**。P195

（2）时间记忆，经常考查，必须掌握。P196-P200

3 年	安全生产许可证的有效期；
3 个月	期满前 3 个月 向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续
6 个月	离开特种作业岗位达 6 个月 以上的特种作业人员，应重新进行实际操作考核，经确认合格后方可上岗作业

（3）“三同时”即环保设施与主体工程**同时设计、同时施工、同时投入生产和使用**。【必须掌握】P202

（4）建筑施工企业应依法为职工参加工伤保险缴纳工伤保险费。鼓励企业为从事危险作业的职工办理意外伤害保险。【必会】P202

86. 危险源的分类、识别、识别方法、控制方法



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

分类	第一类危险源（炸药）；第二类危险源（人的不安全行为、物的不安全状态、管理的缺陷）。会归类。P203
识别方法	专家调查法（头脑风暴和德尔菲）；安全检查表(SCL)法。P204
控制方法	第一类：消除、限制、隔离、个体防护、应急救援；P205 第二类：提高可靠性、增加安全系数、改善作业环境，加强员工的安全意识

87. 施工安全隐患处理原则：6项原则【重点区分】P205-P206

2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理

88. 生产安全事故应急预案体系的构成：综合、专项、现场处置。【掌握构成及教材举例】P207

89. 按照安全事故伤害程度分类：轻伤、重伤、死亡。【记住数据】P210

90. 生产安全事故报告和调查处理的原则 “四不放过”【必会】P211

91. 事故报告的要求：特大及重大→国务院；较大→省、自治区、直辖市；一般→设区的市。【必须掌握】P211

92. 安全事故的上报程序及时间规定（1小时、2小时）。P211-212

2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求

93. 确立项目经理为现场文明施工的第一责任人。P214

94. 文明施工的管理措施。【以下内容是常考知识点，必须掌握】P215

(1) 现场围挡设计，市区主要路段围挡高度不低于2.5m，其他工地的围挡高度不低于1.8m。

(2) 现场工程标志牌设计“五牌一图”（内容）。

(3) 集体宿舍人均床铺不小于2m²。

95. 施工现场100人以上的临时食堂，污水排放时可设置简易有效的隔油池，定期掏油、清理杂物，防止污染水体。【必会】P219

2Z106000 施工合同管理

2Z106010 施工发承包模式

96. 三种发承包的特点（从业主视角进行分析）。P222-P227

分项	施工平行发承包模式	施工总承包模式	施工总承包管理模式
投资	(1) 投标人投标报价较有依据； (2) 有利降低工程造价； (3) 对投资的早期控制不利。	(1) 投标人投标报价较有依据； (2) 利于业主对总造价的早期控制； (3) 可能发生索赔。	(1) 分包合同的投标报价较有依据；(2) 对降低工程造价有利； (3) 没有合同总造价，业主担风险大。
进度	缩短周期	开工日期较迟	缩短建设周期
质量	符合“他人控制”	(1) 与总包选择、管理和技术有关； (2) 业主对施工总承包单位的依赖较大。	(1) 总包管理对分包管理； (2) “他人控制”对业主有利。
合同	对业主不利	对业主有利	业主不利
组织与协调	对业主不利	对业主有利	(1) 减轻业主工作； (2) 与分包单位的合同一般由业主签订。

9 施工招标流程及相关内容。【必须掌握，考频较高】P228

招标方式（公开和邀请，注意邀请招标的情形）→组织形式（自行与委托；代理机构资格分甲、乙、丙三级）→信息发布与修正（售文件的时间-5日；澄清、修改-15日-书面形式）→资格预审→标前会议→评标（大写为准、单价为准、正本为准）。

9 施工方案由投标人的技术负责人主持制定。P233

2Z106020 施工合同与物资采购合同



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

9 发包人的责任与义务：提供施工场地、组织设计交底、协助办理证件、组织竣工验收、支付合同



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

价款。【多做练习，理解记忆，考频较高】P236

① 承包人的责任与义务：完成承包工作、保证施工人员安全、工程维护与照管。【与发包人责任与义务对比记忆，易混淆，通过做题加深印象】P238

① 质量、费用条款相关内容。【考频较高，掌握关键词句】P241-244

(1) 隐蔽工程复检：质量合格——由发包人承担责任；质量不合格——承包人承担后果；

(2) 监理收到进度付款申请后 14 天内审查，经发包人同意后，监理出具发包人签认的进度付款证书。监理有权扣发承包人未能按合同要求履行任何工作相应的金额。发包人应在监理收到申请后的 28 天内支付进度款。

(3) 最终结清涉及时间均为：14 天

① 劳务报酬最终支付（3 个 14 天）。【考频高，必须掌握】P251 内-

(1) 全部工作完成-承包人认可后 14 天支付劳务报酬

(2) 承包人收到劳务分包结算资料-14 天内容核实，提出意见-确认后 14 天内支付尾款

① 约定质量标准的一般原则。【常考内容，简单，易掌握】P251

(1) 按颁布的**国家标准**执行；

(2) **没有国家标准**而有部颁标准的则按照**部颁标准**执行；

(3) 没有国家标准和部颁标准为依据时，可按照**企业标准**执行

① 验收方式，掌握四种方式及相关内涵，会归类。P253

方式	验收时间
驻厂验收	制造时，进入厂家检验
提运验收	提取产品时检验
接运验收	接货时当场检验，当场检验
入库验收	仓库管理员在材料入库前检验

① 交货日期的确定。【属于常考内容，必须掌握】P253

方式	日期确定
供方送货	采购方收货戳记日期
买方提货	合同规定提货日期
委托运输	供方发货时承运单位签发

① 设备采购合同价款的支付，分三次。【着重记忆每次付款额度】P254

第一次：设备制造前，**预付 10%**

第二次：收到货物时，**付款 80%**

第三次：设备保证金，**10%**。

2Z106030 施工计价方式

① 单价合同特点、优缺点、适用情况。P255

单价合同	
特点	单价优先
优点	双方不存在工程量方面的风险；缩短投标时间
缺点	业主协调工作量 大 ；对投资控制不利
适用	工期 短 、工程量变化 不大 （固定单价合同）

① 采用固定总价合同，承包商的风险有两个方面：一是**价格**风险（报价错误、漏报、物价上涨）；二是**工作量**风险（工程范围不确定、工程变更、设计深度不够造成的误差）。【常考，必会】P256

① 成本加酬金合同的形式及适用情况。【考频高，易混淆，对比记忆】P259



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

成本加固定费用合同	工程总成本一开始估计不准，可能变化不大
成本加固定比例费用合同	初期很难描述工作范围和性质，工期紧，无法按常规编制招标文件
成本加奖金合同	不能确定合同价，仅能制定一个估算指标，(60%~75%大奖金、110%~135%小奖金、超出 135%罚款)
最大成本加费用合同	设计深度达到可以报总价深度（一个成本总价和一个固定酬金）

2Z106040 施工合同执行过程的管理

① 合同实施的偏差分析与偏差处理。【考频较高，必须掌握】P261 偏差

分析：原因分析、责任分析、趋势分析（最终工程状况、承包商承担的后果、最终工程经济效益）。

偏差处理：组织措施、技术措施、经济措施、合同措施（掌握每种措施具体内容）。

1 变更的范围和内容。【注意措辞，会以多选形式进行考查】P262

- (1) 取消合同中任何一项工作，但被取消的工作不能转由发包人或其他人实施；
- (2) 改变合同中任何一项工作的质量或其他特性；
- (3) 改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸；
- (4) 改变合同中任何一项工作的施工时间或改变已批准的施工工艺或顺序；
- (5) 为完成工程需要追加的额外工作。

2 变更权与变更指示，均为监理人下达。P262

2Z106050 施工合同的索赔

3 索赔的依据、索赔证据的基本要求、索赔成立的前提条件。【属常考内容，必须掌握】

依据	合同文件，法律、法规，工程建设惯例（P264）
证据的要求	真实性、及时性、全面性、关联性、有效性（简记为真、及、全、关、有）P265
成立的前提条件（P266）	(1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失； (2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任； (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。 三个条件必须同时具备，缺一不可

4 索赔意向的提出，3 个“28 天”。【必须掌握】P266

承包人首先提出索赔意向通知→28 天内提交索赔文件和有关资料；

干扰事件持续时间长→28 天提交中间索赔报告→干扰事件影响结束后 28 天提交最终索赔报告。

5 索赔文件的主要内容。P267

- (1) 总述部分 (2) 论证部分（关键部分） (3) 索赔款项（或工期）计算部分 (4) 证据部分

2Z107000 施工信息管理

2Z107010 施工信息管理的任务和方法

6 3 个核心、1 个目的。

信息管理的目的	为项目建设增值服务。P271
核心指导文件	信息管理手册。P272
施工方信息管理手段的核心	实现工程管理信息化。P273
核心技术	互联网的信息处理平台。P275

2Z107020 施工文件档案管理

7 施工文件归档移交：各分包在竣工验收前向总包移交，总包向建设单位移交。P278

8 工程文件按单位工程立卷。P284

9 保管期限分为永久、长期、短期（20 年以下）；密级分绝密、机密、秘密，同一案卷内有不同密级应以高密级为本卷密级（就高不就低），注意划分类别和密级 P285



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

120. 归档文件的质量要求 (1) (4) (9)。P286



扫码下载233网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！