

2019 年中级经济师《工商管理》新旧教材变化对比

2019 年中级经济师考试教材已经公布, 由中国人事出版社出版。其中, 2019 版中级经济师《工商管理》教材内容变动了一部分。下面, 233 网校小编整理了 2019 年教材变动对比情况, 以供大家参考!

2019 年中级经济师工商管理教材变动概览

从总体上来看, 2019 年工商管理专业教材变动不大, 共 37 处变动。主要变动章节为第 1 章、第 2 章。

2019 年中级经济师《工商管理专业》新旧教材变化对比:

	节	2018 页码	2018 内容	2019 页码	2019 内容
第一章企 业战略与 企业经营 决策	第一节 企业战 略概述	3	“ (1) 企业愿景……愿 景是人们一种意愿的表 达, 它概括了企业的未来 目标、使命与核心价值, 是一种企业为之奋斗的 心愿。”	3	删减 为“企业愿景是企业对 未来前景和发展方向高度 概括, 表达了一种企业为之 奋斗的心愿。”
		3	“企业愿景包括核心信 仰和未来前景两部分。核 心信仰包括核心价值观 和核心使命”	3	删除 了“核心信仰包括核心 价值观和核心使命”
		3	“企业愿景包括核心信 仰 和 未 来 前 景 两 部 分……对它的鲜活描述。” 整段之后新增了一段内 容。	3	增加 一段“愿景管理通过开 发愿景、瞄准愿景、落实愿 景三个主要步骤, 凝聚团 队, 促使企业力量最大化发 挥。企业愿景绝不是挂在嘴 边的口号, 而是衡量企业战 略执行情况的一把刻度尺。 愿景管理不仅仅要开发和 瞄准愿景, 更应当将愿景落 实到企业经营管理的各方 面, 将愿景落到实处。”
		6	“ (3) 技能 (skills): …… 在执行公司战略时, 需要 员工掌握一定的技能。”	6	改为 “ (3) 技能 (skills): …… 企业战略的实施需要员工 掌握一定的技能。”
	第二节 企业战 略分析	14	(3) 价值链分析。…… 通过价值链分析就可以 发现企业的优势来源于 各种活动之间的联系。单 项分析企业的能力不能 判断能力的优劣, 也不能 改进其能力, ……	14	改为 “ (3) 价值链分析方 法。……通过价值链分析就 可以发现企业的优势不仅 来源于价值链的单项活动 本身, 也来源于各种活动之 间的联系。而且从更广泛 的角度来讲, 单项分析企业 的能力并不能判断能力的 优劣, ……”



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

		15	(4) 明星区。……相应的战略是对明星产品进行必要的投资,从而进一步扩大产品竞争优势。	15	改为“(4) 明星区。……相应的战略是对明星产品加大投资,从而进一步扩大产品竞争优势”。
		16	三、企业综合分析 “进行企业综合分析常用 SWOT 分析法。SWOT 分析法最早产生于 19 世纪 60 年代,利用它可以将企业……,并进而进行战略选择和制定。”	16	改为“进行企业综合分析常用 SWOT 分析法。SWOT 分析法最早产生于 19 世纪 60 年代,是用来评估企业的优势 (Strength) 和劣势 (Weakness) 及外部环境的机会 (Opportunity) 和威胁 (Threat) 的一种方法。利用此方法可以将企业外部环境和内部环境的各种因素相互综合,概略地说明一个企业的健康状况,并帮助企业进行战略选择和制定。运用 SWOT 分析法进行企业综合分析法可按如下步骤进行。”
	第三节 企业战略类型	18	1. 差异化战略的适用范围。(1)、(2)、(3) 点内容	18	内容不变,改为了四个小点:“1. 差异化战略的适用范围。(1)、(2)、(3)(4)”。
	第四节 企业经营决策	31	(1) 线性规划法 “【例 1-1】某企业生产两种产品,甲产品每台利润 100 元……”	31	删除了该例题【例 1-1】。
		36	本章案例分析题 “国内某手机生产企业采用 SWOT 分析法,分析面临的内外部环境,……”	35	“本章案例分析题……”整段删除。
第二章 公司法人治理结构	第二节 股东结构	44	(1) 发起人股东与非发起人股东“根据我国《公司法》的规定,……发起人股东在义务、责任承担及资格限制上有自己的特点”	42	最后增加了 3 个字,为“……发起人股东在义务、责任承担及资格限制上有自己的特点和要求”。
		44	3) 资格的取得受到一定限制。 “……③发起人的国籍和住所受到一定限制。我国《公司法》规定,设立股份公司公司,其发起人必须一半以上在中国有住所。”	42	改为“……③发起人的国籍和住所受到一定限制。我国《公司法》规定,设立股份公司公司,应当有二人以上二百人以下的发起人,其中须有半数以上的发起人在中国境内有住所。”



		46	(5)公司股利的分配权。 “通过盈余分配获得股利是……公司应当根据《公司法》和公司章程的规定,按照股东的出资比例、持股比例分配股利。”	44	改为“公司应当根据《公司法》和公司章程的规定,有限责任公司按照股东的出资比例、股份有限公司按照股东的持股比例分配股利。”
		46	2)不履行缴纳出资义务的责任。 “……股东违反出资义务情节严重的,还要承担相应的行政责任乃至刑事责任。”	44	删除了“刑事责任”。改为“……股东违反出资义务情节严重的,还要承担相应的行政责任。”
		46	3)不得抽回出资义务。 公司登记后,股东不得抽回出资。……	44	“抽回”改为“抽逃”
	第三节 董事会	53	“根据我国《公司法》的规定,有限责任公司董事的任职资格……⑤个人所负数额较大的债务到期未清偿。”	51	后增加一段内容“……⑤个人所负数额较大的债务到期未清偿。如因董事的辞职导致公司董事会低于法定最低人数时,该董事的辞职报告应当在下任董事填补因其辞职产生的缺额后方能生效。但董事在任期内辞职导致董事会成员低于法定人数的,在改选出的董事就任前,原董事仍应当按照法律、行政法规和公司章程的规定,履行董事职责。”
		53	(二)董事的任期与义务 “……如因董事的辞职导致公司董事低于法定最低人数时,该董事的……后方能生效。”	51	删除“如因董事的辞职导致公司董事低于法定最低人数时,该董事的……后方能生效。”
	第五节 监督机构	63	“(二)监事会的性质及职权 股份有限公司监事会行使下列职权。①……⑦……,以及对董事会决议事项的质询与建议权等。”	62	三、股份公司公司的监督机构 (一)、(二)、(三)点, 删除“(二)监事会的性质及职权……”整段。
第三章市 场营销与 品牌管理	第二节 市场营 销环境	68	“(2)经济环境。经济环境是营销企业营销活动的又一重要因素,包括收入因素、消费支出、产业结构、银行利率、经济增长等。”	66	改为“(2)经济环境。经济环境是营销企业营销活动的又一重要因素,包括收入因素、消费支出、 储蓄与信贷、经济发展水平等。 ”



		69	二、市场营销微观环境 1. “微观环境是指对企业……, 包括企业自身及其竞争者、营销渠道企业、顾客和公众等各种要素, 如图 3-2 所示。” 2. 图 3-2 市场营销微观环境要素 3. (1) 企业自身的各种该因素 (2) 竞争者、(3) 营销渠道企业、(4) 顾客、(5) 公众	67	以下内容有新增: 1. “微观环境是指对企业……, 包括企业自身及其 供应商 、竞争者、营销渠道企业、顾客和公众等各种要素, 如图 3-2 所示。” 2. 图 3-2 有变动 3. 增加了“(2) 供应商。 供应商是指向企业提供生产经营……都可能对企业营销活动产生影响 ”整段内容。
第四章 生产管理与控制	第四节 生产作业控制	105	(四) 调度制度与方法 (1) 调度工作制度 (2) 实行值班制度 (3) 调度会议制度 (4) 健全现场调度制度 (5) 坚持班前班后小组会制度	103	1. “(2) 实行值班制度。……”改为“(1) 调度值班制度 ……” 2. 新增“(2) 调度报告制度 。值班调度大员在值班期内, 要经常检查车间……, 报企业领导和有关科室、车间掌握。”一段内容。
	第五节 现代生产管理与控制的方法	110	TPS 具体的思想和手段包括以下几点。1. 准时化…… 2. 自动化……	108	将“1. 准时化”和“2. 自动化”内容合并为“ 1. 准时化和自动化 ”
		115	本章案例分析题	113	删除 “本章案例分析题”整段。
第六章 技术创新管理	第一节 技术创新的含义、分类、与模式	P147	企业创新的经验表明, ……像英特尔芯片、 IBM 个人计算机 、诺基亚手机……	P146	删除 “IBM 个人计算机”企业创新的经验表明, ……像英特尔芯片、诺基亚手机……
		P152	统集成和网络创新模式(5IN)	P151	删除 系统集成和网络创新模式缩写“5IN”, 后面内容的缩写均有删除
	第三节 技术创新组织与管理	P163	风险事业部 的设立和发展, 为企业开展多元化经营……	P162	新事业发展部 的设立和发展, 为企业开展多元化经营……
		P167	联盟核心盟主	P166	表 6-6 文字内容变化 “联盟核心盟主”改为“盟主企业”
		P178	本章案例分析题	P176	删除 本章案例分析题
第七章 人力资源规划与薪酬管理	第一节 人力资源规划	P184		P182-183	新增小标题 “1. 人力资源内部供给预测”“2. 人力资源外部供给预测”
	第二节 绩效考核	P192	表 7-8 续表	P190	表 7-8 续表“评定标准”一行 内容变化
		P193	(1) 顾客角度——顾客如何看我们…… (4) 财务角	P191	内容变化 (1) 从顾客角度考核企业绩效…… (4) 从财务



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

			度——我们怎样满足…… 绩效”。		角度考核企业绩效……绩效”。
第八章 企 业投融资决 策及重组	第 三 节 投 资 决 策	P225		P223	新增小标题“1. 长期股权投资 的风险”“2. 长期股权投资的 内部控制”
		P230-2 31	本章案例分析题	P228	删除本章案例分析题
第九章 电 子商务	第 四 节 网 络 营 销	P251	(三) 论坛营销	P248	(三) 电子论坛营销
		P253	(十三) 网络电子订阅杂志 营销 …… (十四) 社会性 网络服务营销 …… 交际模 式。	P250	(十三) PSS 营销 …… (十四) SNS 营销 …… 交际模式。
		P254-2 64	模拟试卷	P250	删除模拟试卷

更多经济师考试资讯及备考资料，欢迎关注 233 网校：

①233 经济师考试网址：www.233.com/jjs

②经济师 qq 学习群：23511935

③经济师微信群：加小编微信 ks233wx2，拉你入群~

④微信公众号：

微信号：jjs233wx

微信名称：233 网校经济师考试

欢迎扫码关注我们



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握