

2019 一级建造师《建设工程项目管理》易混淆考点(二)

导读: 本文对项目管理第二章易混淆考点进行归纳总结, 其中施工成本管理的措施及挣值法为高频次核心考点, 对于此类内容较多或涉及计算的易混淆考点需要做减法, 深入浅出地直取解题关键点。

▲ (一) 施工成本管理的措施

包括: **组织措施、技术措施、经济措施、合同措施。**

1. 组织措施

(1) 实行项目经理责任制, 落实成本管理的组织机构和人员, 明确各级成本管理人员的任务和职能分工、权力和责任。

(2) **编制成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程。**要做好施工采购计划, **通过生产要素的优化配置、合理使用、动态管理, 有效控制实际成本;**

(3) **加强施工定额管理和施工任务单管理,**控制活劳动和物化劳动的消耗;

(4) 加强施工调度。

组织措施是其他各类措施的前提和保障, 而且一般不需要增加额外的费用。

2. 技术措施

(1) 进行**技术经济分析, 确定最佳的施工方案;**

(2) 结合施工方法, 进行材料使用的比选, 在满足功能要求的前提下, 通过代用、改变配合比、使用外加剂等方法降低材料消耗的费用;

(3) **确定最合适的施工机械、设备使用方案;**

(4) **结合项目的施工组织设计及自然地理条件, 降低材料的库存成本和运输成本;**

(5) 应用先进的施工技术, 运用新材料, 使用先进的机械设备

3. 经济措施

经济措施是最易为人们所接受和采用的措施。

(1) 管理人员应编制**资金使用计划**, 确定分解成本管理目标。

(2) 对成本管理目标进行**风险分析**, 并制定防范性对策。

(3) 在施工中**严格控制各项开支**, 及时准确地记录、收集、整理、核算实际支出的费用。

(4) 对各种变更, 应及时做好增减账, **落实业主签证并结算工程款。**

(5) 通过偏差分析和未完工程预测, 发现一些潜在的可能引起未完工程成本增加的问题, 及时采取预防措施。

4. 合同措施

应贯穿整个合同周期, 包括从合同谈判开始到合同终结的全过程。

(1) 对于分包项目, 首先是**选用合适的合同结构**, 对各种合同结构模式进行分析、比较, 在合同谈判时, 要争取选用适合于工程规模、性质和特点的合同结构模式。

(2) 其次, 在合同的条款中应仔细考虑一切影响成本和效益的因素, 特别是潜在的风险因素。

(3) 通过对引起成本变动的风险因素的识别和分析, 采取必要的风险对策, 如通过合理的方式增加承担风险的个体数量以降低损失发生的比例, 并最终将这些策略体现在合同的具体条款中。

(4) 在合同执行期间, 合同管理的措施既要密切注视对方合同执行的情况, **以寻求合同索赔的机会**, 同时也要密切关注自己履行合同的情况, 以防被对方索赔。

速记简表

组织措施	与 人员、管理、流程 有关的 (一般不需要增加额外的费用)
技术措施	与 施工方案、机械、材料、技术 有关的



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

经济措施	与钱有关的, 资金、开支、费用、增减帐、签证、工程款
合同措施	合同结构、合同中风险对策、合同索赔

【2017】下列施工成本管理的措施中, 属于经济措施的有 ()。

- A. 对施工方案进行经济效果分析论证
- B. 通过生产要素的动态管理控制实际成本
- C. 抽检进场的工程材料、构配件质量
- D. 对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
- E. 对施工成本管理目标进行风险分析并制定防范性对策

233 网校答案: DE

233 网校解析: 施工成本管理经济措施: 管理人员应编制资金使用计划, 确定、分解施工成本管理目标。对施工成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策。对各种支出, 应认真做好资金的使用计划, 并在施工中严格控制各项开支。及时准确地记录、收集、整理、核算实际支出的费用。对各种变更, 应及时做好增减账、落实业主签证并结算工程款。

▲ (二) 施工预算与施工图预算 (两算对比)

	施工预算	施工图预算
编制依据	施工定额	预算定额
适用范围	施工企业内部适用	承包人/发包人
作用	施工企业经济核算等的依据	投标报价的依据
人工数量及人工费	低 6%	高
材料消耗量及材料费	低	高
周转材料	脚手架	以建筑面积为基数计算
使用费	模版	按照混凝土体积计算
	根据搭设方式和材料计算	
	按混凝土与模版的接触面积计算	

【2015】关于施工预算, 施工图预算“两算”对比的说法, 正确的是 ()。

- A. 施工预算的编制以预算定额为依据, 施工图预算的编制以施工定额为依据
- B. “两算”对比的方法包括实物对比法
- C. 一般情况下, 施工图预算的人工数量及人工费比施工预算低
- D. 一般情况下, 施工图预算的材料消耗量及材料费比施工预算低

233 网校答案: B

233 网校解析: 施工预算的编制以施工定额为主要依据, 施工图预算的编制以预算定额为主要依据, 选项 A 错误, 两算对比的方法包括实物对比法和金额对比法, 选项 B 正确, 施工预算的人工数量及人工费比施工图预算一般要低 6% 左右, 选项 C 错误, 施工预算的材料消耗及材料费一般低于施工图预算, 选项 D 错误。

▲ (三) 赢得值 (挣值) 法

1、两种工作量和两种单价 计划量/实际量 计划单价/实际单价	
2、三种总价 计划量×计划单价=计划值 实际量×实际单价=实际值	【计划工作预算费用】合同中预算金额 【已完工作实际费用】承包人实际产生成本



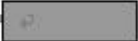
考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

实际量×计划单价=赢得值	【已完工作预算费用】发包人要付的费用
3、四个指标 赢得值-计划值=【实际量-计划量】×计划单价 赢得值-实际值=【计划单价-实际单价】×实际量 赢得值/计划值=实际量/计划量 赢得值/实际值=计划单价/实际单价	【进度偏差】 【费用偏差】 【进度绩效指数】 【费用绩效指数】
4、费用和进度指标分析 结果>0、>1 进度提前，费用节约 结果<0、<1 进度延误，费用超支	

【2018】某混凝土工程的清单综合单价 1000 元/m³，按月结算，其工程量和施工进度数据如下表。按赢得值法计算，3 月末已完工作实际费用 (ACWP) 是 9790 千元。该工程 3 月末参数或指标正确的有 ()。

工作名称	计划工程量 (m ³ /月)	实际工程量 (m ³ /月)	工程进度 (月)			
			1	2	3	4
工作 A	4500	4500				
工作 B	2500	2300				
工作 C	1200	1250				

图例：实际进度  计划进度 

- A. 已完工作预算费用 (BCWP) 是 9100 千元
- B. 费用偏差 (CV) 是 690 千元
- C. 进度偏差 (SV) 是 -1600 千元
- D. 费用绩效指数 (CPI) 是 0.93
- E. 计划工作预算费用 (BCWS) 是 10700 千元

233 网校答案：ACDE

233 网校解析：本题考查的是赢得值法。

$$BCWP = 1000 \times (4500 + 2300 \times 2) = 9100$$

$$BCWS = 1000 \times (4500 + 2500 \times 2 + 1200) = 10700$$

$$SV = BCWP - BCWS = -1600$$

$$CV = BCWP - ACWP = -690$$

$$CPI = BCWP / ACWP = 0.93$$

▲ (四) 会计核算、业务核算和统计核算

会计核算	主要是价值核算；对企业已经发生的经济活动进行核算
业务核算	范围比会计、统计核算要广。可对已经发生的、尚未发生或正在发生的经济活动进行核算。目的在于迅速取得资料，以便及时调整。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

统计核算

计量尺度比会计宽, 可以用**货币**计算, 也可以用**实物或劳动量**计量。能提供绝对数指标、相对数和平均数指标, **预测发展的趋势**。

【2018】关于施工成本分析依据的说法, 正确的是()。

- A.统计核算可以用货币计算
- B.业务核算主要是价值核算
- C.统计核算的计量尺度比会计核算窄
- D.会计核算可以对尚未发生的经济活动进核算

233 网校答案: A

233 网校解析: 本题是考核三个核算的特点。会计核算主要是价值核算, B 错误。统计核算的计量尺度要比会计核算统计核算宽, C 错误。会计核算主要是对已经发生的经济活动进行核算, D 错误。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握