

## 2019 一级建造师《项目管理》高频易错题 (80 题)

**233 网校一级建造师资料包预告:** 考前 10 页纸+高频易错题+考前密训题+考前 3 页纸 (精华), 资料包下载路径:  
233 网校 APP-题库-资料下载, 均提供免费下载, 建议大家下载 233 网校 APP, 自行下载打印资料!



加一级建造师学霸君微信: **KS233-WX5**, 拉一建备考微信群, 及时分享备考资料。

- 1、关于建设工程管理内涵的说法, 正确的是( )。
- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
  - B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
  - C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
  - D. 建设工程管理工作是一种增值服务

233 网校答案: D

233 网校解析: 建设工程管理的内涵涉及工程项目全过程的管理, 它包括决策阶段的开发管理、实施阶段的项目管理、使用阶段的设施管理。建设工程管理涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理, 即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理。建设工程管理指的是专业性的(专业人士的)管理, 而不是对建设工程的行政事务管理。建设工程管理工作是一种增值服务工作, 其核心任务是为工程的建设和使用增值。

- 2、根据建设工程项目的阶段划分, 属于设计准备阶段工作的是( )。

- A. 编制项目可行性研究报告
- B. 编制初步设计
- C. 编制设计任务书
- D. 编制项目建议书

233 网校答案: C

233 网校解析: 编制项目可行性研究报告和编制项目建议书属于决策阶段的工作, 编制初步设计属于设计阶段的工作。

- 3、按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型, 施工方的项目管理不包括( )的项目管理。

- A. 施工总承包方
- B. 建设项目总承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 施工分包方

233 网校答案: B

233 网校解析: 施工方的项目管理包括施工总承包方、分包方、施工总承包管理方、建设项目总承包的施工任务的执行方、提供施工劳务的参与方。建设项目总承包方的项目管理属于建设项目工程总承包方的项目管理。

- 4、关于业主方项目管理目标和任务的说法, 正确的是( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A. 业主方的进度目标指项目交付使用的时间目标
- B. 业主方的投资目标指项目的施工成本目标
- C. 投资控制是业主方项目管理任务中最重要的任务
- D. 业主方项目管理任务不包括设计阶段的信息管理

233 网校答案: A

233 网校解析: 业主方的进度目标指的是项目动用的时间目标, 也即项目交付使用的时间目标。业主的投资目标是项目的总投资目标。安全控制是项目管理中最重要的任务。业主方的管理任务包含了信息管理。

5、关于影响系统目标实现因素的说法, 正确的是( )。

- A. 组织是影响系统目标实现的决定性因素
- B. 系统组织决定了系统目标
- C. 增加人员数量一定会有助于系统目标的实现
- D. 生产方法与工具的选择与系统目标实现无关

233 网校答案: A

233 网校解析: 系统的目标决定了系统的组织, 而组织是目标能否实现的决定性因素, 这是组织论的一个重要结论。影响系统目标实现因素包括管理人员和生产人员的数量和质量, 但增加人员数量时还需要考虑人员的质量。影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外, 还有人的因素、方法与工具。

6、关于项目结构分解的说法, 正确的有( )。

- A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解
- B. 项目结构图能够反映组成该项目的各项工作任务
- C. 同一个建筑工程项目只能有一个项目结构分解方法
- D. 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合, 并结合将采用的合同结构
- E. 项目结构分解考虑到项目进展的总体部署, 采用统一的分解方案

233 网校答案: ABD

233 网校解析: 同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法, 不只能有一个项目结构分解方法。项目结构分解没有统一的分解方案。

7、编制项目管理任务分工表时, 首先进行项目管理任务的分解, 然后( )。

- A. 确定项目管理的各项工作流程
- B. 分析项目管理合同结构模式
- C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
- D. 分析组织管理方面存在的问题

233 网校答案: C

233 网校解析: 工作任务分工表编制步骤是, 项目管理任务分解→明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务→编制工作任务分工表。

8、关于项目管理职能分工的说法, 正确的是( )。

- A. 项目管理职能分工表反映项目管理班子内部对各项工作任务的管理职能分工
- B. 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- C. 项目管理职能分工表不适用于企业管理
- D. 项目管理职能分工表和岗位职责描述书表达的内容完全一致

233 网校答案: A

233 网校解析: 业主方和项目各参与方, 均应该编制各自的项目管理职能分工表。管理职能分工表即可用于项目管理, 也可用于企业管理。项目管理职能分工表和岗位职责描述书表达的内容不完全一致, 岗位职责描述书是对管理



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

职能分工表的一种补充,起辅助作用。

9、承包商就已完工,经检验合格的工程提出支付申请,监理工程师复核后,业主批准支付申请,此工作程序属于( )流程。

- A. 物资采购工作
- B. 信息处理工作
- C. 设计工作
- D. 管理工作

233 网校答案: D

233 网校解析: 管理工作流程组织包括投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程。付款工作程序属于管理工作流程组织。

10、下列策划内容中,属于建设工程项目实施阶段策划的是( )。

- A. 进行项目目标的分析和再论证
- B. 编制项目实施期合同结构总体方案
- C. 确立项目实施期管理总体方案
- D. 确定关键技术分析和论证

233 网校答案: A

233 网校解析: 选项 B 属于决策阶段合同策划,选项 C 属于决策阶段管理策划,选项 D 属于决策阶段技术策划。

11、关于施工总承包管理模式特点的说法,正确的有( )。

- A. 在开工前有较明确的合同价,有利于业主的总投资控制
- B. 业主方的招标及合同管理工作量较大
- C. 多数情况下,由业主方与分包人直接签约,这样有可能减少业主方的风险
- D. 分包工程任务符合质量控制的“他人控制”原则,对质量控制有利
- E. 各分包之间的关系可由施工总承包管理单位负责协调,这样可减轻业主方管理的工作量

233 网校答案: BDE

233 网校解析: 在进行对施工总承包管理单位的招标时,只确定施工总承包管理费,而不确定工程总造价。多数情况下,由业主方与分包人直接签约,加大了业主方的风险。

12、关于建设工程项目管理规划的说法,正确的有( )。

- A. 建设工程项目管理规划仅涉及项目的施工阶段和保修期
- B. 建设工程项目管理规划完成以后不需要调整
- C. 除业主方以外,建设项目的其他参与单位也需要编制项目管理规划
- D. 如果采用工程总承包模式,业主方可以委托总承包方编制建设工程项目管理规划
- E. 建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度,应视项目的特点而定

233 网校答案: CDE

233 网校解析: 建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段,它属于业主方项目管理的范畴。建设工程项目管理规划完成以后需要根据工程项目的实际进展状况进行调整和优化。

13、项目管理实施规划的编制过程包括:①熟悉相关法规和文件②分析项目条件和环境③履行报批手续④组织编制,根据《建设工程项目管理规范》GB / T 50326--2006,正确的编制程序是( )。

- A. ①→②→③→④
- B. ①→②→④→③
- C. ②→①→④→③
- D. ②→①→③→④



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

233 网校答案: C

233 网校解析: 项目管理实施规划编制程序是: (1)了解项目相关各方的要求; (2)分析项目条件和环境; (3)熟悉相关法规和文件; (4)组织编制; (5)履行报批手续。

14、下列施工组织设计的内容中, 属于施工部署及施工方案的是( )。

- A. 施工资源的需求计划
- B. 施工资源的优化配置
- C. 投入材料的堆场设计
- D. 施工机械的分析选型

233 网校答案: D

233 网校解析: 选项 A、B 属于施工进度计划, 选项 C 属于施工平面图。

15、根据施工组织设计的管理要求, 重点、难点分部(分项)工程施工方案的批准人是( )。

- A. 项目技术负责人
- B. 项目负责人
- C. 施工单位技术负责人
- D. 总监理工程师

233 网校答案: C

233 网校解析: 重点、难点分部(分项)工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审, 施工单位技术负责人批准。

16、下列项目目标动态控制的纠偏措施中, 属于技术措施的有( )。

- A. 调整项目管理工作流程组织
- B. 调整进度控制的方法和手段
- C. 改进施工方法
- D. 选择高效的施工机具
- E. 调整项目管理任务分工

233 网校答案: CD

233 网校解析: 选项 A、E 属于组织措施, 选项 B 属于管理措施。

17、在工程项目施工过程中, 运用动态控制原理进行投资控制, 投资的计划值和实际值比较是指( )。

- A. 工程预算与工程概算的比较
- B. 工程合同价与工程预算的比较
- C. 工程合同与工程概算的比较
- D. 工程款支付与工程合同价的比较
- E. 工程款支付与工程预算的比较

233 网校答案: BCDE

233 网校解析: 工程预算与工程概算的比较属于设计过程中投资的计划值和实际值的比较。

18、根据《建设工程项目管理规范》GB / T 50326—2006, 项目经理应具有权限包括( )。

- A. 主持项目经理部工作
- B. 代表本企业与企业签订承包合同
- C. 制定项目经理部内部计酬办法
- D. 参与选择物资供应单位
- E. 负责组建项目经理部

233 网校答案: ACD



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

233 网校解析: 参与项目招标、投标和合同签订。参与组建项目经理部。

19、关于沟通障碍的说法, 正确的有( )。

- A. 从信息发送者的角度看, 影响信息沟通的因素可能是信息译码不准确
- B. 沟通障碍来自发送者的障碍、接受者的障碍和沟通通道的障碍
- C. 沟通障碍包括组织的沟通障碍和能力的沟通障碍两种形式
- D. 从信息接受者的角度看, 影响信息沟通的因素可能是心理上的障碍
- E. 选择沟通媒介不当是沟通通道障碍的一个方面

233 网校答案: BDE

233 网校解析: 选项 A 属于接受者的障碍; 选项 C 沟通障碍包括组织的沟通障碍和个人的沟通障碍。

20、下列各项中, 不属于工程建设监理工作程序的是( )。

- A. 编制工程建设监理规划
- B. 组织工程竣工验收
- C. 编制工程建设监理细则
- D. 参与工程竣工预验收
- E. 向档案管理部门提交工程建设监理档案资料

233 网校答案: BE

233 网校解析: 工程建设监理工作程序包括: (1)组成项目监理机构, 配备满足项目监理工作的监理人员与设施; (2)编制工程建设监理规划, 根据需要编制监理实施细则; (3)实施监理服务; (4)组织工程竣工预验收, 出具监理评估报告; (5)参与工程竣工验收, 签署建设监理意见; (6)建设监理业务完成后, 向业主提交监理工作报告及工程监理档案文件。监理只能参与工程竣工验收; 监理应向业主提交工程建设监理档案资料。

21、关于工程监理的说法, 正确的是( )。

- A. 工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现
- B. 工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象
- C. 工程监理单位从事监理工作的人员均应是注册监理工程师
- D. 工程监理单位以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突

233 网校答案: B

233 网校解析: 工程监理单位将尽一切努力进行项目的目标控制, 但它不可能保证项目的目标一定实现, 它也不可能承担由于不是它的责任而导致项目目标的失控。工程监理单位从事监理工作的人员并非都是注册监理工程师。工程监理单位是受业主委托, 为业主实施工程监理服务, 当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时, 工程监理机构应以事实为依据, 以法律和有关合同为准绳, 在维护业主的合法权益时, 不损害承包商的合法权益。

22、根据《建设工程监理规范》GB / T 50319--2013, 编制工程建设监理实施细则的依据有( )。

- A. 工程建设标准
- B. 监理大纲
- C. 监理委托合同
- D. 施工组织设计
- E. 工程设计文件

233 网校答案: ADE

233 网校解析: 编制工程建设监理实施细则的依据, (1)已批准的工程建设监理规划; (2)相关的专业工程的标准、设计文件和有关的技术资料; (3)施工组织设计。

23、下列施工成本管理的措施中, 属于经济措施的有( )。

- A. 对施工方案进行经济效果分析论证



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- B. 通过生产要素的动态管理控制实际成本
- C. 对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
- D. 抽检进场的工程材料、构配件质量
- E. 对施工成本管理目标进行风险分析并制定防范性对策

233 网校答案: CE

233 网校解析: 选项 A 属于技术措施, 选项 B 和 D 属于管理措施。

24、编制实施性成本计划的主要依据是( )。

- A. 施工图预算
- B. 施工预算
- C. 投资估算
- D. 设计概算

233 网校答案: B

233 网校解析: 施工预算是编制实施性成本计划的主要依据, 施工图预算是编制指导性成本计划的主要依据。

25、关于施工图预算和施工预算的说法, 错误的是( )。

- A. 施工预算的材料消耗量一般低于施工图预算的材料消耗量
- B. 施工预算是施工企业内部管理的一种文件, 与建设单位无直接关系
- C. 施工图预算中的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料计算的
- D. 施工预算的用工量一般比施工图预算的用工量低

233 网校答案: C

233 网校解析: 施工预算的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料计算的, 施工图预算则综合了脚手架搭设方式, 按不同结构和高度, 以建筑面积为基数计算的。

26、绘制时间—成本累积曲线的环节有: ①计算单位时间成本; ②确定工程项目进度计划; ③计算计划累计支出的成本额; ④绘制 S 形曲线。正确的绘制步骤是( )。

- A. ②-①-③-④
- B. ①-②-③-④
- C. ①-③-②-④
- D. ②-③-④-①

233 网校答案: A

233 网校解析: 时间-成本累积曲线的绘制步骤, ①确定工程项目进度计划, 编制进度计划的横道图; ②根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力, 计算单位时间(月或旬)的成本, 在时标网络图上按时间编制成本支出计划; ④绘制 S 形曲线。

27、关于施工成本控制的说法, 正确的是( )。

- A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证
- B. 要做好施工成本的过程控制, 必须制定规范化的过程控制程序
- C. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
- D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

233 网校答案: B

233 网校解析: 质量管理体系由社会有关组织进行评审和认证; 成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要, 没有社会组织来评审和认证。指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。管理行为控制程序和指标控制程序既相对独立又相互联系, 既相互补充又相互制约。

28、据施工成本的过程控制方法, 其控制要点有( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A. 材料费的控制实行量价分离的方法
- B. 实行弹性需求的劳务管理制度
- C. 做好施工机械配件和工程材料采购计划
- D. 材料价格由项目经理负责控制
- E. 对分包费用的控制, 主要做好分包工程的询价、施工验收和分包结算

233 网校答案: ABCE

233 网校解析: 材料价格应该是由材料采购部门控制而不是由项目经理控制。

29、某土方工程, 月计划工程量  $2800\text{m}^3$ , 预算单价 25 元 /  $\text{m}^3$ ; 到月末时已完工程量  $3000\text{m}^3$ , 实际单价 26 元 /  $\text{m}^3$ 。对该项工作采用赢得值法进行偏差分析的说法, 正确的是( )。

- A. 已完成工作实际费用为 75000 元
- B. 费用绩效指标  $>1$ , 表明项目运行超出预算费用
- C. 进度绩效指标  $<1$ , 表明实际进度比计划进度拖后
- D. 费用偏差为 -3000 元, 表明项目运行超出预算费用

233 网校答案: D

233 网校解析: 已完工作实际费用  $3000 \times 26 = 78000$  元。已完工作预算费用  $3000 \times 25 = 75000$  元。计划工作预算费用:  $2800 \times 25 = 70000$  元。费用绩效指数:  $75000 / 78000 < 1$ 。进度绩效指标  $75000 / 70000 > 1$ 。费用偏差:  $75000 - 78000 = -3000$ , 超支。

30、关于项目费用偏差分析方法的说法, 正确的有( )。

- A. 横道图法是最常用的一种方法
- B. 横道图法形象, 直观
- C. 曲线法能够直接用于定量分析
- D. 表格法反映信息量大
- E. 表格法具有灵活, 适用性强的特点

233 网校答案: BDE

233 网校解析: 表格法是进行偏差分析最常用的一种方法。曲线法能够直接用于定性分析, 要进行定量分析, 需要先进行进一步的数据计算。

31、某工作横道图费用偏差分析如下图所示, 正确的有( )。

| 项目编号      | 项目名称 | 费用参数额(万元)            |
|-----------|------|----------------------|
| 010302001 | 实心砖墙 | 已完工作预算费用40<br>(BCWP) |
|           |      | 计划工作预算费用30<br>(BCWS) |
|           |      | 已完工作实际费用50<br>(ACWP) |

- A. 效率较高
- B. 费用超支
- C. 进度较快
- D. 投入超前
- E. 可采用抽出部分人员, 放慢进度的措施

233 网校答案: BCD

233 网校解析: 费用偏差(CV)=已完工作预算费用(BCWP)-已完工作实际费用(ACWP)= $40 - 50 = -10 < 0$ , 说明费用超支。进度偏差(SV)=已完工作预算费用(BCWP)-计划工作预算费用(BCWS)= $40 - 30 = 10 > 0$ , 说明进度提前。根据

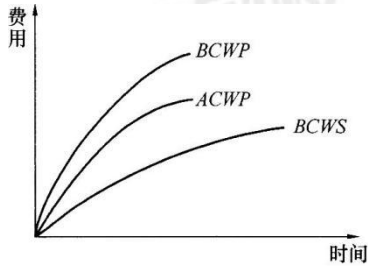


考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

进度提前、费用超支, 可知项目投入超前。

32、某工程项目的赢得值曲线如下图, 关于项目偏差原因分析与纠偏措施的说法, 正确的是( )。



- A. 效率高, 进度较慢, 投入延后
- B. 抽出部分人员, 放慢进度
- C. 效率较高, 进度较快, 投入超前
- D. 增加人员投入, 加快进度

233 网校答案: B

233 网校解析: 读图,  $BCWP > ACWP > BCWS$ ,  $SV > 0$ ,  $CV > 0$ , 表示效率较高, 进度快, 投入延后, 要求采取措施, 抽出部分人员, 放慢进度。

33、施工项目成本核算的方法主要有表格核算法和会计核算法, 关于这两种核算方法的说法, 正确的有( )。

- A. 表格核算法对核算工作人员的专业水平要求较高
- B. 会计核算法难以实现较为科学严密的审核制度
- C. 项目财务部门一般采用会计核算法
- D. 用表格核算法进行工程项目成本核算
- E. 表格核算法对工程项目内各岗位成本的责任核算比较实用

233 网校答案: CE

233 网校解析: 对核算工作人员的专业水平要求较高的是会计核算法。难以实现较为科学严密的审核制度的是表格核算法。用表格核算法进行工程项目施工各岗位成本的责任核算和控制, 用会计核算法进行工程项目成本核算。

34、某商品混凝土目标成本与实际成本对比如下表, 关于其成本分析的说法, 正确的有( )。

| 项目  | 单位    | 目标  | 实际  |
|-----|-------|-----|-----|
| 产量  | $m^3$ | 600 | 640 |
| 单价  | 元     | 715 | 755 |
| 损耗率 | %     | 4   | 3   |

- A. 产量增加使成本增加了 28600 元
- B. 实际成本与目标成本的差额是 51536 元
- C. 单价提高使成本增加了 26624 元
- D. 该商品混凝土目标成本是 497696 元
- E. 损耗率下降使成本减少了 4832 元

233 网校答案: BCE

233 网校解析: 目标额为:  $600 \times 715 \times 1.04 = 446160$  元。

第一次替代产量因素:  $640 \times 715 \times 1.04 = 475904$  元。

第二次替代单价因素:  $640 \times 755 \times 1.04 = 502528$  元。

第三次替代损耗率因素:  $640 \times 755 \times 1.03 = 497696$  元。

因产量增加的差额:  $475904 - 446160 = 29744$  元。

实际成本与目标成本的差额:  $497696 - 446160 = 51536$  元。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

因单价提高的差额:  $502528-475904=26624$  元。

因损耗率下降的差额:  $497696-502528=-4832$  元。

35、某项目成本及成本构成比例数据见下表, 正确的有( )。

成本构成比例分析表 (单位: 万元)

| 成本项目   | 预算成本    |         | 实际成本    |         | 降低成本  |        |        |
|--------|---------|---------|---------|---------|-------|--------|--------|
|        | 金额      | 比重      | 金额      | 比重      | 金额    | 占本项    | 占总量    |
| 一、直接成本 | 1263.79 | 93.20%  | 1200.31 | 92.38%  | 63.48 | 5.02%  | 4.68%  |
| 1. 人工费 | 113.36  | 8.36%   | 119.28  | 9.18%   | -5.92 | -5.22% | -0.44% |
| 2. 材料费 | 1006.56 | 74.23%  | 939.67  | 72.32%  | 66.89 | 6.65%  | 4.93%  |
| 3. 机械费 | 87.6    | 6.46%   | 89.65   | 6.90%   | -2.05 | -2.34% | -0.15% |
| 4. 措施费 | 56.27   | 4.15%   | 51.71   | 3.98%   | 4.56  | 8.10%  | 0.34%  |
| 二、间接成本 | 92.21   | 6.80%   | 99.01   | 7.62%   | -6.8  | -7.37% | -0.50% |
| 总成本    | 1356    | 100.00% | 1299.32 | 100.00% | 56.68 | 4.18%  | 4.18%  |
| 比例     | 100     | —       | 95.82%  | —       | 4.18% | —      | —      |

- A. 成本增加比例最大的是间接成本
- B. 成本降低最多的项目是机械费
- C. 成本节约效益最大的是材料费
- D. 成本节约做得好的是措施费
- E. 直接成本增加比例最大的是人工费

233 网校答案: ACDE

233 网校解析: 施工成本基本分析方法-构成比率法

据表, 1、成本增加的有人工费、机械费、间接成本三项, 分别增加 5.22%、2.34%、7.37%, 间接成本增加比例最大(7.37%), 在直接成本中, 成本增加比例最大的是人工费(5.22%)。

2、成本降低的有材料费和措施费两项, 分别降低 6.65%和 8.10%, 成本降低最多的是措施费(8.10%)。

3、人工费、机械费、间接成本均有增加, 材料费和措施费都有降低, 材料费和措施费成本节约做得好, 其降低额分别是 66.89 万元和 4.56 万元, 各自占预算总成本(1356 万元)的 4.93%和 0.34%, 其中材料费的成本节约效益最大。

36、下列指标中, 属于项目部施工成本考核的有( )。

- A. 施工成本降低额
- B. 施工成本降低率
- C. 施工生产总成本
- D. 劳动力不均衡系数
- E. 生产能力利用率

233 网校答案: AB

233 网校解析: 本题考查的是施工成本分析和施工成本考核。施工成本考核以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标。

37、建设工程项目进度控制的过程包括: ①收集资料和调查研究; ②进度计划的跟踪检查; ③编制进度计划; ④根据进度偏差情况纠偏或调整进度计划。其正确的工作步骤是( )。

- A. ①-②-③-④
- B. ①-③-④-②
- C. ③-①-②-④



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D. ①-③-②-④

233 网校答案: D

233 网校解析: 建设工程项目进度控制的过程包括:

(1)进度目标的分析和论证,其目的是论证进度目标是否合理,进度目标有否可能实现。如果经过科学的论证,目标不可能实现,则必须调整目标;

(2)在收集资料和调查研究的基础上编制进度计划;

(3)进度计划的跟踪检查与调整,它包括定期跟踪检查所编制进度计划的执行情况,若其执行有偏差,则采取纠偏措施,并视必要调整进度计划。

38、关于建设工程项目管理进度计划系统的说法,正确的是( )。

A. 由多个相互独立的进度计划组成

B. 由项目各参与方共同参与编制

C. 其建立是逐步完善的过程

D. 一个特定项目的进度计划系统是唯一的

233 网校答案: C

233 网校解析: 建设工程项目进度计划系统是由多个相互关联的进度计划组成的系统,其建立和完善也有一个过程,它也是逐步完善的。业主方和项目各参与方可以编制多个不同的建设工程项目进度计划系统。

39、关于建设工程项目总进度目标论证的说法,正确的是( )。

A. 建设工程项目总进度目标指的是整个工程项目的施工进度目标

B. 建设工程项目总进度目标的论证应分析项目实施阶段各项工作的进度和关系

C. 大型建设工程项目总目标认证的核心工作是编制项目进度计划

D. 建设工程项目总进度纲要应包含各子系统内的单项工程进度规划

233 网校答案: B

233 网校解析: 建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标。大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。建设工程项目总进度纲要应包含各子系统进度规划。

40、论证建设工程项目总进度目标时,需要进行:①编制各层进度计划;②项目的工作编码;③进度计划系统的结构分析等工作,对上述工作而言,正确的工作步骤是( )。

A. ①-②-③

B. ②-①-③

C. ②-③-①

D. ③-②-①

233 网校答案: D

233 网校解析: 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下:

①调查研究和收集资料;

②进行项目结构分析;

③进行进度计划系统的结构分析;

④确定项目的工作编码;

⑤编制各层(各级)进度计划;

⑥协调各层进度计划的关系和编制总进度计划;

⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标,则设法调整;

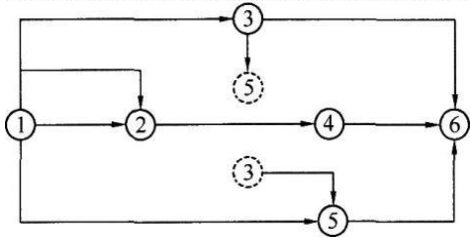
⑧若经过多次调整,进度目标无法实现,则报告项目决策者。

41、根据《工程网络计划技术规程》JGJ / T 121—2015,网络图存在的绘图错误是( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

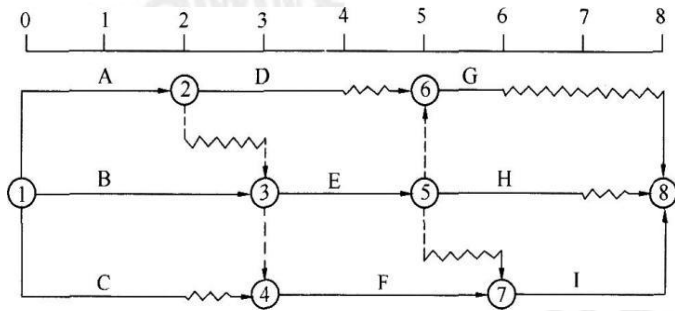


- A. 编号相同的工作
- B. 多个起点节点
- C. 相同的节点编号
- D. 无箭尾节点的箭线

233 网校答案: A

233 网校解析: 双代号网络图中每一个工作都只能有唯一的编号, 不能有编号相同的工作。图中有两个工作的节点编号相同, 均为①-②。

42、某工程双代号时标网络计划如下图(时间单位: d)所示, 工作 A 的总时差为( )d。

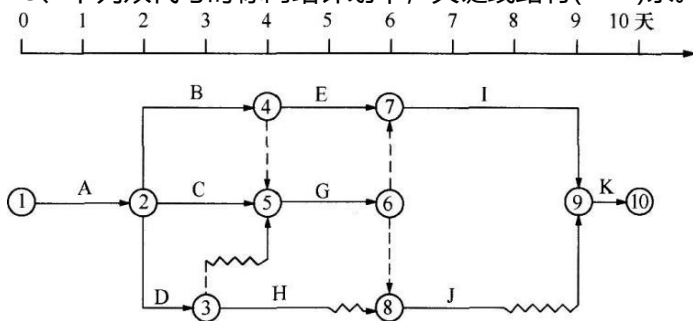


- A. 0
- B. 1
- C. 2
- D. 3

233 网校答案: B

233 网校解析: 双代号网络计划中, 本工作的总时差等于其紧后工作总时差与本工作自由时差之和的最小值。

43、下列双代号时标网络计划中, 关键线路有( )条。



- A. 5
- B. 4
- C. 3
- D. 2

233 网校答案: C

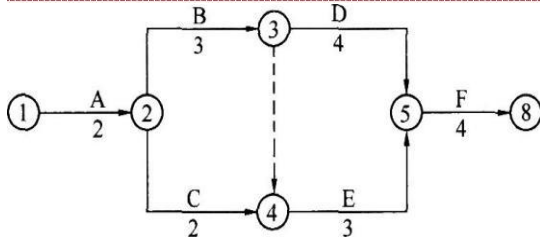
233 网校解析: 关键线路有 A→B→E→I、A→B→C→I 和 A→C→G→I。

44、下列网络计划中, 工作 E 的最迟开始时间是( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

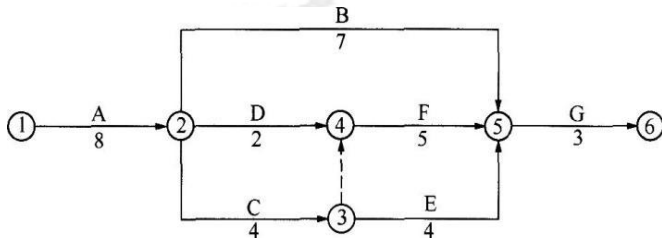


- A. 4
- B. 5
- C. 6
- D. 7

233 网校答案: C

233 网校解析: 时间参数计算, 顺大逆小

45、某双代号网络计划如下图所示(时间: d), 则工作 D 的自由时差是( )d。

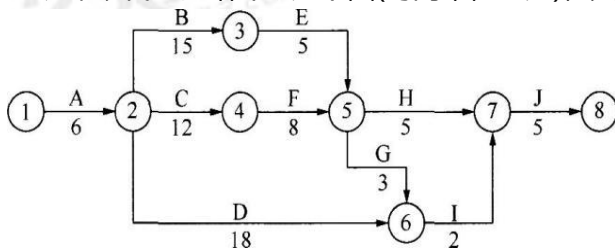


- A. 3
- B. 2
- C. 1
- D. 0

233 网校答案: B

233 网校解析: 工作 D 的最早完成时间 10, 工作 D 紧后工作只有工作 F, 工作 F 的最早开始时间 12, 工作 D 的自由时差  $12 - 10 = 2$ 。

46、某双代号网络计划如下图所示(时间单位: 天), 其关键线路有( )条。



- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 5

233 网校答案: C

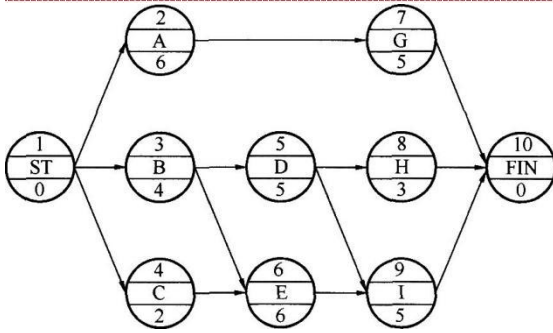
233 网校解析: 关键线路有  $A \rightarrow B \rightarrow E \rightarrow G \rightarrow I \rightarrow J$ ;  $A \rightarrow B \rightarrow E \rightarrow H \rightarrow J$ ;  $A \rightarrow C \rightarrow F \rightarrow G \rightarrow I \rightarrow J$ ;  $A \rightarrow C \rightarrow F \rightarrow H \rightarrow J$ 。

47、某单代号网络计划如下图所示(时间单位: d), 其计算工期是( )d。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



- A. 15  
B. 12  
C. 11  
D. 10

233 网校答案: A

233 网校解析: 关键线路是①→③→⑥→⑨→⑩, 计算工期是 15d。

48、已知工程 F 有且仅有两项并行的紧后工作 G 和 H, G 工作的最迟开始时间为第 12 天, 最早开始时间为第 8 天; H 工作的最迟完成时间为第 14 天, 最早完成时间为第 12 天; 工作 F 与 G、H 的时间间隔分别为 4d 和 5d, 则 F 工作的总时差为( )d。

- A. 0  
B. 5  
C. 7  
D. 9

233 网校答案: C

233 网校解析: 在单代号网络计划中, 工作 i 的总时差  $TF_i$  等于该工作的各个紧后工作 j 的总时差  $TF_j$  加该工作与其紧后工作之间的时间间隔  $LAG_{i,j}$  之和的最小值。  $\min\{(4+4=8), (2+5=7)\}=7d$ 。

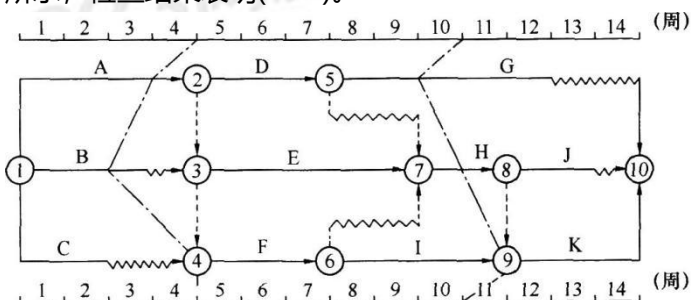
49、关于关键工作和关键线路的说法正确的是( )。

- A. 关键线路上的工作全部是关键工作  
B. 关键工作不能在非关键线路上  
C. 关键线路上不允许出现虚工作  
D. 关键线路上的工作总时差均为零

233 网校答案: A

233 网校解析: 关键线路是由关键工作组成的, 所以关键线路上的工作全部是关键工作, 故选项 A 正确; 选项 B、C、D 错误, 其中, 选项 B: 关键工作可以在非关键线路上, 但非关键线路上至少有一个非关键工作, 所以选项 B 错误; 选项 C: 虚工作可以位于关键线路上, 所以选项 C 错误; 选项 D: 关键线路上的工作总时差都是最小的, 未必均为零, 只有当计划工期等于计算工期时, 关键线路上的工作总时差才均为零, 所以选项 D 错误。

50、某工程项目的双代号时标网络计划, 当计划执行到第 4 周末及第 10 周末时, 检查得出实际进度前锋线如下图所示, 检查结果表明( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A. 第4周末检查时工作B拖后1周,但不影响总工期
- B. 第4周末检查时工作A拖后1周,影响总工期1周
- C. 第10周末检查时工作I提前1周,可使总工期提前1周
- D. 第10周末检查时工作G拖后1周,但不影响总工期
- E. 在第5周到第10周内,工作F和工作I的实际进度正常

233网校答案: BD

233网校解析: A选项,第4周末检查时工作B拖后2周,工作B有1周的总时差,将会使得总工期拖后1周。

B选项,工作A为关键工作,总时差为0,第4周末检查时工作A拖后1周,将影响总工期1周。

C选项,工作I为关键工作,总时差为0,第10周末检查时工作I提前1周,因该网络计划有两条关键线路,工作I只是位于其中一条关键线路上,所以工作I提前1周,不可使总工期提前1周。

D选项,工作G的总时差为2周,第10周末检查时工作G拖后1周,不影响总工期。

E选项,在第5周到第10周内,工作F实际进度正常,工作I的实际进度提前1周。

51、下列建设工程项目进度控制措施中,属于管理措施的有( )。

- A. 选择合同结构
- B. 分析工程风险
- C. 建立管理组织体系
- D. 确定物资采购模式
- E. 明确管理职能

233网校答案: ABD

233网校解析: 建立管理组织体系和明确管理职能属于组织措施。

52、下列影响项目质量的环境因素中,属于管理环境因素的是( )。

- A. 项目所在地建筑市场规范程度
- B. 项目所在地政府的工程质量监督
- C. 项目现场施工组织系统
- D. 项目咨询公司的服务水平

233网校答案: C

233网校解析: 题中其他选项均为社会环境因素。

53、下列项目质量风险中,属于管理风险的是( )。

- A. 项目实施人员对工程技术的应用不当
- B. 社会上的腐败现象和违法现象
- C. 采用不够成熟的新结构、新技术、新工艺
- D. 工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷

233网校答案: D

233网校解析: 选项A、C属于技术风险,选项B属于环境风险。

54、下列质量风险对策中,属“减轻”对策的是( )。

- A. 设立质量事故风险基金
- B. 正确进行项目规划选址
- C. 制定并落实施工质量保证措施
- D. 依法实行联合体承包

233网校答案: C

233网校解析: 选项A属于风险自留策略。选项B属于风险规避策略。选项C属于风险减轻策略。选项D属于风



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

险转移策略, 具体属于分包转移。

55、关于项目质量控制体系的说法, 正确的是( )。

- A. 项目质量控制体系需要第三方认证
- B. 项目质量控制体系是一个永久性的质量管理体系
- C. 项目质量控制体系既适用于特定项目的质量控制, 也适用于企业的质量管理
- D. 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体

233 网校答案: D

233 网校解析: 项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的总组织者进行自我评价与诊断。项目质量控制体系与项目管理组织系统相融合, 是一次性的质量工作体系。项目质量控制体系只用于特定的项目质量控制。

56、建设工程施工质量的事后控制是指( )。

- A. 质量活动结果的评价和认定
- B. 质量活动的检查和监控
- C. 质量活动的行为约束
- D. 质量偏差的纠正
- E. 已完施工的成品保护

233 网校答案: ADE

233 网校解析: 质量活动的检查和监控、质量活动的行为约束属于事中质量控制。

57、列施工质量控制点的管理工作中, 属于事前质量预控的有( )。

- A. 明确质量控制目标
- B. 确定质量抽样数量
- C. 质量控制人员在现场进行指导
- D. 向施工作业班组认真交底
- E. 动态跟踪管理质量控制点

233 网校答案: AB

233 网校解析: 事前质量控制即在正式施工前进行的事前主动质量控制, 通过编制施工质量计划, 明确质量目标, 制定施工方案, 设置质量管理点, 落实质量责任, 分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素, 针对这些影响因素制定有效的预防措施, 防患于未然。

58、下列施工检验批验收的做法中, 正确的是( )。

- A. 存在一般缺陷的检验批应推倒重做
- B. 某些指标不能满足要求时, 可予以验收
- C. 严重缺陷经加固处理后能满足安全使用要求, 可按技术处理方案进行验收
- D. 经加固处理后仍不能满足安全使用要求的分部工程可缺项验收

233 网校答案: C

233 网校解析: 一般的缺陷, 翻修或更换器具、设备, 采取措施后重新验收。某些指标不能满足要求时, 不可直接予以验收, 难以确定可否验收时, 应请具有法定资质的检测单位检测鉴定。当鉴定结果能够达到设计要求时, 该检验批仍应认为通过验收; 如经检测鉴定达不到设计要求, 但经原设计单位核算, 仍能满足结构安全和使用功能的情况, 该检验批可以予以验收。经加固处理后仍不能满足安全使用要求的分部工程, 严禁验收。

59、关于竣工质量验收程序和组织的说法, 正确的是( )。

- A. 单位工程的分包工程完工后, 总包单位应组织进行自检, 并按规定的程序进行验收
- B. 单位工程完工后, 总监理工程师应组织各专业监理工程师对工程质量进行竣工预验收
- C. 工程竣工质量验收由建设单位委托监理单位负责组织实施



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D. 工程竣工报告应由监理单位提交并须经总监理工程师签署意见

233 网校答案: B

233 网校解析: 建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 15 日内, 向工程所在地的县级以上地方人民政府建设主管部门备案。建设单位办理竣工验收备案时, 应提交由建设单位编制的工程竣工验收报告。建设单位办理竣工验收备案时, 对住宅工程应提交《住宅质量保证书》和《住宅使用说明书》。

60、某工程在浇筑楼板混凝土时, 发生支模架坍塌, 造成 3 人死亡, 6 人重伤, 经调查, 系现场技术管理人员未进行技术交底所致。该工程质量事故应判定为( )。

- A. 操作责任的较大事故
- B. 操作责任的重大事故
- C. 指导责任的较大事故
- D. 指导责任的重大事故

233 网校答案: C

233 网校解析: 较大事故是指造成 3 人以上 10 人以下死亡, 或者 10 人以上 50 人以下重伤, 或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。指导责任事故: 指由于工程实施指导或领导失误造成的质量事故。例如, 由于工程负责人片面追求施工进度, 放松或不按质量标准进行控制和检验, 降低施工质量标准等。

61、下列可能导致施工质量事故发生的原因中, 属于管理原因的有( )。

- A. 操作人员技术素质差
- B. 质量控制不严格
- C. 材料质量检验不严
- D. 违章作业
- E. 地质勘察过于疏略

233 网校答案: BCD

233 网校解析: 操作人员技术素质差和地质勘察过于疏略属于技术原因。

62、工程施工质量事故的处理方法包括: ①事故调查; ②事故原因分析; ③事故处理; ④事故处理的鉴定验收; ⑤制定事故处理方案, 正确的程序是( )

- A. ①-②-⑤-③-④
- B. ①-②-③-④-⑤
- C. ②-①-③-④-⑤
- D. ①-②-⑤-④-③

233 网校答案: A

233 网校解析: 施工质量事故的处理程序: ①事故调查→②事故的原因分析→③制订事故处理的方案→④事故处理→⑤事故处理的鉴定验收→⑥提交处理报告。

63、某工程的混凝土结构出现较深的裂缝, 但经分析判定其不影响结构的安全和使用, 正确的处理方法的是( )。

- A. 表面密封
- B. 嵌缝封闭
- C. 灌浆修补
- D. 限制使用

233 网校答案: C

233 网校解析: 当裂缝宽度不大于 0.2mm 时, 可采用表面密封法; 当裂缝宽度大于 0.3mm 时, 采用嵌缝密闭法; 当裂缝较深时, 则应采取灌浆修补的方法。

64、在应用因果分析图确定质量问题的原因时, 正确做法是( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A. 不同类型质量问题可以共同使用一张图分析
- B. 通常选出 1~5 项作为最主要原因
- C. 为避免干扰, 只能由 QC 小组成员独立进行分析
- D. 由 QC 小组组长最终确定分析结果

233 网校答案: B

233 网校解析: 因果分析图法应用时的注意事项

- ①一个质量特性或一人质量问题使用一张图分析;
- ②通常采用 QC 小组活动的方式进行, 集思广益, 共同分析;
- ③必要时可以邀请小组以外的有关人员参与, 广泛听取意见;
- ④分析时要充分发表意见, 层层深入, 排除所有可能的原因;
- ⑤在充分分析的基础上, 由各参与人员采用投票或其他方式, 从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。

65、在直方图的位置观察分析中, 若质量特性数据的分布居中, 边界在质量标准的上下界限内, 且有较大距离时, 说明该生产过程( )。

- A. 质量能力不足
- B. 易出现质量不合格
- C. 存在质量不合格
- D. 质量能力偏大

233 网校答案: D

233 网校解析: 质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界限有较大的距离, 说明其质量能力偏大, 不经济。

66、政府质量监督机构对工程项目实施质量监督的第一步工作是( )。

- A. 制定质量监督工作计划
- B. 抽查工程质量问题
- C. 接受建设单位申报手续
- D. 建立工程质量监督方案

233 网校答案: C

233 网校解析: 对工程项目实施质量监督, 应依照下列程序进行:

- ①受理建设单位办理质量监督体系;
- ②制定工作计划并组织实施;
- ③对工程实体质量和工程质量行为进行抽查、抽测;
- ④监督工程竣工验收;
- ⑤形成工程质量监督报告;
- ⑥建立工程质量监督档案。

67、于职业健康安全与环境管理体系内部审核的说法, 正确的是( )。

- A. 内部审核是对相关的法律的执行情况进行评价
- B. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- C. 内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价
- D. 内部审核是管理体系接受政府监督的一种机制

233 网校答案: B

233 网校解析: 对相关的法律的执行情况进行评价, 是合规性评价。内部审核是施工企业对其自身的管理体系进行的审核。最高管理者对管理体系的系统评价, 是管理评审。内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

68、关于施工安全技术措施要求和内容的说法, 正确的是( )。

- A. 可随工程进展需要实时编制
- B. 应在安全技术措施中抄录制度性规定
- C. 结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施
- D. 小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图

233 网校答案: C

233 网校解析: 对于大中型工程项目、结构复杂的重点工程, 除必须在施工组织设计中编制施工安全技术措施外, 还应编制专项工程施工安全技术措施。施工安全技术措施必须在工程开工前制定。制度性规定, 安全技术措施中不需要再作抄录, 但必须严格执行。无论是规模大小, 其安全技术措施中必须包含施工总平面图。

69、关于安全生产事故应急预案管理的说法, 正确的是( )。

- A. 生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练
- B. 非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家, 均可受邀参加应急方案评审
- C. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
- D. 生产经营单位应每年至少组织两次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

233 网校答案: A

233 网校解析: 评审人员与所评审预案的施工单位有利害关系的, 应当回避。若非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家, 与所评审预案的施工单位有利害关系, 则不可受邀参加应急方案评审。不同部门编制的应急预案报备的管理部门不同。施工单位应当制定本单位的应急预案演练计划, 根据本单位的事故预防重点, 每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练, 每半年至少组织一次现场处置方案演练。

70、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》, 下列安全事故中, 属于重大事故的是( )。

- A. 3 人死亡, 10 人重伤, 直接经济损失 2000 万元
- B. 12 人死亡, 直接经济损失 960 万元
- C. 36 人死亡, 50 人重伤, 直接经济损失 6000 万元
- D. 2 人死亡, 100 人重伤, 直接经济损失 1.2 亿元

233 网校答案: B

233 网校解析: 选项 A 属于较大事故, 选项 C、D 属于特别重大事故。

71、关于合同谈判中工期和维修期的说法, 正确的有( )。

- A. 对于具有较多单项工程的建设项目工程, 可在合同中明确允许分部位或分批提交业主验收
- B. 由于工程变更原因对工期产生不利影响时, 应该给予承包人要求合理延长工期的权利
- C. 承包人只应该承担由于材料和施工方法及操作工艺等不符合合同规定而产生的缺陷
- D. 承包人不能用维修保函来代替业主扣留的保留金
- E. 业主和承包人应当根据项目情况、施工环境因素等商定适当的开工时间

233 网校答案: ABCE

233 网校解析: 承包人应力争以维修保函来代替业主扣留的保留金。维修期满后, 承包人应及时从业主处撤回保函。

72、根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》GF—2003—0214, 除专用条款另有规定外, 下列合同文件中拥有最优先解释权的是( )。

- A. 通用合同条款
- B. 中标通知书
- C. 投标函及其附件
- D. 技术标准和要求

233 网校答案: B



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

233 网校解析: 解释合同文件优先顺序: ①合同协议书; ②中标通知书(如果有); ③投标函及其附录(如果有); ④专用合同条款及其附件; ⑤通用合同条款; ⑥技术标准和要求; ⑦图纸; ⑧已标价工程量清单或预算书; ⑨其他合同文件。

73、关于物资采购交货日期的说法, 正确的是( )。

- A. 凡委托运输部门送货的, 以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准
- B. 供货方负责送货的, 以供货方按合同规定通知的提货日期为准
- C. 采购方提货的, 以采购方收货戳记的日期为准
- D. 凡委托运输单位代运的产品, 以向承运单位提出申请的日期为准

233 网校答案: A

233 网校解析: 交货日期的确定方式:

- (1)供货方负责送货的, 以采购方收货戳记的日期为准。
- (2)采购方提货的, 以供货方按合同规定通知的提货日期为准。
- (3)凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品, 一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准。

74、关于成本加酬金合同的说法, 正确的是( )。

- A. 成本加固定费用的合同, 承包商的酬金不可调整
- B. 成本加固定比例费用的合同, 有利于缩短工期
- C. 当设计深度达到可以报总价的深度时, 适宜采用成本加奖金合同
- D. 当实行风险型 CM 模式时, 适宜采用最大成本加费用合同

233 网校答案: D

233 网校解析: 成本加固定费用的合同, 有时也可在固定费用之外根据工程质量、工期和节约成本等因素, 给承包商另加奖金, 以鼓励承包商积极工作。成本加固定比例费用的合同, 一般在工程初期很难描述工作范围和性质, 或工期紧迫, 无法按常规编制招标文件招标时采用。当设计深度达到可以报总价的深度, 应当采用最大成本加费用合同。

75、下列施工合同风险中, 属于管理风险的是( )。

- A. 业主改变设计方案
- B. 对环境调查和预测的风险
- C. 自然环境的变化
- D. 合同所依据法律环境的变化

233 网校答案: B

233 网校解析: 选项 A 属于项目组织成员资信和能力风险, 选项 C、D 属于项目外界环境风险。

76、关于履约担保的说法, 正确的有( )。

- A. 建筑业通常倾向于采用无条件银行保函作为履约担保
- B. 银行履约保函分为有条件和无条件的银行保函
- C. 履约担保书通常是由商业银行或保险公司开具
- D. 采用担保书的金额要求比银行保函的金额要求低
- E. 履约保证金额的大小取决于招标项目的类型与规模

233 网校答案: BCE

233 网校解析: 银行保函分为有条件的银行保函和无条件的银行保函, 建筑行业通常倾向于采用有条件的保函。采用担保书的金额要求和银行保函的金额要求一致。

77、建设工程索赔成立的前提条件有( )。

- A. 与合同对照, 事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
- B. 造成费用增加或工期损失额度巨大, 超出了正常的承受范围



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- C. 索赔费用计算正确, 并且容易分析
- D. 造成费用增加或工期损失的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- E. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

233 网校答案: ADE

233 网校解析: 索赔的成立, 应该同时具备三个前提条件

- ①与合同对照, 事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出, 或直接工期损失;
- ②造成费用增加或工期损失的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任;
- ③承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

78、某国际工程合同额为 5000 万元人民币, 合同实施天数为 300d; 由国内某承包商总承包施工, 该承包商同期总合同额为 5 亿人民币, 同期内公司的总管理费为 1500 万元; 因为业主修改设计, 承包商要求工期延期 30d。该工程项目部在施工索赔中总部管理费的索赔额是( )万元。

- A. 50
- B. 15
- C. 12
- D. 10

233 网校答案: B

233 网校解析: 该工程的总部管理费 =  $1500 \times 5000 / 50000 = 150$  万, 该工程可以索赔的总管理费 =  $30 \times 150 / 300 = 15$  万。

79、建设工程招标投标活动中, 自投标截止时间到投标有效期终止时间之前, 关于投标文件处理的说法, 正确的是( )。

- A. 投标人可以替换已提交的投标文件
- B. 投标人可以补充或修改已提交的投标文件
- C. 投标人撤回投标文件的, 其投标保证金将被没收
- D. 投标文件在该期间送达的, 也应视为有效

233 网校答案: C

233 网校解析: 投标文件不完备或投标没有达到招标人的要求, 在招标范围以外提出新的要求, 均被视为对于招标文件的否定, 不会被招标人接受。在提交投标文件截止时间后到招标文件规定的投标有效期终止之前, 投标人撤回投标文件的, 其投标保证金将被没收。投标人在投标截止日之前所提交的投标是有效的, 超过该日期之后就会被视为无效投标。

80、下列可以索赔的人工费有( )。

- A. 承包商为了争取更多的奖励而加班加点的人工费用
- B. 由于非承包商责任的工效降低所增加的人工费用
- C. 超过法定工作时间加班劳动
- D. 法定人工费增长导致的人员窝工费和工资上涨费
- E. 非承包商责任工程延期导致的人员窝工费和工资上涨费

233 网校答案: BCDE

233 网校解析: 索赔费用中的人工费是指完成合同之外的额外工作所花费的人工费用; 由于非承包商责任的工效降低所增加的人工费用; 超过法定工作时间加班劳动; 法定人工费增长以及非承包商责任工程延期导致的人员窝工费和工资上涨费等。

