

一建《项目管理》第二章必背 20 句

资料包下载路径: 233 网校 APP-题库-资料下载, 均提供免费下载, 建议大家下载 233 网校 APP, 自行下载打印资料!

资料包地址: <https://v.233.com/webApp/Datum/datuminfolist?classId=192>



加一级建造师学霸君微信: **KS233-WX5**, 拉一建备考微信群, 及时分享备考资料。

一级建造师《建设工程项目管理》科目中的关键考点历年考题重复率很高。本篇整理教材中的重要内容, 结合历年真题的考核频率和特点, 归纳了第二章节必背 20 句, 以帮助大家更好地复习! 持续更新中, 记得添加收藏哦~

建设工程项目成本管理

题型	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年	2014年
单选题	8	10	10	10	8	8
多选题	10	8	8	8	8	6
总分数	18	18	18	18	16	14

1、**直接成本**是指可以直接计入工程对象的费用, 包括人工费、材料费和施工机具使用费等。【15年、18年、19年】

2、成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下, 采取措施, 把成本控制在计划范围内。【13年、16年、19年】

3、施工成本控制应贯穿于项目**从投标阶段开始直至保证金返还**的全过程。【19年】

4、**施工成本管理的基础工作**【10年、13年】

成本管理责任体系的建立是其中最根本最重要的基础工作。

- (1) 统一组织内部成本计划的内容和格式。
- (2) 建立企业内部**施工定额**并保持其适应性、有效性和相对的先进性。
- (3) 建立生产资料**市场价格信息**的收集网络和必要的派出询价网点。
- (4) 建立**已完项目**的成本资料等。
- (5) 科学设计施工成本核算**账册体系**等。

5、成本管理的措施【14年、17年】



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



6、**竞争性**成本计划是在工程项目**投标及签订合同**阶段的估算成本计划。【10年、16年】

指导性成本计划是**选派项目经理**阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。

7、**实施性**成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，它是以项目实施方案为依据，以落实项目经理责任目标为出发点，采用企业的**施工定额**通过施工预算的编制而形成的实施性施工成本计划。【14年】

8、“两算”的对比【11年、15年】



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

比较内容		施工预算	施工图预算
人工数量及人工费		低 6%	高
材料消耗量及材料费		低	高
施工机械费		根据施工方案计算	根据一般情况综合计算, 只能采用机械费对比分析。如果发生施工预算的机械费大量超支, 而又无特殊原因时, 则应考虑改变原施工方案
周转材料使用费	脚手架	根据施工方案确定的搭设方式和材料	综合搭设方式按照不同结构和高度以建筑面积为基数
	模版	按照混凝土与模版的接触面积计算	按照混凝土体积计算

- 9、施工成本按成本构成分解为人工费、材料费、施工机具使用费、和企业管理费等。【19年】
- 10、施工成本计划的编制方式有：（1）按成本组成编制施工成本计划；（2）按项目结构编制施工成本计划；（3）按工程实施阶段编制施工成本计划。【17年】
- 11、实施成本控制的依据包括：合同文件、成本计划、进度报告、工程变更与索赔资料、各种资源的市场信息。【17年】
- 12、项目经理成本控制的职责的是：（1）建立项目成本管理组织；（2）组织编制项目施工成本管理手册；（3）定期检查有关人员的管理行为。
- 13、成本的过程控制中，有两类控制程序，一是管理行为控制程序，二是指标控制程序。管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础，指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。两个程序既相对独立又相互联系，既相互补充又相互制约。【16年、17年】
- 14、项目成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本归集“三同步”的原则。【15年】
- 15、工程成本包括从建造合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用。【18年】
- 16、业务核算的范围比会计、统计核算要广。会计和统计核算一般是对已经发生的经济活动进行核算，而业务核算不但可以核算已经完成的项目，而且可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算。业务核算的目的在于迅速取得资料，以便在经济活动中及时采取措施进行调整。【09年、16年、19年】
- 17、因素分析法又称连环置换法，可用来分析各种因素对成本的影响程度。【12年、16年】
- 18、如果是属于规定的“政策性”亏损，则应从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度。【16年、19年】
- 19、单位工程竣工成本分析，应包括：（1）竣工成本分析；（2）主要资源节超对比分析；（3）主要技术节约措施及经济效果分业析。【14年】
- 20、专项成本分析方法包括成本盈亏异常分析、工期成本分析、资金成本分析等内容。【15年、19年】

练习题

- 1、【2016】关于建设工程项目施工成本管理的说法，正确的是（ ）。
- A. 施工成本计划是对未来的成本水平及发展趋势作出估计
- B. 施工成本核算是通过实际成本与计划的对比，评定成本计划的完成情况
- C. 施工成本考核是通过成本的归集和分配，计算施工项目的实际成本



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D. 施工成本管理是通过采取措施, 把成本控制在计划范围内, 并最大程度地节约成本

查看答案

参考答案: D

2、【2017】下列施工成本管理的措施中, 属于经济措施的有 ()。

- A. 对施工方案进行经济效果分析论证
- B. 通过生产要素的动态管理控制实际成本
- C. 抽检进场的工程材料、构配件质量
- D. 对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
- E. 对施工成本管理目标进行风险分析并制定防范性对策

查看答案

参考答案: DE

参考解析: 施工成本管理的经济措施: 管理人员应编制资金使用计划, 确定、分解施工成本管理目标。对施工成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策。对各种支出, 应认真做好资金的使用计划, 并在施工中严格控制各项开支。及时准确地记录、收集、整理、核算实际支出的费用。对各种变更, 应及时做好增减账、落实业主签证并结算工程款。

3、【2014】下列施工成本管理的措施中, 属于组织措施的是 ()。

- A. 选用合适的分包项目合同结构
- B. 确定合理的施工成本控制工作流程
- C. 确定合适的施工机械, 设备使用方案
- D. 对施工成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策

查看答案

参考答案: B

参考解析: 组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。施工成本管理不仅是专业成本管理人员的工作, 各级项目管理人员都负有成本控制责任。组织措施的另一方面是编制施工成本控制工作计划, 确立合理详细的工作流程。选项 A 是合同措施, 选项 C 是技术措施, 选项 D 是经济措施。

4、【2016】施工企业在工程投标及签订合同阶段编制的估算成本计划, 属于 () 成本计划。

- A. 指导性
- B. 实施性
- C. 作业性
- D. 竞争性

查看答案

参考答案: D

参考解析: 竞争性成本计划是施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。

5、【2013】工程项目成本管理的基础工作包括 ()。

- A. 建立成本管理责任体系



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- B. 建立企业内部施工定额
- C. 及时进行成本核算
- D. 编制项目成本计划
- E. 科学设计成本核算账册

查看答案

参考答案: ABE

233网校
www.233.com

一级建造师取证班(高性价比)

- ◆ 涵盖 7 大班级
- ◆ 6 大赠品
- ◆ 1 次重学



二维码免费听课 ▶▶



温馨提示: 具体配套服务以线上为准

【7 大班级】

- 教材精讲班 • 冲刺班 • 案例专项班
- 习题班 • 考题突击班 • 真题解析班 • 直播班

【6 大赠品】

- 赠送 1: 价值约 273 元的官方正版教材
- 赠送 2: 纸质版《教材精讲班》课程讲义
- 赠送 3: 纸质版《历年真题》
- 赠送 4: 题库 VIP 会员
- 赠送 5: 电子版思维导图
- 赠送 6: 电子版量身定制学习计划



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握