

一建《管理》第三章必背 22 句

资料包下载路径: 233 网校 APP-题库-资料下载, 均提供免费下载, 建议大家下载 233 网校 APP, 自行下载打印资料!

资料包地址: <https://v.233.com/webApp/Datum/datuminfolist?classId=192>



加一级建造师学霸君微信: **KS233-WX5**, 拉一建备考微信群, 及时分享备考资料。

一级建造师《建设工程项目管理》科目中的关键考点历年考题重复率很高。本篇整理教材中的重要内容, 结合历年真题的考核频率和特点, 归纳了第三章必背 22 句, 以帮助大家更好地复习! 持续更新中, 记得添加收藏哦~

建设工程项目进度控制

| 题型 | 2019 年 | 2018 年 | 2017 年 | 2016 年 | 2015 年 | 2014 年 |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 单选题 | 14 | 15 | 14 | 14 | 15 | 18 |
| 多选题 | 10 | 10 | 12 | 14 | 12 | 16 |
| 总分数 | 24 | 25 | 26 | 28 | 27 | 34 |

- 1、进度控制是一个动态的管理过程。它包括: **【2012、2016, 考排序】**
 - (1) 进度目标的分析和论证, 其目的是**论证进度目标是否合理, 进度目标有否可能实现。【2011】**
 - (2) 在收集资料和调查研究的基础上**编制进度计划。**
 - (3) 进度计划的**跟踪检查与调整。**
- 2、业主方进度控制的**任务是控制整个项目实施阶段的进度。【2013】**
- 3、由**不同深度**的进度计划构成的计划系统, 包括: **【2013、2017、2018】**
 - (1) 总进度规划 (计划)。
 - (2) 项目子系统进度规划 (计划)。
 - (3) 项目子系统**中的单项工程**进度计划等。
- 4、由**不同功能**的进度计划构成的计划系统, 包括: **【2019】**
 - (1) **控制性**进度规划 (计划)。
 - (2) **指导性**进度规划 (计划)。
 - (3) **实施性** (操作性) 进度计划等。
- 5、工程项目的总进度目标指的是**整个工程项目的进度目标**, 是在**项目决策阶段**项目定义时确定的。
- 6、总进度目标论证**并不是单纯的总进度规划的编制工作**, 它涉及许多**工程实施的条件分析和工程实施策划**方面的问题。 **【2015】**
- 7、大型建设工程项目总进度目标论证的**核心工作**是通过**编制总进度纲要**论证**总进度目标实现的可能性**。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

8、建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下: 【2015、2016、2018、2019, 记住先后顺序】

- (1) 调查研究和收集资料。
- (2) 项目**结构分析**。
- (3) **进度计划系统的结构分析**。
- (4) 项目的工作**编码**。
- (5) 编制**各层**进度计划。
- (6) 协调各层进度计划的关系, 编制**总**进度计划。
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标, 则设法调整
- (8) 若经过多次调整, 进度目标无法实现, 则报告项目决策者。

★巧记: 先项目结构分析, 后进度计划分析; 先分析后编码; 先各层计划后总计划。

9、大型建设工程项目的**结构分析**, 是将**整个项目**进行逐层分解, 并确立相应的工作目录。【2014、2016】

10、横道图是一种**最简单、运用最广泛**的传统的进度计划方法。用于**小型项目**或大型项目的**子项目**上。

11、双代号网络图中的虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作, **不占用时间, 也不消耗资源**, 起着**联系、区分和断路**三个作用。

12、关键工作是网络计划中总时差最小的工作。当计划工期等于计算工期时, 总时差为零的工作就是关键工作。

13、总时差指的是在不影响总工期的前提下, 本工作可以利用的机动时间。

14、自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下, 本工作可以利用的机动时间。

15、网络计划调整的内容

- (1) 调整**关键线路**的长度。
- (2) 调整**非关键工作**时差。
- (3) 增、减工作项目。
- (4) 调整**逻辑关系**。
- (5) 重新估计某些工作的持续时间。
- (6) 对资源的投入作相应调整。

16、当关键线路进度**拖后**时, 应选择**资源强度小或费用低**的工作, 缩短其持续时间。

17、当关键线路的进度**提前**时, 若不提前工期, 应选用**资源占用量大或费用高**的工作, 延长其持续时间。

18、逻辑关系的调整只有当**实际情况要求改变施工方法**或组织方法时才可进行。

19、**会议**是组织和协调的重要手段, 应进行有关进度控制会议的组织设计。【2013、2014】

20、进度控制的管理措施涉及: 管理的思想、管理的方法、管理的手段、承包模式、合同管理和风险管理等。【2016】

21、项目进度控制的经济措施涉及①**资金需求计划**、②**资金供应的条件**和③**经济激励措施**等。【2016、2018、2019】

22、项目进度控制的技术措施涉及对实现进度目标有利的**设计技术和施工技术**的选用。【2018】

练习题

1、【2014】关于关键工作和关键线路的说法正确的是 ()。

- A. 关键线路上的工作全部是关键工作
- B. 关键工作不能在非关键线路上
- C. 关键线路上不允许出现虚工作
- D. 关键线路上的工作总时差均为零

【答案】A

【解析】关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作。当计划工期等于计算工期时, 总时差为零的工作就是关键工作。关键路线是总的工作持续时间最长的线路。非关键线路上也有关键工作; 关键线路上允许有虚工作。

2、【2016】关于判别网络计划关键线路的说法, 正确的有 ()。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A. 相邻两工作间的间隔时间均为零的线路
- B. 总持续时间最长的线路
- C. 双代号网络计划中无虚箭线的线路
- D. 时标网络计划中无波形线的线路
- E. 双代号网络计划中由关键节点组成的线路

【答案】BD

【解析】选项 A 从起点节点开始到终点节点均为关键工作，且所有工作的时间间隔均为零的线路应为关键线路；选项 C 关键线路上是可以有虚工作的，虚工作不占用时间和资源；选项 D 关键节点组成的线路不一定是关键线路，而关键线路上的节点必定是关键节点。

3、【2017】建设工程项目进度控制的措施中，“定义项目进度划系统的组成”属于（ ）措施。

- A. 管理
- B. 经济
- C. 组织
- D. 技术

【答案】C

【解析】在组织措施中包括了应当编制项目进度控制的工作流程，包括定义项目进度计划系统的组成。

233网校
www.233.com

一级建造师取证班(高性价比)

- ◆ 涵盖 7 大班级
- ◆ 6 大赠品
- ◆ 1 次重学



二维码免费听课 ▶▶



温馨提示：具体配套服务以线上为准

【7 大班级】

- 教材精讲班 • 冲刺班 • 案例专项班
- 习题班 • 考题突击班 • 真题解析班 • 直播班

【6 大赠品】

- 赠送 1: 价值约 273 元的官方正版教材
- 赠送 2: 纸质版《教材精讲班》课程讲义
- 赠送 3: 纸质版《历年真题》
- 赠送 4: 题库 VIP 会员
- 赠送 5: 电子版思维导图
- 赠送 6: 电子版量身定制学习计划



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握