

2016 年中级经济师《工商管理》真题及答案

一、单项选择题

1.某化妆品企业为了扩大产品的销量，拟定了新的市场营销策略，积极开展市场营销活动，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于（）。

- A.企业总体战略
- B.企业紧缩战略
- C.企业稳定战略
- D.企业职能战略

答案：D

2.企业高层领导决定企业战略，并强制下级管理人员实施，这种战略实施模式为（）模式。

- A.指挥型
- B.转化型
- C.增长型
- D.合作型

答案：A

3.下列企业活动中，属于价值链主体活动的是（）

- A.生产加工
- B.企业基本职能管理
- C.技术开发
- D.采购

答案：A

4.某型号智能手表的业务增长率和市场占有率都低，表示该智能手表处于波士顿矩阵图的（）

- A.幼童区
- B.明星区
- C.瘦狗区
- D.金牛区

答案：C

5.某自行车生产企业为提高主打产品的市场占有率，加大营销宣传，采用多种促销手段，发现潜在顾客，提高产品销售额。该企业采取的成长战略是（）

- A.市场开发战略
- B.新产品开发战略
- C.产品渗透战略
- D.成本领先战略

答案：C

6.某餐饮企业通过连锁加盟方式与多家餐饮企业建立战略联盟，该战略联盟属于（）

- A.技术开发与研究联盟
- B.营销联盟
- C.产品联盟



D.产品协调联盟

答案：B

7.关于企业经营决策的说法，错误的是（）

- A.企业经营决策要有明确的目标
- B.企业经营决策可分为单目标决策和多目标决策
- C.决策者是企业经营决策的主体
- D.决策树经营法适用于明确型企业经营决策

答案：D

8.根据我国公司法，关于发起人股东的说法，错误的是（）

- A.股份公司的发起人必须一半以上在中国有住所
- B.发起人持有的本公司的股份自公司成立之日起三年内不得转让
- C.自然人发起人应当具备完全民事行为能力
- D.发起人对设立行为产生的债务承担连带责任

答案：B

9.有限责任公司的股东以其（）为限，对公司负有限责任。

- A.个人资产
- B.家庭资产
- C.实缴的出资额
- D.认缴的出资额

答案：D

10.某股份有限公司董事会由 15 名董事组成，根据我国公司法，该公司董事会的决议必须至少由（）名董事才能生效。

- A.5
- B.6
- C.8
- D.10

答案：C

11.根据我国公司法，下列职权中，不属于有限责任公司经理职权的是（）

- A.主持公司生产经营管理
- B.拟定管理机构设置方案
- C.组织实施董事会决议
- D.制定公司章程

答案：D

12.根据我国公司法，国有独资公司经理的聘任或解聘由（）决定。

- A.董事会
- B.监事会
- C.职工代表大会
- D.国有独资监督管理机构

答案：A

13.根据我国公司法，下列职权中，不属于有限责任公司监事会的是（）



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

A.检查公司财务

B.提议召开临时股东会议

C.向股东会议提出议案

D.聘任管理人员

答案：D

14.市场由三个要素构成，及人口、购买力和（）

A.购买欲望

B.消费倾向

C.购买习惯

D.消费能力

答案：A

15.某手表企业高层管理人员认为，“只要手表销量好，就一定有销路”，这种营销观念是（）

A.生产观念

B.营销观念

C.产品观念

D.社会市场营销观念

答案：C

16.某公司将客户细分为老年客户、中年客户和青年客户，这种细分属于（）

A.地理细分

B.心理细分

C.行为细分

D.人口细分

答案：D

17.某企业为了提高产品销量，给经销商制定了“3/10,n/30”的折扣条件，该企业的折扣定价策略属于（）

A.数量折扣

B.现金折扣

C.符合折扣

D.价格转让

答案：B

18.甲企业推出新产品时制定了一个较高的价格，目的是在短期内获得高额利润，甲企业采取的新产品定价策略是（）

A.渗透定价策略

B.撇指定价策略

C.温和定价策略

D.心理定价策略

答案：B

19.在大卫·艾克提出的品牌资产的“五星”概念模型中，消费者对于品牌的记忆程度称为（）

A.品牌认知度

B.品牌忠诚度

C.品牌联想度

D.品牌知名度

答案：D



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

20.新成立的企业进行生产线建设应依据（）

- A.查定成产能力
- B.计划生产能力
- C.设计生产能力
- D.现实生产能力

答案：C

21.某摩托车企业的一条装配流水线有效工作时间为 8 小时，该条流水线节拍为 6 分钟，则该流水线每日的生产能力是（）

- A.75
- B.80
- C.90
- D.120

答案：B

22.在企业生产计划指标中，工业增加值属于（）

- A.产品品种指标
- B.产品产值指标
- C.产品产量指标
- D.产品质量指标

答案：B

23.适合成批轮番生产企业的生产作业计划编制方法是（）

- A.累计编号法
- B.在制品定额法
- C.生产周期法
- D.准时制法

答案：A

24.下列生产控制方式中，具有反馈控制特点的是（）

- A.事前控制方式
- B.事中控制方式
- C.时候控制方式
- D.全员控制方式

答案：C

25.某企业每隔一个固定间隔周期去订货，订货量由当时库存情况确定，已达到目标库存量为限度，该企业所采用的库存控制方法是（）、

- A.定量控制法
- B.定期控制法
- C.订货点法
- D.ABC 分类法

答案：B

26.主生产计划是物料需求计划（MRP）的主要输入信息，主生产计划是指（）



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- A.在制品净生产计划
- B.生产调度计划
- C.产品出产计划
- D.车间的生产作业计划

答案：C

27.下列用品中，属于包装用辅助材料的是（）

- A.纸盒
- B.木箱
- C.胶带
- D.塑料桶

答案：C

28.关于企业采购管理的说法，正确的是（）

- A.企业采购管理不包括设备维护等服务的采购
- B.企业采购管理是将物料转化为产品的过程
- C.企业采购管理的基本作用是将资源从供应商转移到企业
- D.企业采购管理不属于企业经济活动

答案：C

29.将企业生产物流划分为连续型生产物流和离散型生产物流的依据是（）

- A.物料流经的区域
- B.原材料生产成本的高低
- C.生产专业化的程度
- D.物料在生产工艺过程中的流动特点

答案：D

30.以最终用户的需求为生产起点，强调物流平衡，追求零库存，可以真正做到“按需生产”的生产模式是（）

- A.单一品种大批量生产模式
- B.多品种大批量生产模式
- C.作坊式手工生产模式
- D.拉动式精益生产模式

答案：D

31.某塑料厂制品企业一种原材料的需求量为 120000 吨，单价为 1 万元/吨，单次订货费用为 4 万元，每吨年保管费率为 6%，则该种原材料的经济订货批量为（）吨。

- A.2000
- B.3000
- D.4000
- D.5000

答案：C

32.下列指标中，可以反映企业销售物流客户满意度的是（）

- A.流通加工费用
- B.包装费用



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

C.经济效率

D.货物发送的正确率

答案：D

33.某公司推出全金属外壳手机产品替代现有塑料外科手机产品，这种创新属于（）

A.原始创新

B.集成创新

C.产品创新

D.工艺创新

答案：C

34.在 A-U 过程创新模式中，产品创新和工艺创新都呈上升趋势，但产品创新明显强于工艺创新的阶段为（）

A.成熟阶段

B.不稳定阶段

C.过渡阶段

D.衰退阶段

答案：B

35.某企业采用动态排序列表法，对四个备选项目进行评估。评估结果见下表：（）

项目	IRR*PTS	NPV*PTS	战略重要性
甲	14 (3)	8.6 (2)	2 (3)
乙	15 (2)	7.8 (3)	4 (1)
丙	13 (4)	9.1 (1)	1 (4)
丁	16 (1)	6.5 (4)	3 (2)

A.项目甲

B.项目乙

C.项目丙

D.项目丁

答案：B

36.某企业为开发新型产品，从市场部、生产部、研发中心等多个部门临时抽调 10 人组建创新组织，这种组织属于（）

A.统一性

B.公开性

C.完整性

D.合法性

答案：D

37.下列财政措施中，不属于我国建立现代财政制度方向的是（）

A.完善立法

B.透明预算

C.明确事权

D.提高税负

答案：D

38.下列会计活动中，属于管理会计内容的是（）

A.确认和计量企业资产、负债、所有者权益的增减变动

B.记录营业收入的取得，费用的发生和归属以及收益的形成和分配



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

C.预测分析企业成本变化趋势

D.报告企业财务状况，经营成果和现金流量

答案：C

39.生产者实施价格歧视的基本条件之一，是必须有可能依据不同的（ ）划分出两组或两组以上的不同购买者。

A.需求收入弹性

B.供给价格弹性

C.供给交叉弹性

D.需求价格弹性

答案：D

40.下列方法中，简便易行且主要适用于短期预测的人力资源需求预测方法是（ ）

A.人员核查法

B.德尔菲法

C.管理人员继续计划法

D.管理人员判断法

答案：B

41.某企业通过统计研究发现，年销售额每增加 1000 万元，需增加管理人员，销售人员和后勤人员共 8 名，新增人员中，管理人员，销售人员和后勤服务人员的比例是 1:5:2。该企业预计 2017 年销售额比 2016 年销售额增加 3000 万元。根据转换比率分析法计算，该企业 2017 年需要后勤服务人员（ ）人。

A.3

B.4

C.6

D.9

答案：C

42.某企业某部门运用一一对比较法所属的 4 名员工进行绩效考核，考核情况如小表所示（“+”表示考核对象绩效水平高，“0”表示两者绩效水平相同，“-”的含义与“+”相反）（ ）。

【表格】

A.张**

B.王**

C.李**

D.赵**

答案：D

43.下列绩效考核方法中，以外部导向为基础的是（ ）

A.平衡计分卡

B.基于标杆超越的目标管理法

C.行为锚定评价法

D.关键绩效指标法

答案：A

44.企业发放给员工的夜班总做津贴属于（ ）

A.基本薪酬

B.补偿薪酬

C.奖金



D.福利

答案：B

45.企业向员工提供的薪酬应该与员工对企业的贡献相匹配，这体现了薪酬制度设计的（）

A.公平原则

B.合法原则

C.激励原则

D.量力而行原则

答案：A

46.下列薪酬类型中，依据职工的职位、级别和能力支付报酬的是（）

A.基本薪酬

B.补偿薪酬

C.激励薪酬

D.间接薪酬

答案：D

47.M 公司从 N 公司租入数控机床一台，合同约定租期为 2 年，M 公司每年年末支付给 N 公司租金 10 万元，假定年负利率为 6%，则 M 公司支付的租金现值总计是（）万元。

A.9.43

B.18.33

C.20.00

D.20.12

答案：B

48.某公司从银行活动贷款 2 亿元，限期 3 年，贷款年利率为 6.5%，约定每年付息一次，到期一次性还本。假设筹资费用率为 0.5%，公司所得税税率为 25%，则该公司该笔贷款的资金成本率是（）

A.4.90%

B.5.65%

C.6.50%

D.9.00%

答案：A

49.普通股每股税后利润变动率与息税前利润变动率的比值称为（）

A.联合杠杆

B.财务杠杆

C.经营杠杆

D.运营杠杆

答案：B

50.根据资本结构理论中的啄序理论，公司倾向于首先选择的筹资方式是（）

A.发行股票

B.银行贷款

C.发型债券



D.内部筹资

答案：D

51.甲公司与乙公司合并设立新公司，则（）

A.甲、乙公司均续存

B.甲、乙公司均解散

C.仅甲公司解散

D.仅乙公司解散

答案：B

52.甲公司的债权人 A 将其持有的甲公司的债券转换成甲公司的股权，则甲公司（）

A.留存收益增加

B.长期负债增加

C.注册资本增加

D.长期股权投资增加

答案：C

53.电子商务上的基础技术是（）

A.物联网技术革命

B.信息技术革命

C.工业革命

D.电子技术革命

答案：B

54.交易双方通过计算机网络进行贸易，从洽谈，签约道订货、支付等事项，均通过网络完成，无需当年进行，这体现电子商务的（）特点。

A.运输全球化

B.资本虚拟化

C.经济全球话

D.交易虚拟化

答案：D

55.电子商务所涉及的四六中，具有明显双向传递特征的是（）

A.商流

B.物流

C.资金流

D.信息流

答案：D

56.电子上去模式下出现的一种无明显便捷的新型企业（）

A.集团企业

B.联盟企业

C.合资企业

D.虚拟企业

答案：D

57.实现电子商务的基础设施是（）

A.网络层

B.信息传输层

C.业务服务层

D.数据库层



答案：A

58.电子商务与白内障系统中，保障相关主题身份真实性和交易安全性的机构是（）

- A.企业
- B.物流配送机构
- C.CA 认证中心
- D.银行

答案：C

59.某家电生产企业开通网上商店，为终端消费者进行商品配送，提供电子支付系统，该企业的电子商务模式是（）

- A.B2B
- B.B2C
- C.B2G
- D.C2C

答案：B

60.下列电子商务模式中，不易盈利为目的的是（）

- A.B2B
- B.B2C
- C.B2G
- D.C2C

答案：C

二、多项选择题

61.下列企业战略中，属于紧缩战略的有（）

- A. 维持利润战略
- B. 暂停战略
- C. 清算战略
- D. 放弃战略
- E. 谨慎实施战略

233 网校答案：CD

233 网校解析：本题考查企业紧缩战略。参见教材 P22。

62.下列经营决策中，适用于企业定性决策的有（）

- A. 哥顿法
- B. 线性规划法
- C. 德尔菲法
- D. 名义小组技术
- E. 头脑风暴法

233 网校答案：ACDE

233 网校解析：本题考查定性决策方法。参见教材 P28。

63.根据我国公司法，股东享有的权利有（）

- A. 股东会的出席权、表决权
- B. 董事的选举权、被选举权
- C. 经理的聘任权、解聘权
- D. 内部管理机构设置权
- E. 公司股利的分配权



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

233 网校答案：ABE

233 网校解析：本题考查股东的权利。参见教材 P44。

64.某公司为上市公司，根据我国公司法，下列人员中，不得担任该公司独立董事的有（ ）

- A. 在该公司的任职的人员
- B. 持有该公司 0.5%已发行股份的人员
- C. 该公司前十名股东中的自然人股东
- D. 在该公司第六大股东单位任职的人员
- E. 在该公司提供法律服务的人员

233 网校答案：ACE

233 网校解析：本题考查独立董事的任职资格。参见教材 P55。

65.影响市场营销的宏观环境包括（ ）

- A. 人口环境
- B. 经济环境
- C. 技术环境
- D. 政治环境
- E. 渠道商

233 网校答案：ABCD

233 网校解析：本题考查市场营销宏观环境的内容。参见教材 P66。

66.下列定价策略中，属于心理定价策略的有（ ）

- A. 整数定价策略
- B. 声望定价策略
- C. 习惯定价策略
- D. 副产品定价策略
- E. 产品束定价策略

233 网校答案：ABC

233 网校解析：本题考查心理定价策略。参见教材 P77。

67.影响企业生产能力的因素有（ ）

- A. 固定资产数量
- B. 品牌的价值
- C. 固定资产的工作时间
- D. 固定资产的生产效率
- E. 流动资产的变现时间

233 网校答案：ACD

233 网校解析：本题考查影响企业生产能力的因素。参见教材 P85。

68.下列生产指标中，反映产品生产过程中工作质量指标的有（ ）

- A. 合格率
- B. 产品资金利润率
- C. 质量损失率
- D. 废品率
- E. 成品返修率

233 网校答案：CDE

233 网校解析：本题考查产品质量指标。参见教材 P89。

69.企业物流信息系统可以分为（ ）

- A. 采购层



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- B. 管理层
- C. 控制层
- D. 作业层
- E. 仓储层

233 网校答案：BCD

233 网校解析：本题考查物流信息系统。参见教材 P114。

70.企业在建立销售物流综合绩效考评体系时，应遵循基本原则有（ ）

- A. 整体性原则
- B. 可比性原则
- C. 经济性原则
- D. 定量与定性相结合的原则
- E. 完全量化原则

233 网校答案：ABCD

233 网校解析：本题考查企业销售物流综合绩效评价。参见教材 P139。

71.关于技术创新的说法，正确的有（ ）

- A. 技术创新是一种技术行为，不是经济行为
- B. 技术创新是高风险活动
- C. 不同层次的技术创新所需使劲因其性质不同而异
- D. 技术创新不具有外部性
- E. 技术创新具有国际化趋势

233 网校答案：BCE

233 网校解析：本题考查技术创新的含义。参见教材 P141。

72.关于技术领先战略和技术跟随战略的说法，正确的有（ ）

- A. 技术领先战略以自主开发为主
- B. 技术跟随战略的技术开发重点是工艺技术
- C. 技术领先战略的市场开发重点开拓新市场
- D. 技术跟随战略的投资重点是技术开发
- E. 技术领先战略的风险大、投资大

233 网校答案：ABCE

233 网校解析：本题考查技术创新战略选择的相关内容。参见教材 P152。

73.世界贸易组织的与贸易有关的知识产权协议（TRIPS）列举的知识产权包括（ ）

- A. 商标权
- B. 专利权
- C. 版权
- D. 未披露过的信息专有权
- E. 科学发现权

233 网校答案：ABCD

233 网校解析：本题考查知识产权的主要形式。参见教材 P170。

74.下列绩效考核活动中，属于绩效考核结果反馈阶段的有（ ）

- A. 分析整理绩效考核结果
- B. 改进人力资源开发与管理工作
- C. 与被考核者沟通绩效考核结果
- D. 指出被考核者在绩效方面的问题
- E. 指导被考核者制定绩效改进计划



233 网校答案：CDE

233 网校解析：本题考查绩效考核结果的反馈。参见教材 P183。

75.下列薪酬形式中，属于间接薪酬的有（ ）

- A. 奖金
- B. 员工持股
- C. 员工分红
- D. 保险福利
- E. 带薪休假

233 网校答案：DE

233 网校解析：本题考查间接薪酬。参见教材 P190。

76.某企业决定以职位为导向重新设计基本薪酬制度，其可采用的方法有（ ）

- A. 职位等级法
- B. 职位分类法
- C. 关键绩效指标法
- D. 因素比较法
- E. 计点法

233 网校答案：ABDE

233 网校解析：本题考查企业薪酬制度设计的方法。参见教材 P195。

77.下列模型中，可以用于估算普通股资本成本率的有（ ）

- A. 现金流折现模型
- B. 股利折现模型
- C. 资本资产定价模型
- D. 市场模型模型
- E. 成本模型

233 网校答案：BC

233 网校解析：本题考查普通股资本成本率的测算。参见教材 P207。

78.估算投资项目的初始现金流量对应计算的数据有（ ）

- A. 固定资产投资额
- B. 流动资产投资额
- C. 折旧
- D. 非付现成本
- E. 营业收入

233 网校答案：AB

233 网校解析：本题考查现金流量估算。参见教材 P212。

79.下列商品中，适合完全电子商务的有（ ）

- A. 视频
- B. 音乐
- C. 计算机软件
- D. 汽车
- E. 信息咨询

233 网校答案：ABCE

233 网校解析：本题考查电子商务的分类。参见教材 P226。

80.与传统支付方式相比，电子支付的优势主要包括（ ）

- A. 风险



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

B. 方便

C. 快捷

D. 高校

E. 经济

233 网校答案：BCDE

233 网校解析：本题考查电子支付的特点。参见教材 P235。

三、案例分析题

(一)

某服装加工企业通过大规模的并购活动，煎饼多家中小服装企业，大幅提升了生产规模和市场占有率，为了降低产品成本，该企业进军纺织行业，自主生产服装面料。但是，目前服装加工行业市场趋于饱和，内部竞争异常激烈，许多小企业逐步被淘汰，行业由分散走向集中，因此，该企业决定进军家电行业，成立空气净化器事业部，生产和销售空气净化器，进行新产品经营决策。该企业共有 A 产品、B 产品、C 产品、D 产品四种空气净化器产品方案可供选择，每种产品均存在着市场需求高、市场需求一般、市场需求低三种市场状态，对应的市场状态及其概率、损益值（单位：百万元）如下表所示：

产品方案的决策损益表

市场状态 概率 损益值 方案	市场需求高	市场需求一般	市场需求低
	0.3	0.5	0.2
A 产品	46	40	13
B 产品	42	38	12
C 产品	40	30	18
D 产品	38	28	20

81、该企业目前实施的战略是（ ）

A. 多元化战略

B. 横向一体化战略

C. 前向一体化战略

D. 后向一体化战略

233 网校答案：A

233 网校解析：本题考查多元化战略。参见教材 P19。

82、按照行业声明周期理论，目前服装加工行业处于（ ）

A. 形成期

B. 成长期

C. 成熟期

D. 衰退期

233 网校答案：C

233 网校解析：本题考查行业生命周期。参见教材 P9。

83、该企业此次新产品经营决策属于（ ）

A. 稳定型决策

B. 不确定型决策

C. 风险型决策

D. 无风险型决策



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

233 网校答案：C

233 网校解析：本题考查定量决策方法：风险性决策的概念。参见教材 P31。

84、若采用期望损益决策法进行决策，可使该企业获得最大经济效益的方案为生产（）

- A. A 产品
- B. B 产品
- C. C 产品
- D. D 产品

233

233 网校答案：B

233 网校解析：本题考查风险型决策中期望损益决策法。参见教材 P32。

（二）

某企业根据人力资源需求与供给状况及相关资料，制定 2017 年人力资源总体规划和人员接续及升迁计划，经过调查研究，确认该企业的市场营销人员变动矩阵如下表所示。

职务	现有人数	年平均人员调动概率				年平均离职率
		市场营销 总监	市场营销 经理	市场营销 主管	业务员	
市场营销 总监	1	0.9				0.1
市场营销 经理	4	0.1	0.8			0.1
市场营销 主管	20		0.1	0.7		0.2
业务员	100			0.1	0.7	0.2

85、该企业对人力资源供给状况进行预测时，可采用的方法是（）

- A. 杜邦分析法
- B. 人员核查法
- C. 关键事件法
- D. 管理人员接续计划法

233 网校答案：B

233 网校解析：本题考查产品组合策略。参见教材 P32。

86、根据马尔科夫模型法计算，该企业 2017 年市场营销主管的内部供给量为（）人。

- A. 6
- B. 12
- C. 24
- D. 28

233 网校答案：C

233 网校解析：本题考查市场定位策略中的重新定位策略。参见教材 P71。

87、改企业制定的人员接续及升迁计划属于（）

- A. 具体计划
- B. 总体规划
- C. 中期规划
- D. 长期规划

233 网校答案：C

233 网校解析：本题考查定价策略中的定价方法：目标利润定价法。参见教材 P75。

88、影响该企业人力资源外部供给量的因素是（）



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

- A. 本行业劳动力平均价格
- B. 所属行业的价值链长度
- C. 本地区人力资源总体构成
- D. 所在地区劳动力市场供求状况

233 网校答案：D

233 网校解析：本题考查渠道策略。参见教材 P79。

(三)

甲企业共生产 18 种产品，其产品组合为 3 种洗涤剂、4 种香皂、5 种至今和 6 种洗发水，目前，乙企业生产的洗涤剂产品已经挤占了原属甲企业的部分市场，为此，甲企业决定采取措施改变产品形象，使顾客对其洗涤剂产品建立新的认识，同时，甲企业拟生产一种新型香皂，固定成本为 200 万元，单位可变成本为 2 元，目标价格 4 元/块，新型香皂退出后，甲企业拟建立分销渠道，首先通过代理商将产品销售给批发商，再由批发商销售给零售商销售给消费者。

89.甲企业的产品组合宽度为 ()

- A.3
- B.4
- C.5
- D.6

233 网校答案：B

233 网校解析：本题考查提前期法。参见教材 P95。

90.甲企业对洗涤剂产品采取的市场定位策略是 ()

- A.避强定位策略
- B.迎头定位策略
- C.重新定位策略
- D.产品线定位策略

233 网校答案：C

91.根据盈亏平定价法，甲企业生产的新型香皂的盈亏平衡产量为 () 万块。

- A.33
- B.50
- C.100
- D.102

233 网校答案：D

233 网校解析：本题考查提前期法。参见教材 P95。

92.甲企业拟为新型香皂产品建立的分渠道为 ()

- A.零层渠道
- B.一层渠道
- C.二层渠道
- D.三层渠道

233 网校答案：ABD

233 网校解析：本题考查提前期法。参见教材 P95。

(四)

某农机生产企业生产单一农机产品，其生产计划部门运用提前法来确定农机产品在各车间的生产任务，装配车间是生产该种农机产品的最后车间，2016 年 10 月份应生产道 1500 号，产品的平均日产量为 10 台，该种农机产品在机械加工车间的出产提前期为 50 天，生产周期



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

为 50 天，假定各车间的生产保险期为 0。

93. 该企业运用提前期法编制生产作业计划，可以推测该企业属于（ ）类型企业。

A. 大批量生产

B. 成批生产

C. 小批量生产

D. 单件生产

233 网校答案：BD

233 网校解析：本题考查人力资源供给预测方法。参见教材 P178。

94. 根据马尔科夫模型法计算，该企业 2017 年市场营销主管的内部供给量为（ ）人。

A. 6

B. 12

C. 24

D. 28

233 网校答案：C

233 网校解析：本题考查马尔可夫模型法。参见教材 P179。

95. 该机械加工车间 10 月份投入产品的累计号是（ ）

A. 1600 号

B. 1800 号

C. 2000 号

D. 2500 号

233 网校答案：A

233 网校解析：本题考查人力资源规划的内容。参见教材 P173。

96. 该企业运用提前期法编制生产作业计划，优点是（ ）

A. 各个车间可以平衡地编制作业计划

B. 生产任务可以自动修改

C. 提高生产质量

D. 可以用来检查零件生产的成套性

233 网校答案：CD

233 网校解析：本题考查企业人力资源供给的影响因素。参见教材 P179。

（五）

某公司正在论证新建一条生产线项目的可行性。经测算，项目的经济寿命 XXXX，项目固定资产投资额为 1000 万元，期末残值收入为 100 万元，流动资产投资为 100 万元；项目各年现金流量表见表 1。假设该公司选择的贴现率为 10%，现值系数见表 2。



表 1 项目各年现金流量表

年份	0	1	2	3	4	5
现金流量	(1100)	180	400	400	400	400
合计						

表 2 现值系数表

年底系数贴 现率	复利现值系数					年金现值系数				
年份	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
10%	0.90	0.82	0.75	0.6	0.6	0.90	1.73	2.4	3.1	3.7
	9	6	1	83	21	9	6	87	70	91

97、该项目的终结现金流量为（）万元。

- A. 100
- B. 200
- C. 300
- D. 400

233 网校答案：B

233 网校解析：本题考查现金流量估算。参见教材 P213。

98、该项目的净现值为（）万元。

- A. -504
- B. 198
- C. 216
- D. 618

233 网校答案：C

233 网校解析：本题考查财务可行性评价指标中净现值的计算。参见教材 P214-215

99、根据净现值法的决策规则，该项目可行的条件是净现值（）

- A. 大于零
- B. 小于零
- C. 等于零
- D. 大于投资额

233 网校答案：A

233 网校解析：本题考查贴现现金流量指标。参见教材 P215。

100、评价该项目在财务上是否可行，除了计算项目的净现值，还 XXXX（）

- A. 投资期
- B. 内部报酬率
- C. 获利指数
- D. 风险报酬系数

233



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！

233 网校答案：ABC

233 网校解析：本题考查贴现现金流量指标。参见教材 P213-214。

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com

233网校
www.233.com



扫码下载 233 网校题库
一刷就过，千万人掌上题库！