

2019 项目管理高频考点

第七章

1Z207000 建设工程项目信息管理

【分值分布】

题型	2016 年	2015 年	2014 年	2013 年	2012 年
单选题	1	2	1	3	1
多选题	2	2	2	2	2
总分数	3	4	3	5	3

高频考点一：信息管理部门的工作任务

- (1) 负责**编制信息管理手册**；在项目实施过程中进行**信息管理手册必要的修改和补充**，并检查和督促执行。
- (2) 负责**协调和组织**项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；
- (3) 负责信息处理工作**平台的建立和运行维护**；
- (4) 与其他工作部门**协同组织收集信息、处理信息**和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告；
- (5) 负责**工程档案管理**等。

1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法

高频考点一：建设项目信息分类



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

高频考点二：项目信息编码的方法

1、编码是信息处理的一项重要的基础工作。

2、服务于各种用途的信息编码

为了有组织地存储信息、方便信息的检索和信息的加工整理，必须对项目的信息进行编码。

(1) 项目的结构编码。

(2) 项目管理组织结构编码（依据项目管理的组织结构图）。

(3) 项目的政府主管部门和各参与单位编码（组织编码）

(4) 项目实施的工作项编码。

(5) 项目的**投资项编码**（业主方）/ 成本项编码（施工方）它并不是概预算定额确定的分部分项工程的编码，它应综合考虑概算、预算、标底、合同价和工程款的支付因素建立统一的编码，以服务于项目投资目标的动态控制

(6) 项目的**进度项编码**，应考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作，服务于项目的进度目标动态控制。

(7) 项目进展报告和各类报表编码。

(8) 合同编码。

(9) 函件编码。

(10) 工程档案编码

工程档案的编码应根据有关工程档案的规定、项目的特点和项目实施单位的需求而建立。

1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能

高频考点一：工程项目管理信息系统的功能

1、工程项目管理信息系统（PMIS）的内涵

(1) 工程项目管理信息系统，是基于计算机的项目管理的信息系统，**主要用于项目的目标控制**。管理信息系统（MIS）是基于计算机管理的信息系统，但**主要用于企业的人、财、物、产、销的管理**。

(2) 工程项目管理信息系统的应用，主要是用计算机进行项目管理有关数据的收集、记录、存储、过滤和把数据处理的结果提供给项目管理班子的成员。它是项目进展的跟踪和控制系统，也是信息流的跟踪系统。

(3) 工程项目管理信息系统可以在局域网上或基于互联网的信息平台上运行。

2、工程项目管理信息系统的功能

成本控制的功能

(1) 投标估算的数据计算和分析；

(2) 计划施工成本；

(3) 计算实际成本；

(4) 计划成本与实际成本的比较分析；

(5) 根据工程的进展进行施工成本预测等。

进度控制的功能

(1) 计算工程网络计划的时间参数，并确定关键工作和关键路线；

(2) 绘制网络图和计划横道图；

(3) 编制资源需求量计划；

(4) 进度计划执行情况的比较分析；

(5) 根据工程的进展进行工程进度预测。

合同管理的功能

(1) 合同基本数据查询；



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- (2) 合同执行情况的查询和统计分析；
- (3) 标准合同文本查询和合同辅助起草等。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握