造价管理

第六章　工程建设全过程造价管理

- 决策阶段造价管理
  - 一、工程项目策划
    - （一）工程项目策划的主要作用
    - （二）工程项目策划的主要内容
    - （三）多方案比选
  - 二、工程项目经济评价
  - 三、投资方案现金流量表
- 设计阶段造价管理
  - 一、限额设计、评价与优化
    - （一）限额设计的工作内容
    - （二）限额设计的实施程序
    - （三）评价方法
  - 二、概预算文件的审查
- 发承包阶段造价管理
  - 一、施工招标方式、程序及策划
    - （一）施工标段划分
    - （二）合同计价方式
    - （三）合同类型的选择
      - （1）工程项目的复杂程度。
      - （2）工程项目的设计深度。
      - （3）施工技术的先进程度。
      - （4）施工工期的紧迫程度
  - 二、施工合同示范文本
  - 三、施工投标报价策略
    - （一）基本策略
      - 1.可选择报高价的情形；
      - 2.可选择报低价的情形。
    - （二）报价技巧
      - 1.不平衡报价法
      - 2.多方案报价法
      - 3.无利润报价法
      - 4.突然降价法
      - 5.其他报价技巧
  - 四、施工评标与授标
    - （一）评标委员会及其组建
    - （二）评标的准备与初步评审
      - （1）重大偏差。
      - （2）细微偏差
    - （三）详细评审
      - 经评审的最低投标价法
      - 综合评估法
- 施工阶段造价管理
  - 一、资金使用计划的编制
    - （一）按工程造价构成编制资金使用计划
    - （二）按工程项目组成编制资金使用计划
    - （三）按工程进度编制资金使用计划
      - 1.编制工程施工进度计划
      - 2.计算单位时间的资金支出目标
      - 3.计算规定时间内的累计资金支出额
      - 4.绘制资金使用时间进度计划的S曲线
  - 二、施工成本管理
  - 三、工程费用的动态监控
    - （一）偏差的表示方法
      - （1）费用偏差（CostVariance，CV）。
      - （2）进度偏差（ScheduleVariance，SV）
    - （二）常用的偏差分析方法
  - 四、工程价款结算及其审查
    - （一）工程价款结算的主要方式和内容
      - 1.工程价款的结算方式
      - 2.工程价款结算的主要内容
    - （二）工程竣工结算的审查
  - 五、质量保证金
    - （一）缺陷责任期的起算时间及延长
    - （二）工程质量保证金的扣留
    - （三）质量保证金的返还

233网校 www.233.com