

2019年一级建造师《项目管理》点睛题 (30题)

233网校一级建造师资料包更新内容: 考前10页纸+高频易错题+考前密训题, 资料包下载路径: APP-题库-资料下载, 均提供免费下载, 建议大家下载APP, 自行下载打印资料!

资料包地址: <https://v.233.com/webApp/Datum/datuminfolist?classId=192>



加一级建造师学霸君微信: **KS233-WX5**, 拉一建备考微信群, 考后及时交流真题对答案。

1. 下列选项中, 对整个项目起统筹规划、重点控制的作用的是 ()

- A. 施工组织总设计
- B. 单项工程施工组织设计
- C. 单位工程施工组织设计
- D. 分部工程施工组织设计

【答案】A 【解析】对整个项目起统筹规划、重点控制的作用的是施工组织总设计。

2. 建设工程项目管理就是自项目开始到完成, 通过 () 使项目目标得以实现。

- A. 项目策划和项目组织
- B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制
- D. 项目策划和项目控制

答案: D 解析: 本题考核的是建设工程项目管理的内涵。建设工程项目管理的内涵是自项目开始至项目完成, 通过项目策划和项目控制, 使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

3. 用工作计算法计算双代号网络计划的时间参数时, 自由时差宜按 () 计算。

- A. 工作完成节点的最迟时间减去开始节点的最早时间再减去工作的持续时间
- B. 所有紧后工作的最迟开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间
- C. 所有紧后工作的最早开始时间的最小值减去本工作的最早开始时间和持续时间
- D. 本工作与所有紧后工作之间时间间隔的最小值

【答案】C 【解析】自由时差=所有紧后工作的最早开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间。

4. 关于建设工程项目施工质量验收的说法, 正确的是 ()

- A. 检验批、分部工程应由专业监理工程师组织验收
- B. 分项工程的质量验收在分部工程验收的基础上进行
- C. 检验批是工程验收的最小单元
- D. 分部工程所含全部分项工程质量验收合格, 即可认为该分部工程验收合格

【答案】C 【解析】检验批是由专业监理工程师组织验收的, 分部工程由总监理工程师组织验收的, A选项错误。分部工程的质量验收在分项工程验收的基础上进行, B选项错误。检验批是工程验收的最小单元。C选项正确。分部工程所包含的全部分项工程质量验收合格, 仅仅是分部工程验收合格的一部分条件, 还包括质量控制资料应完整, 有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定, 观感质量符合要求, D选项错误。

5. 下列措施中, 不属于施工质量事故预防措施有 ()

- A. 严格按照基本建设程序办事
- B. 依法进行施工组织管理
- C. 加强施工安全与环境管理
- D. 做好质量事故的观测记录

【答案】D 【解析】施工质量事故预防的具体措施: (1) 严格按照基本建设程序办事; (2) 认真做好工程地质勘察; (3) 科学地加固处理好地基; (4) 进行必要的设计审查复核; (5) 严格把好建筑材料及制品的质量关; (6) 对施工人员进行必要的技术培训; (7) 依法进行施工组织管理; (8) 做好应对不利施工条件和各种灾害的预案; (9) 加强施工安全与环境管理。

6. 根据《环境管理体系要求及使用指南》GB/T24001—2016的规定, 环境管理体系的运行模式, 是由 () 构成的动态循环过程。

- A. 策划、支持与运行、绩效评价、改进
- B. 策划、规范性引用文件、绩效评价、改进
- C. 范围、支持与运行、绩效评价、改进
- D. 策划、支持与运行、术语与定义、改进

【答案】A 【解析】环境管理体系的运行模式, 是由“策划、支持与运行、绩效评价、改进”构成的动态循环过程。

7. 组成 FIDIC 合同文件的以下组成部分可以互为解释, 互为说明。当出现含糊不清或矛盾时, 具有优先解释顺序的文件是 ()。

- A. 已标价工程量清单
- B. 中标通知书
- C. 投标书
- D. 合同专用条款



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【答案】B【解析】《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201)通用条款规定的优先顺序如下:①合同协议书②中标通知书(如果有);③投标函及其附录(如果有);④专用合同条款及其附件;⑤通用合同条款;⑥技术标准和要求;⑦图纸;⑧已标价工程量清单或预算书;⑨其他合同文件。

8. 下列建设工程项目决策阶段的工作内容中,属于组织策划的是()。

- A. 业主方项目管理的组织结构 B. 生产运营期经营管理总体方案
C. 建立编码体系 D. 实施期组织总体方案

答案: D 解析: 建设工程项目决策阶段组织策划的主要工作内容包括: 决策期的组织结构、决策期任务分工、决策期管理职能分工、决策期工作流程、实施期组织总体方案、项目编码体系分析。

9. 施工合同的实施中,应由()进行建设工程施工合同交底。

- A. 项目经理向施工员 B. 项目技术负责人向工程小组或分包人
C. 项目经理向合同管理人员 D. 合同管理人员向工程小组或分包人

【答案】D【解析】合同和合同分析的资料是工程实施管理的依据。合同分析后,应向各层次管理者作“合同交底”,即由合同管理人员在对合同的主要内容进行分析、解释和说明的基础上,通过组织项目管理人员和各个工程小组学习合同条文和合同总体分析结果,使大家熟悉合同中的主要内容、规定、管理程序,了解合同双方的合同责任和工作范围,各种行为的法律后果等,使大家都树立全局观念,使各项工作协调一致,避免执行中的违约行为。项目经理或合同管理人员应将各种任务或事件的责任分解,落实到具体的工作小组、人员或分包单位。

10. 动态控制原理中,设计过程中投资的计划值与实际值的比较包括()。

- A. 工程概算与投资规划的比较 B. 概算与预算的比较
C. 投资规划与工程决算的比较 D. 工程概算与工程合同价的比较
E. 工程预算与合同价的比较

【答案】AB【解析】设计过程中投资的计划值与实际值的比较即工程概算与投资规划的比较,以及工程预算与概算的比较。

11. 关于判别网络计划关键线路的说法,正确的有()

- A. 相邻两工作间的间隔时间均为零的线路 B. 双代号网络计划中无虚箭线的线路
C. 总持续时间最长的线路 D. 双代号网络计划中由关键节点组成的线路
E. 时标网络计划中无波形线的线路

【答案】CE【解析】在双代号网络计划和单代号网络计划中,关键路线是总的工作持续时间最长的线路。该线路在网络图上应用粗线、双线或彩色线标注。在单代号网络计划中,关键线路是自始至终全部由关键工作组成且所有工作的时间间隔均为零的线路或线路上总的工作持续时间最长的线路;从起点节点开始到终点节点均为关键工作,且所有工作的时间间隔均为零的线路应为关键线路。

12. 施工过程中政府质量监督检查的内容主要包括()

- A. 工程实体质量 B. 质量控制资料的完成情况 C. 施工组织设计文件 D. 质量管理组织机构
E. 参与工程建设各方的质量行为及质量责任制的履行情况

【答案】ABE【解析】本题考查的是施工过程的质量监督。监督机构按照监督方案对工程项目全过程施工的情况进行不定期的检查。检查的内容主要是:参与工程建设各方的质量行为及质量责任制的履行情况,工程实体质量和质量控制资料的完成情况,其中对基础和主体结构阶段的施工应每月安排监督检查。选项 C、D 属于开工前质量监督内容。

13. 关于建筑施工企业劳动用工的说法,错误的是()。

- A. 建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后,签订书面劳动合同
B. 建筑施工企业应当根据相关规定办理用工手续,不得使用零散工
C. 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中如实填报
D. 劳动合同一式三份,双方当事人各持一份,劳动者所在工地保留一份

答案: A【解析】建筑施工企业与劳动者建立劳动关系,应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。

14. 下列工程网络计划中非关键工作时差的调整方法中不包括()。

- A. 延长工作的持续时间 B. 将工作在其最早开始时间与最迟完成时间范围内移动
C. 缩短工作的持续时间 D. 选择资源强度小或费用低的工作缩短其持续时间

答案: D【解析】非关键工作时差的调整方法(1)将工作在其最早开始时间与最迟完成时间范围内移动。(2)延长工作的持续时间。(3)缩短工作的持续时间。

15. 某施工现场发生触电事故后,对现场人员进行了安全用电操作教育,并在现场设置了漏电开关,还对配电箱、电路进行了防护改造。这体现了施工安全隐患处理的()原则。



A.冗余安全处理 B.直接隐患与间接隐患并治 C.预防与减灾并重处理 D.单项隐患综合处理

答案: D【解析】人、机、料、法、环境五者任一环节产生安全事故隐患,都要从五者安全匹配的角度考虑,调整匹配的方法,提高匹配的可靠性。一件单项隐患问题的整改需综合(多角度)治理。人的隐患,既要治人也要治机具及生产环境等各环节。例如某工地发生触电事故,方面要进行人的安全用电操作教育,同时现场也要设置漏电开关,对配电箱、用电线路进行防护改造,也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。

16.某工程施工过程中,承包人通知监理人检查,合格后对某隐蔽部位进行了覆盖,后业主有疑义,监理人指示承包人再次揭开检查,经检查该隐蔽部位质量不符合合同要求。根据《建设工程施工合同(示范文本)》,由此增加的费用和(或)工期延误应由()承担。

A.发包人 B.监理人 C.承包人 D.分包人

答案: C【解析】施工质量不合格,由此增加的费用和(或)延误的工期均由承包人承担。

17.施工总承包管理模式与施工总承包模式相比,在合同价方面的优点有()

A.在施工总承包管理模式下,分包合同价对业主是透明的 B.在施工总承包模式下,分包合同价对业主是透明的

C.所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价,对业主方节约投资有利

D.一般只确定总承包管理费

E.某一部分施工图设计完成以后,再进行该部分施工招标,确定该部分合同价,因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据

答案: ACDE【解析】选项 B 错误:在施工总承包管理模式下,分包合同价对业主是透明

18.关于施工成本偏差分析方法的说法,正确的有 ()

A.横道图法在进行偏差分析最常用的一种方法

B.横道图法具有形象、直观等优点

C.曲线法难以直接用于定量分析

D.表格法反映的信息量大

E.表格法具有灵活、适用性强的优点

答案: BCDE【解析】选项 A 错误:表格法是在进行偏差分析最常用的一种方法。

19.按照我国现行规定,发生事故后“四不放过”原则包括()。

A.事故原因未查清不放过

B.事故责任人未受到处理不放过

C.事故责任人和群众未受到教育不放过

D.事故没有制定切实可行的整改措施不放过

E.整改措施的监督人未明确

答案: ABCD【解析】四不放过处理原则,其具体内容如下:1)事故原因未查清不放过、2)事故责任人未受到处理不放过、3)事故责任人和周围群众没有受到教育不放过、4)事故没有制定切实可行的整改措施不放过。

20.下列建设工程施工合同的风险中,属于项目成员资信和能力风险的有()。

A.政府工作人员干预

B.业主经常改变设计方案

C.承包商的技术能力不足

D.合同条款不严密

E.通货膨胀

答案: ABC【解析】选项属于管理风险,选项 E 属于项目外界环境风险。

21.根据《建设工程监理规范》(GB/T50319—2013),竣工验收阶段建设监理工作的主要任务是()。

A.负责编制工程管理归档文件并提交给政府主管部门

B.审查施工单位的竣工验收申请并组织竣工验收

C.参与工程预验收并编写工程质量评估报告

D.督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料,并提出意见

答案: D 解析: 本题考查的是建设工程监理的工作任务。竣工验收阶段建设监理工作的主要任务; (1) 督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料, 并提出意见; (2) 审查施工单位提交的竣工验收申请, 编写工程质量评估报告; (3) 组织工程预验收, 参加业主组织的竣工验收, 并签署竣工验收意见; (4) 编制、整理工程监理归档文件并提交给业主。

22.施工成本管理最根本、最重要的基础工作是()。

A.明确成本管理的指导思想

B.建立企业内部施工定额

C.科学设计成本核算账册

D.建立成本管理责任体系

答案: D 答案: 施工成本管理的基础工作内容是多方面的, 成本管理责任体系的建立是其中最根本、最重要的基础工作, 涉及成本管理的一系列组织制度、工作程序、业务标准和责任制度的建立。

23.关于施工成本控制的说法, 正确的是()。

A.编制总的工具和设备使用计划是项目经理成本控制的职责

B.要做好施工成本的工程控制, 必须制定规范化的过程控制程序

C.施工成本控制的主要依据包括施工图预算、进度报告和工程变更

D.管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的



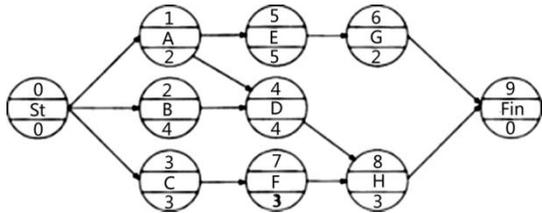
答案: B 解析: 要做好施工成本的过程控制, 必须制定规范化的过程控制程序。成本的过程控制中, 有两类控制程序, 一是管理行为控制程序, 二是指标控制程序。管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础, 指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。两个程序既相对独立又相互联系, 既相互补充又相互制约。成本管理体系的建立不同于质量管理体系, 质量管理体系反映的是企业的质量保证能力, 由社会有关组织进行评审和认证; 成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要, 没有社会组织来评审和认证。

24. 成本分析的步骤包括: ①确定成本结果; ②收集成本信息; ③选择成本分析方法; ④进行成本数据处理; ⑤分析成本形成原因。其中, 正确的顺序是 ()。

- A. ③②④⑤① B. ③④①②⑤ C. ④③②①⑤ D. ②①④③⑤

答案: A 解析: 成本分析方法应遵循的步骤: 选择成本分析方法; 收集成本信息; 进行成本数据处理; 分析成本形成原因; 确定成本结果。

25. 某工程单代号网络图如下图所示, 正确的说法是 ()。



- A. 工作 D 的 ES 为 2 B. 工作 G 的 FF 为 2
C. 工作 H 的 FF 为 1 D. 工作 F 的 FF 为 1

答案: B 解析: 把单代号网络图当做双代号网络计算, 即可进行快速计算。

26. 根据《中华人民共和国建筑法》, 工程监理人员发现工程设计不符合建筑工质量标准或合同约定的质量要求的, 应当报告 () 要求设计单位改正。

- A. 总监理工程师 B. 专业监理工程师 C. 质量监督站 D. 建设单位

答案: D 解析: 这个题目是考核监理的“两副嘴脸”的, 对于施工单位不符合质量要求的, 监理有权要求施工单位立即改正, 而对于设计单位不符合质量要求的需要报告建设单位, 通过建设单位要求设计单位改正。

27. 关于施工项目成本核算方法的说法, 正确的是 ()。

- A. 表格核算法的优点是覆盖面较大
B. 会计核算法不核算工程项目在施工过程中出现的债权债务
C. 表格核算法可用于工程项目施工各岗位成本的责任核算
D. 会计核算法不能用于整个企业的生产经营核算

答案: C 解析: 本题考查的是成本核算的方法。选项 A 错误, 表格法的特点是覆盖面小; 选项 B 错误, 会计核算法不仅核算工程项目施工的直接成本, 而且还要核算工程项目在施工过程中出现的债权债务。选项 D 错误, 会计核算对施工单位整个企业的生产经营进行核算。

28. 建设项目进度控制是一个动态的管理过程, 其中进度目标分析和论证的目的是 ()。

- A. 落实进度控制的具体措施 B. 论证进度目标是否合理、能否实现
C. 决定进度计划的不同层面 D. 分析进度计划系统内部的相互关系

答案: B 解析: 本题考查的是项目总进度目标论证的工作内容。在进行建设工程项目总进度目标控制前, 首先应分析和论证进度目标实现的可能性。

29. 关于工程项目质量风险识别的说法, 正确的是 ()。

- A. 从风险产生的原因分析, 质量风险分为自然风险、施工风险、设计风险
B. 可按风险责任单位和项目实施阶段分别进行风险识别
C. 因项目实施人员自身技术水平局限造成错误的质量风险属于管理风险
D. 风险识别的步骤是, 分析每种风险的促发因素→画出质量风险结构层次图→将结果汇总成质量风险识别报告

答案: B 解析: 本题考查的是质量风险识别。选项 A 质量风险分为自然风险、技术风险、管理风险、环境风险; 选项 C 自身技术水平属于技术风险; 选项 D 风险识别步骤: 画出质量风险结构层次图→分析每种风险的促发因素→将结果汇总成质量风险识别报告。

30. 下列担保中, 担保金额在担保有效期内逐步减少的是 ()。

- A. 预付款担保 B. 投标担保 C. 履约担保 D. 支付担保

答案: A 解析: 预付款担保的主要形式是银行保函。预付款担保的担保金额通常与发包人的预付款是等值的。预付款一般逐月从工程付款中扣除, 预付款担保的担保金额也相应逐月减少。

