

12.18

1.【单选】对某综合楼项目实施阶段的总进度目标进行控制的主体是（ ）。

- A.设计单位
- B.施工单位
- C.建设单位
- D.监理单位

2.【单选】关于建设工程项目管理进度计划系统的说法，正确的是（ ）。

- A.由多个相互独立的进度计划组成
- B.由项目各参与方共同参与编制
- C.其建立是逐步完善的过程
- D.一个特定项目的进度计划系统是唯一的

3.【多选】在项目实施阶段，项目总进度计划包括（ ）。

- A.招标工作进度
- B.保修工作进度
- C.设计工作进度
- D.工程施工进度
- E.物资采购工作进度

1.【答案】C

【解析】建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务（若采用建设项目总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目总承包方项目管理的任务）。

2.【答案】C

【解析】本题考查建设工程项目进度计划系统。建设工程项目进度计划系统是由多个相互关联的进度计划组成的系统，它是项目进度控制的依据。由于各种进度计划编制所需要的必要资料是在项目进展过程中逐步形成的，因此项目进度计划系统的建立和完善也有一个过程，它也是逐步完善的。

3.【答案】ACDE

【解析】在项目的实施阶段，项目总进度不仅只是施工进度，它包括：

- （1）设计前准备阶段的工作进度；
- （2）设计工作进度；
- （3）招标工作进度；
- （4）施工前准备工作进度；
- （5）工程施工和设备安装工作进度；
- （6）工程物资采购工作进度；
- （7）项目动用前的准备工作进度等。

12.19

1.【单选】某市拟新建一办公大楼，项目建设单位组织有关专家对该项目的总进度目标进行



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

论证，在调查研究和收集整理后，紧接着应进行的工作是（ ）。

- A.进行进度计划系统结构分析
- B.进行项目结构分析
- C.编制各级进度计划
- D.确定工作编码

2.【单选】根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，编制各层（各级）进度计划的紧前工作是（ ）。

- A.调查研究和资料收集
- B.进行项目结构分析
- C.进行进度计划系统的结构分析
- D.确定项目的工作编码

3.【单选】大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过（ ）论证总进度目标实现的可能性。

- A.工程实施条件分析
- B.编制总进度纲要
- C.编制施工进度计划及相关的资源需求计划
- D.编制多个不同的建设工程项目进度计划系统

1.【答案】B

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：①调查研究和收集资料；②进行项目结构分析；③进行进度计划系统的结构分析；④确定项目的工作编码；⑤编制各层（各级）进度计划；⑥协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；⑧若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

2.【答案】D

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料；
- (2) 进行项目结构分析；
- (3) 进行进度计划系统的结构分析；
- (4) 确定项目的工作编码；
- (5) 编制各层（各级）进度计划；
- (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

3.【答案】B

【解析】总进度目标论证并不是单纯的总进度规划的编制工作，它涉及许多工程实施的条件分析和工程实施策划方面的问题。大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。因此，选项 B 正确。

12.20



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

1.【单选】在项目施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在（ ）的前提下，控制工程的进度。

- A.确保工程安全 and 质量
- B.确保经济效益
- C.确保施工进度计划
- D.确保投资限额

2.【多选】总进度纲要的主要内容包括（ ）。

- A.项目实施的总体部署
- B.各子系统进度规划
- C.总进度目标实现的条件和应采取的措施
- D.工程概况
- E.总进度规划

3.【单选】甲高级中学建设为政府投资项目，其中的教学楼工程由乙设计院设计，由丙建筑公司进行施工总承包，则教学楼建设工程项目实施阶段的总进度目标控制应当由（ ）来进行。

- A.乙设计院
- B.丙建筑公司
- C.业主
- E.安全质量监督站

1.【答案】A

【解析】施工进度控制不仅关系到施工进度目标能否实现，它还直接关系到工程的质量和成本。在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在确保工程安全 and 质量的前提下，控制工程的进度。

2.【答案】ABCE

【解析】总进度纲要的主要内容包括：（1）项目实施的总体部署；（2）总进度规划；（3）各子系统进度规划；（4）确定里程碑事件的计划进度目标；（5）总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

3.【答案】C

【解析】建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务。

12.21

1.【单选】设计进度计划主要是确定各设计阶段的（ ）。

- A.专业协调计划
- B.设计工作量计划
- C.出图计划
- D.设计人员配置计划

2.【单选】业主方项目进度控制的任务是控制（ ）的进度。



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

- A.项目全寿命周期
- B.整个项目实施阶段
- C.项目施工阶段
- D.整个项目决策阶段

3.【多选】供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货工作进度，供货进度计划应包括的内容有（ ）。

- A.编制年度工作计划
- B.采购
- C.出图计划
- D.加工制造
- E.运输

1.【答案】C

【解析】在国际上，设计进度计划主要是确定各设计阶段的设计图纸（包括有关的说明）的出图计划，在出图计划中标明每张图纸的出图日期。

2.【答案】B

【解析】业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度以及项目动用前准备阶段的工作进度。

3.【答案】BDE

【解析】供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货工作进度，这是供货方履行合同的义务。供货进度计划应包括供货的所有环节，如采购、加工制造、运输 等。

12.22

1.【多选】编制控制性施工进度计划的主要目的有（ ）。

- A.对进度目标进行分解
- B.确定施工的总体规划
- C.确定承包合同目标工期
- D.安排施工图出图计划
- E.确定里程碑事件的进度目标

2.【多选】设计方应尽可能使设计工作的进度与（ ）相协调。

- A.招标工作进度
- B.施工工作进度
- C.物资采购工作进度
- D.项目管理工作进度
- E.项目立项工作进度

3.【单选】施工方进度控制的任务是依据（ ）对施工进度要求控制施工进度。

- A.施工总进度规划
- B.实施性进度规划
- C.施工任务委托合同



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

D.指导性进度规划

1.【答案】ABE

【解析】C、D 两项，发生在合同签订之前，不属于施工进度计划编制目的。

2.【答案】ABC

【解析】设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。另外，设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调。即答案为 ABC。

3.【答案】C

【解析】施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度，这是施工方履行合同的义务。

12.23

1.【单选】施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划的关系是（ ）。

- A.施工生产计划是项目施工进度计划的集合
- B.属同一个计划系统，但范围不同
- C.属两个不同系统的计划，但两者紧密相关
- D.属两个不同系统的计划，两者之间没有关系

2.【单选】施工企业的施工生产计划根据施工任务量、企业经营的需求和资源利用的可能性等，合理安排计划周期内的施工生产活动，它包括（ ）。

- A.单体工程施工进度计划
- B.企业月度生产计划
- C.施工总进度规划
- D.施工总进度方案

3.【多选】建设工程项目施工进度计划若从计划的功能区分，可分为（ ）。

- A.控制性施工进度计划
- B.指导性施工进度计划
- C.实施性施工进度计划
- D.政策性施工进度计划
- E.年度性施工进度计划

1.【答案】C

【解析】施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划虽属两个不同系统的计划，但是，两者是紧密相关的。前者针对整个企业，而后者则针对一个具体工程项目，计划的编制有一个自下而上和自上而下的往复多次的协调过程。

2.【答案】B

【解析】施工企业的施工生产计划，属企业计划的范畴。它以整个施工企业为系统，根据施工任务量、企业经营的需求和资源利用的可能性等，合理安排计划周期内的施工生产活动，如年度生产计划、季度生产计划、月度生产计划和旬生产计划等。

3.【答案】ABC

【解析】建设工程项目施工进度计划若从计划的功能区分，可分为控制性施工进度计划、指



扫码下载 233 网校题库

一刷就过，千万人掌上题库！

导性施工进度计划、实施性施工进度计划。

12.24

1.【单选】施工中可作为整个项目进度控制的纲领性文件，并且作为组织和指挥施工依据的是（ ）。

- A.施工承包合同
- B.项目年度施工进度计划
- C.控制性施工进度计划
- D.实施性施工进度计划

2.【多选】关于实施性施工进度计划作用的说法，正确的有（ ）。

- A.确定施工总进度目标
- B.确定里程碑事件的进度目标
- C.确定施工作业的具体安排
- D.确定一定周期内的人工需求
- E.确定一定周期内的资金需求

3.【单选】下列施工进度计划可以用于直接组织施工作业的是（ ）。

- A.月度施工计划
- B.年度施工计划
- C.季度施工计划
- D.施工总进度计划

1.【答案】C

【解析】控制性施工进度计划是整个项目施工进度控制的纲领性文件，是组织和指挥施工的依据。

2.【答案】CDE

【解析】实施性施工进度计划的主要作用如下：

- (1) 确定施工作业的具体安排；
- (2) 确定（或据此可计算）一个月度或旬的人工需求（工种和相应的数量）；
- (3) 确定（或据此可计算）一个月度或旬的施工机械的需求（机械名称和数量）；
- (4) 确定（或据此可计算）一个月度或旬的建筑材料（包括成品、半成品和辅助材料等）的需求（建筑材料的名称和数量）；
- (5) 确定（或据此可计算）一个月度或旬的资金的需求等。

3.【答案】A

【解析】月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！