

2019 一级建造师《建设工程项目管理》易混淆考点(三)

导读: 本文对项目管理第三章易混淆考点进行归纳总结, 其中施工进度控制的措施为高频次核心考点, 对于此类内容较多的易混淆考点需要做减法, 深入浅出地直取解题关键点。

▲ (一) 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤

工作步骤如下:

- (1) 调查研究和收集资料;
- (2) 项目结构分析;
- (3) 进度计划系统的结构分析;
- (4) 项目的工作编码;
- (5) 编制各层进度计划;
- (6) 协调各层进度计划的关系, 编制总进度计划;
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标, 则设法调整;
- (8) 若经过多次调整, 进度目标无法实现, 则报告项目决策者。

【2018】 建设工程项目总进度目标论证的工作包括: ①编制各层进度计划; ②项目结构分析; ③编制总进度计划; ④项目的工作编码。其正确的工作程序是 ()。

- A. ② - ④ - ① - ③
- B. ④ - ③ - ② - ①
- C. ② - ④ - ③ - ①
- D. ④ - ② - ① - ③

233 网校答案: A

233 网校解析: 先分析后编码再计划、分析先项目结构再进度计划、先各层进度计划再总进度计划。

易混淆之处: 工作步骤顺序

▲ (二) 网络计划关键线路与关键工作**1、关键工作**

关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作。当计划工期等于计算工期时, 总时差为零的工作就是关键工作。

当有要求工期, 且要求工期小于计算工期时, 总时差最小的为负值, 当要求工期大于计算工期时, 总时差最小的为正值。

2、关键线路

- (1) 在双代号和单代号网络计划中, 关键线路是总的工作持续时间最长的线路。
- (2) **单代号网络计划中从起点节点到终点节点均为关键工作, 且所有工作的时间间隔 LAG_{i-j} 为零的线路为关键线路。**
- (3) **双代号时标网络图从终点开始逆向, 没有波形线的线路即为关键线路**
- (4) 在搭接网络计划中, 关键线路是自始至终全部由关键工作组成的线路或线路上总的工作持续时间最长的线路; 从起点节点开始到终点节点均为关键工作, 且所有工作的时间间隔均为零的线路应为关键线路。

易混淆之处: 关键线路上的工作均为关键工作, 有关键工作的线路不一定是关键线路。

▲ (三) 项目进度控制措施**1、组织措施**

组织是目标能否实现的**决定性因素**, 应充分重视**健全项目管理的组织体系**。

进度控制的工作任务和相应的管理职能应在项目管理组织设计的**任务分工表**和**管理职能分工表**中标示并落实。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

应编制项目进度控制的工作流程。

- 1) 定义项目进度计划系统的组成;
- 2) **各类进度计划的编制程序、审批程序**和调整程序

应进行有关进度控制会议的组织设计, 以明确:

- 1) 会议的**类型**;
- 2) 各类会议的**主持人及参加单位和人员**;
- 3) 各类会议的**召开时间**;
- 4) 各类会议**文件的整理、分发和确认**等。

2、管理措施

进度控制的管理措施涉及: 管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等。

利用**工程网络计划**的方法有利于实现进度控制的科学化。**承发包模式**的选择直接关系到工程实施的组织和协调。

应选择合理的**合同结构**, 以避免过多的合同交界面而影响工程的进展。

工程物资的采购模式对进度也有直接的影响, 对此应作比较分析。还应注意分析影响**工程进度的风险**, 并采取风险管理措施。

常见的**影响工程进度的风险**, 如: 组织风险; 管理风险; 合同风险; 资源风险; 技术风险等。重视**信息技术**在进度控制中的应用。

3、经济措施

经济措施涉及: **资金需求计划、资金供应的条件和经济激励措施**等。

编制与进度计划相适应的**资源需求计划**, 包括资金需求计划和其他资源 (人力和物力资源) 需求计划。

资金供应条件, 包括可能的**资金总供应量、资金来源以及资金供应的时间**。

在工程预算中应考虑加快工程进度所需要的资金, 其中包括为实现进度目标将要采取的**经济激励措施**所需要的费用。

4、技术措施

对实现进度目标有利的**设计技术和施工技术的选用**。

分析设计理念、设计技术线路、设计方案对工程进度的影响, 并进行优化。

为实现进度目标**合理选用施工技术、施工方法和施工机械**。

【2018-26】下列建设工程项目进度控制的措施中, 属于经济措施的是 () 。

- A. 重视信息技术在进度控制中的应用
- B. 编制与进度计划相适应的资源需求计划
- C. 分析设计方案对工程进度的影响, 优化设计方案
- D. 分析影响工程进度的风险, 减少进度失控的风险量

233 网校答案: B

233 网校解析: A、D 选项为管理措施; C 选项是技术措施。建设工程项目进度控制的经济措施涉及资金需求计划、资金供应的条件和经济激励措施等。

易混淆之处: 各措施内容的区分

速记简表

组织措施	组织体系、组织设计、人、部门、职能分工、岗位、工作流程、程序、定义、会议
管理措施	管理、合同、承发包模式、风险管理、信息技术、



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

	网络计划、工作间逻辑关系
经济措施	资金、资源、激励
技术措施	设计、施工技术、施工方案、施工机械



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握