

一建《项目管理》第一章历年真题关键句汇总

资料包下载路径: 233 网校 APP-题库-资料下载, 均提供免费下载, 建议大家下载 233 网校 APP, 自行下载打印资料!

资料包地址: <https://v.233.com/webApp/Datum/datuminfolist?classId=192>



加一级建造师学霸君微信: **KS233-WX5**, 拉一建备考微信群, 及时分享备考资料。

一级建造师《建设工程项目管理》科目中的关键考点历年考题重复率较高。掌握了历年真题, 就能拿到很多的保底分。本篇整理归纳了历年真题中的高频考点, 以帮助大家更好地复习! 持续更新中, 记得添加收藏哦~

建设工程项目的组织与管理

题型	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年	2014年	2013年
单选	14分	15分	14分	14分	15分	18分	14分
多选	10分	10分	12分	14分	12分	16分	14分
总分值	24分	25分	26分	28分	27分	34分	28分

1、IFMA 确定的设施管理的含义 【16 年、18 年】



2、工程管理是一种增值服务工作, 其核心任务是为工程的建设和使用增值。 【11 年、14 年、15 年、17 年】

3、工程管理的增值 【17 年、19 年】



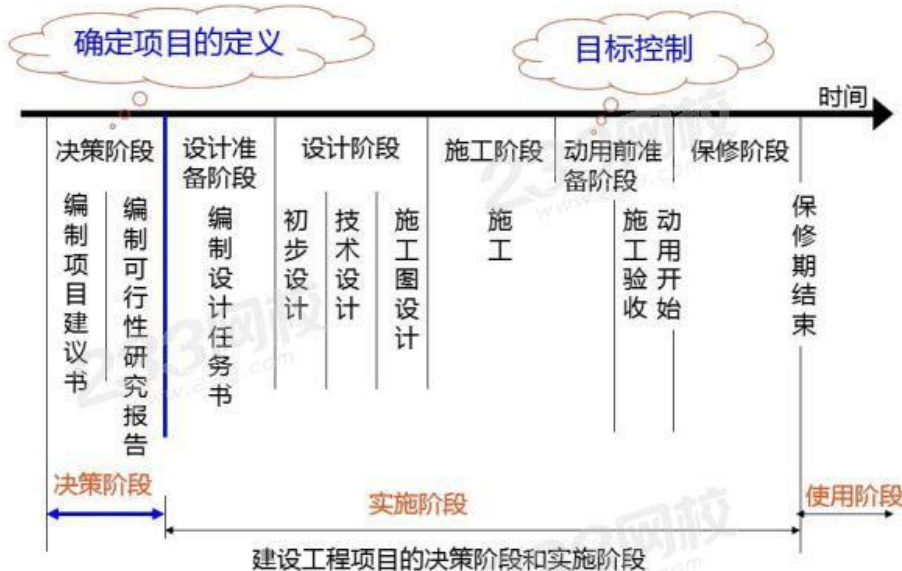
考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



4、建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过**项目策划**和**项目控制**，以使项目的**费用目标**、**进度目标**和**质量目标**得以实现。【10 年】

5、建设工程项目的实施阶段的组成【17 年】



来自 233 网校赵春晓老师讲义

6、业主方进度目标指的是**项目动用**的时间目标，也即项目**交付使用**的时间目标。【14 年、16 年、19 年】

7、项目经理应具备四种技能：项目管理技术、领导力、商业管理技能和战略管理技能。【19 年】

8、【11 年、13 年、14 年、18 年】

项目管理的类型	涉及阶段	服务的利益方
业主方的项目管理	涉及项目实施 全过程	业主方利益
设计方的项目管理	主要在设计阶段进行，也涉及 实施阶段全过程	项目整体利益+设计方本身利益
施工方的项目管理	主要在施工阶段，涉及整个 实施阶段	项目整体利益+施工方本身利益
供货方的项目管理	主要在 施工阶段 进行，涉及整个 实施阶段	项目整体利益+供货方本身利益



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

建设项目 工程总承包方 的项目管理	涉及项目实施 全过程 。设计+采购+施工=EPC	项目整体利益+总承包方本身利益
--------------------------	---------------------------------	-----------------

9、业主方是建设工程项目生产过程的总组织者, 对于一个建设工程项目而言, 业主方的项目管理往往是该项目的管理的核心。【16年】

10、施工方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况**自行确定**的。【15年】

11、系统的目标决定了系统的组织, 而组织是目标能否实现的决定性因素。【15年】

12、**工作流程组织**则反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系, 是一种**动态关系**。【15年、16年、19年】

13、**组织结构模式和组织分工**都是一种相对**静态**的组织关系。【15年、16年、19年】

14、组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素 (各工作部门或各管理人员) 之间的**指令关系**。【15年、19年】

15、组织论的基本内容【15年、16年】



16、项目结构图是一个组织工具, 它通过**树状图**的方式对一个项目的结构进行**逐层分解**, 以反映组成该项目的各项工作任务。【16年、17年】

17、同一个建设项目可有不同的项目结构的分解方法。一些居住建筑开发项目, 可根据建设的时间对项目的结构进行**逐层分解**。一些工业建设项目按期构成对项目的结构进行逐层分解。单体工程如有必要也应进行项目结构分解。【18年】

18、项目结构的编码依据**项目结构图**。【16年】

19、业主方和项目各参与方都应该**编制各自**的项目管理任务分工表。是项目的组织设计文件的一部分。【14年、19年】

20、在编制项目管理任务分工表前, 应结合项目的特点, 对项目实施各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。【17年】

21、项目管理职能分工表反映项目管理班子内部对各项工作任务的管理职能分工。**管理职能分工表也可用于企业管理**。【14年、16年】

22、管理职能分工表可以使得管理职能的分工**更清晰、更严谨**, 会暴露仅用岗位责任描述书时所掩盖的矛盾。当管理职能分工表不足以明确每个工作部门的管理职能, 则可辅以使用管理职能分工描述书。【14年、16年】

23、每一个建设项目应根据其特点, 确定以下几个主要的工作流程组织: 【10年、15年、18年】

- (1) 设计准备工作的流程。
- (2) 设计工作的流程。
- (3) 施工招标工作的流程。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- (4) 物资采购工作的流程。
- (5) 施工作业流程。
- (6) 各项管理工作(投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理)的流程。
- (7) 与工程管理有关的信息处理的流程。

24、建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料,针对建设工程项目的决策和实施,或决策和实施中的某个问题,进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证,旨在为项目建设的决策和实施增值。【14年】

25、项目决策阶段和实施阶段策划的工作内容【12年、14年、16年、17年、18年、19年】

	决策阶段	实施阶段
项目定义和项目目标论证 【12年、17年】	(1) 确定项目建设的目的、宗旨和指导思想; (2) 项目的规模、组成、功能和标准的定义; (3) 项目总投资规划和论证;(不是投资总体规划) (4) 建设周期规划和论证。(不是总进度)	(1) 投资目标的分解和论证; (2) 编制项目投资总体规划; (3) 进度目标的分解和论证; (4) 编制项目建设总进度规划; (5) 项目功能分解; (6) 建筑面积分配; (7) 确定项目质量目标。
组织策划 【16年】	(1) 决策期的组织结构; (2) 决策期任务分工; (3) 决策期管理职能分工; (4) 决策期工作流程; (5) 实施期组织总体方案; (6) 项目编码体系分析。	(1) 业主方项目管理的组织结构; (2) 任务分工和管理职能分工; (3) 项目管理工作流程; (4) 建立编码体系。
管理策划 【14年、16年、18年】	(1) 项目实施期管理总体方案; (2) 生产运营期设施管理总体方案; (3) 生产运营期经营管理总体方案。	(1) 项目实施各阶段项目管理工作内容; (2) 项目风险管理与工程保险方案。
合同策划 【18年】	(1) 决策期的合同结构; (2) 决策期的合同内容和文本; (3) 实施期合同结构总体方案。	(1) 方案设计竞赛的组织; (2) 项目管理委托、设计、施工、物资采购的合同结构方案; (3) 合同文本。
经济策划 【19年】	(1) 项目建设成本分析; (2) 项目效益分析; (3) 融资方案; (4) 编制资金需求量计划。	(1) 资金需求量计划; (2) 融资方案的深化分析。
技术策划 【17年】	(1) 技术方案分析和论证; (2) 关键技术分析和论证; (3) 技术标准、规范的应用和制定。	(1) 技术方案的深化分析和论证; (2) 关键技术的深化分析和论证; (3) 技术标准和规范的应用和制定等。

注:带有“总体方案”的都是决策阶段的策划内容;带有“再论证”的都是实施阶段的策划。

26、项目总承包方的工作程序【14年、16年、17年、19年】



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- (1) 项目启动: **任命项目经理**, 组建项目部
- (2) 项目初始阶段: **进行项目策划**, 编制项目计划, 召开开工会议
- (3) 设计阶段
- (4) 采购阶段
- (5) 施工阶段
- (6) 试运行阶段
- (7) 合同收尾
- (8) 项目管理收尾

27、施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面的优点是: **【18年】**

- (1) 合同的总价不是一次确定的, 某一部分施工图设计完成以后, 再进行该部分施工招标, 确定该部分合同价。
- (2) 所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价, 对业主方节约投资有利。
- (3) 在施工总承包管理模式下, **分包合同价对业主是透明的**。

28、采用施工总承包管理模式的时候, 一般情况下, 所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由**业主**负责, 业主方的招标及合同管理工作量大。 **【18年】**

29、施工总承包模式特点 **【17年、18年】**

投资控制方面	(1)一般以施工图设计为投标报价的基础, 投标人的投标报价较有依据。 (2)在 开工前就有较明确的合同价 , 有利于业主的总投资控制。 (3)若在施工过程中发生设计变更, 可能会引发索赔。
进度控制方面	由于一般要等施工图设计全部结束后, 业主才进行施工总承包的招标, 开工日期不可能太早, 建设周期会较长 。(最大缺点)
质量控制方面	建设工程项目质量的好坏在很大程度上 取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平
合同管理方面	业主只需要进行一次招标, 与施工总承包商签约, 因此 招标及合同管理工作量将会减小 。
组织与协调方面	由于业主只负责对施工总承包单位的管理及组织协调, 其 组织与协调的工作量比平行发承包会大大减少 , 这对业主有利。

30、施工总承包管理模式特点 **【13年、18年、19年】**

投资控制方面	(1) 一部分施工图完成后, 业主就可招标, 分包合同的投标报价和合同价以施工图为依据 (合同总额的确定较有依据); (2) 在对施工总承包管理单位招标时, 只确定施工总承包管理费, 不确定工程总造价, 这可能成为业主控制总投资的风险; (3) 多数情况下, 业主与分包人直接签约, 也增加业主的风险 。
进度控制方面	不需要等待施工图设计完成后再进行施工总承包管理的招标, 分包合同的招标也可以提前, 有利于缩短建设周期。
质量控制方面	(1) 对分包人的质量控制由施工总承包管理单位进行。 (2) 分包工程任务符合质量控制的 “他人控制”原则 , 对质量控制有利。 (3) 各分包之间的关系可由施工总承包管理单位负责, 这样就可减轻业主方管理的工作量。



合同管理方面	(1) 业主方的招标及合同管理工作量大。 (2) 对分包人的工程款支付可由施工总包管理单位支付或由业主直接支付,前者有利于施工总包管理单位对分包人的管理。
组织与协调方面	由 施工总承包管理单位 负责对所有分包人的管理及组织协调,大大减轻业主工作。这是施工总承包管理模式的基本出发点。

31、项目管理规划策划应包括项目管理**规划大纲**和项目管理**实施规划**两类文件。【13年、15年】

32、建设工程项目管理规划涉及项目**整个实施阶段**,它属于**业主方项目管理**的范畴。

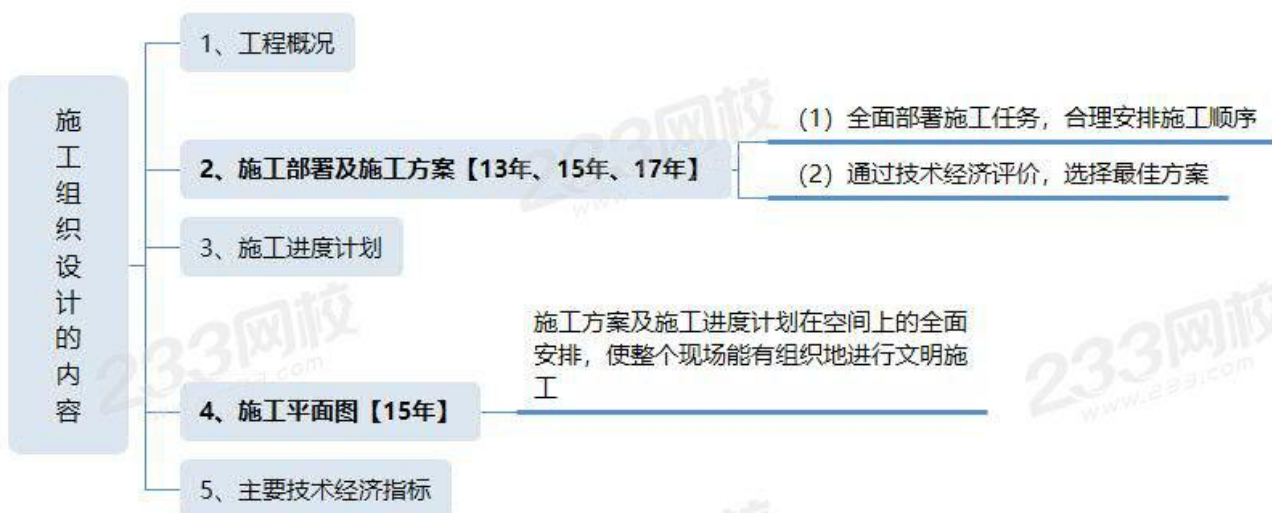
项目的其他参与单位,如设计单位、施工单位和供货单位等,也需要编制项目管理规划。

建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度,应视项目的特点而定。建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行**动态调整**。【12年】

33、项目管理规划大纲与项目管理实施规划的编制程序(考先后顺序)

比较	项目管理规划大纲 【17年】	项目管理实施规划 【19年】
编制程序	(1) 明确项目需求和项目管理范围; (2) 明确项目管理目标; (目标) (3) 分析项目实施条件,进行项目工作结构分解; (任务) (4) 明确项目管理组织模式、组织结构和职责分工; (组织) (5) 规定项目管理措施; (6) 编制项目资源计划; (7) 报送审批。	(1) 了解相关方的要求; (2) 分析项目具体特点和环境条件; (3) 熟悉相关法规和文件; (4) 实施编制活动; (5) 履行报批手续。

34、施工组织设计的内容【13年、15年、17年】



35、单位工程施工组织设计是以**单位工程**(如一栋楼房、一个烟囱、一段道路、一座桥等)为对象编制的施工组织设计。【12年】

36、施工方案其主要内容如下【14年、16年】

(1)工程概况;

(2)施工安排;



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- (3)施工进度计划;
- (4)施工准备与资源配置计划;
- (5)施工方法及工艺要求。

37、施工管理计划应包括**进度**管理计划、**质量**管理计划、**安全**管理计划、**环境**管理计划、成本管理计划以及其他管理计划等内容。【19年】

38、施工组织设计应由**项目负责人**主持编制,可根据需要分阶段编制和审批。【14年】

39、重点、难点分部(分项)工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审, **施工单位技术负责人**批准。【16年】

40、达到一定规模的危险性较大的分部(分项)工程编制的专项施工方案,经施工单位技术负责人、**总监理工程师**签字后实施。【19年】

41、项目施工过程中,发生以下情况之一时,施工组织设计应及时进行修改或补充。(记住“重大”)【17年、18年】

- (1) 工程设计有**重大**修改
- (2) 有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止
- (3) 主要施工方法有**重大**调整
- (4) 主要施工资源配置有**重大**调整
- (5) 施工环境有**重大**改变

42、项目目标动态控制的工作程序如下【13年、16年】

- (1) **第一步**,项目目标动态控制的准备工作:

分解项目目标,确定计划值。

- (2) 第二步,在项目实施过程中项目目标的动态控制。

①收集实际值。

②进行计划值和实际值的比较。

- (3) 第三步,如有必要,进行项目目标调整。

43、项目目标动态控制的纠偏措施【13年、14年、15年】



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

44、在**设计过程中**投资的计划值和实际值的比较,即**工程概算与投资规划**的比较,以及**工程预算与概算**的比较。【18年】

45、在**施工过程中**投资的计划值和实际值的比较包括:【14年、17年】

- (1) 工程合同价与工程概算的比较;
- (2) 工程合同价与工程预算的比较;
- (3) 工程款支付与工程概算的比较;
- (4) 工程款支付与工程预算的比较;
- (5) 工程款支付与工程合同价的比较;
- (6) 工程决算与工程概算、工程预算和工程合同价的比较。

投资的计划值和实际值是相对的,如:相对于**工程预算而言**,**工程概算**是投资的计划值;相对于**工程合同价**,则**工程概算和工程预算**都可作为投资的计划值等。

(巧记: **投资规划→概算→预算→合同价→工程款支付→决算**。比较时,前面的是计划值,后面的是实际值)

46、项目经理应是承包人正式聘用的员工,承包人应向发包人提交项目经理与承包人之间的**劳动合同**,以及承包人为项目经理缴纳**社会保险**的有效证明。【16年】

47、项目经理在承担项目施工管理过程中,需履行的职责有【13年】

- (1) **贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策**,执行企业的各项管理制度;
- (2) **严格财务制度,加强财经管理**,正确处理国家、企业与个人的利益关系;
- (3) **执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款**;
- (4) **对工程项目施工进行有效控制**,执行有关技术规范 and 标准,积极推广应用新技术,确保工程质量和工期,实现**安全、文明生产**,努力提高经济效益。

48、项目管理目标责任书应在项目实施之前,由**法定代表人**或其授权人与**项目经理**协商制定。【13年】

49、项目管理机构负责人的职责【14年、19年】→无条件要完成的

- (1) 项目管理目标责任书规定的职责。
- (2) 工程质量安全责任承诺书应履行的职责。
- (3) **组织或参与编制**项目管理规划大纲、**项目管理实施规划**,对项目目标进行系统管理。
- (4) 主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案,负责相关的组织协调工作。
- (5) **对各类资源进行质量监控和动态管理**。
- (6) 对进场的机械、设备工器具的安全、质量和使用进行监控。
- (7) 建立各类专业管理制度并组织实施。
- (8) 制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施。
- (9) 组织或参与评价项目管理绩效。
- (10) **进行授权范围内的任务分解和利益分配**。
- (11) 按规定完善工程资料,规范工程档案文件。
- (12) 接受审计处理项目机构解散后的善后工作。
- (13) 协助和配合组织进行项目检查鉴定和评奖。
- (14) 配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

50、项目管理机构负责人的权限【11年】→有选择余地的

- (1) **参与项目招标、投标和合同签订**。
- (2) **参与组建项目管理机构**。
- (3) 参与组织对项目各阶段的重大决策。
- (4) **主持项目管理机构工作**。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- (5) 决定授权范围内的项目资金的投入和使用。
- (6) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度。
- (7) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人。
- (8) 参与选择大宗资源供应单位。**
- (9) 在授权范围内与项目有关方进行直接沟通。
- (10) 法定代表人和组织授予的其他权利。

巧记: “五参与, 两授权, 一主持, 一制定”

51、沟通过程包括五个要素, 即: **沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。【15 年】**

52、沟通主体在沟通过程中处于主导地位。【12 年】

53、沟通有两个要素: 思维与表达; 沟通也有两个层面: **思维的交流和语言的交流。【16 年】**

54、沟通能力, 包含: **表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力** (形象设计、动作设计、环境设计) 。**【14 年】**

55、沟通障碍有两种形式: **【13 年】**

- (1) **组织的沟通障碍** (组织机构过于庞大, 中间层次太多)
- (2) 个人的沟通障碍

56、项目人力资源管理的目的是**调动所有项目参与人的积极性**, 在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制, 以实现项目目标。 **【10 年、14 年】**

57、劳动用工管理 **【17 年】**

- (1) 建筑施工企业不得使用零散工, **不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者在施工现场从事施工活动。**
 - (2) 建筑施工企业与劳动者建立劳动关系, 应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立**书面劳动合同。劳动合同应一式三份**, 双方当事人各持一份, 劳动者所在工地保留一份备查。
 - (3) 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报。人员发生变更的, 应当在变更后 **7 个工作日内**, 在建筑业企业信息管理系统中作相应变更。
- 58、施工企业因暂时困难无法支付工资的, 应当向劳动者说明情况, 并经与工会或职工代表协商一致后, 可以延期支付工资, 但**最长不得超过 30 日。【16 年、17 年、19 年】**

59、风险、风险量和风险等级的内涵 **【19 年】**

- (1) 风险量反映不确定的损失程度和损失发生的概率。若**某个可能发生的事件其可能的损失程度和发生的概率都很大, 则其风险量就很大。**
- (2) **风险等级由风险发生概率等级和风险损失等级间的关系矩阵确定。**

60、建设工程项目的风险类型

- (1) 组织风险 **【14 年、18 年】**
 - 1) 组织结构模式;
 - 2) **工作流程组织;**
 - 3) **任务分工和管理职能分工;**
 - 4) 业主方 (包括代表业主利益的项目管理方) 人员的构成和能力;
 - 5) **设计人员和监理工程师的能力;**
 - 6) **承包方管理人员和一般技工的能力;**
 - 7) **施工机械操作人员的能力和经历;**
 - 8) 损失控制和安全管理 人员的资历和能力等。
- (2) 经济与管理风险 **【16 年】**
 - 1) 宏观和微观经济情况;
 - 2) 工程资金供应的条件;



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- 3) 合同风险;
- 4) 现场与公用防火设施的可用性及其数量;
- 5) 事故防范措施和计划;
- 6) 人身安全控制计划;
- 7) 信息安全控制计划等。

(3) 工程环境风险

- 1) 自然灾害;
- 2) 岩土地质条件和水文地质条件;
- 3) 气象条件;
- 4) 引起火灾和爆炸的因素等。

(4) 技术风险【13年】

- 1) 工程勘测资料和相关文件;
- 2) 工程设计文件;
- 3) 工程施工方案;
- 4) 工程物资;
- 5) 工程机械等。

61、项目风险评估包括以下工作【14年、19年】

- (1) 利用已有数据资料和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率;
- (2) 分析各种风险的损失量;
- (3) 根据各种风险发生的概率和损失量, 确定各种风险的风险量和风险等级。

62、常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。对难以控制的风险, 向保险公司投保是风险转移的一种措施。【16年】

63、项目风险管理的工作流程【13年, 考顺序】

- (1) 项目风险识别
- (2) 项目风险评估
- (3) 项目风险应对
- (4) 项目风险监控

64、工程监理的工作性质有如下几个特点【09年、15年】

- (1) 服务性

工程监理单位将尽一切努力进行项目的目标控制, 但它不可能保证项目的目标一定实现, 它也不可能承担由于不是它的责任而导致项目目标的失控。

- (2) 科学性

工程监理单位拥有从事工程监理工作的专业人士-监理工程师

- (3) 独立性

在组织上和经济上不能依附于监理工作的对象

- (4) 公平性

当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时, 工程监理机构应以事实为依据, 以法律和有关合同为准绳, 在维护业主的合法权益时, 不损害承包商的合法权益。

65、未经监理工程师签字, 建筑材料、构配件和设备不得在工程上使用或者安装, 施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字, 建设单位不拨付工程款, 不进行竣工验收”。【13年、18年】



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

66、监理工程师应当按照**工程监理规范**的要求,采取旁站、巡视和平行检验等形式,对建设工程实施监理。【19年】

67、在施工准备阶段,建设监理工作的主要任务有:【10年、17年】

- (1) 审查施工单位提交的施工组织设计中的质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性;
- (2) 参与设计单位向施工单位的设计交底;
- (3) 检查施工单位单位工程质量、安全生产管理制度及组织机构和人员资格;
- (4) **检查施工单位专职安全生产管理人员的配备情况;**
- (5) **审核分包单位资质条件;**
- (6) **检查施工单位的试验室;**
- (7) 查验施工单位的施工测量放线成果;
- (8) **审查工程开工条件,签发开工令。**

69、**工程施工阶段建设监理工作的主要任务**【19年】

施工阶段的质量控制	(1) 核验施工测量放线,验收隐蔽工程、分部分项工程,签署分项、分部工程和单位工程质量评定表; (2) 进行巡视、旁站和平行检验,对发现的质量问题应及时通知施工单位整改,并做监理记录; (3) 审查施工单位报送的工程材料、构配件、设备的质量证明资料,抽检进场的工程材料、构配件的质量; (4) 审查施工单位提交的采用新材料、新工艺、新技术、新设备的论证材料及相关验收标准; (5) 检查施工单位的测量、检测仪器设备、度量衡定期检验的证明文件; (6) 监督施工单位对各类土木和混凝土试件按规定进行检查和抽查; (7) 监督施工单位认真处理施工中发生的一般质量事故,并认真做好记录; (8) 对大和重大质量事故以及其他紧急情况报告业主。
施工阶段的进度控制	(1) 监督施工单位严格按照施工合同规定的工期组织施工; (2) 审查施工单位提交的施工进度计划,核查施工单位对施工进度计划的调整; (3) 建立工程进度台账,核对工程形象进度,按月、季和年度向业主报告工程执行情况、工程进度以及存在的问题。
施工阶段的投资控制	(1) 审核施工单位提交的工程款支付申请,签发或出具工程款支付证书,并报业主审核、批准; (2) 建立计量支付签证台账,定期与施工单位核对清算; (3) 审查施工单位提交的工程变更申请,协调处理施工费用索赔、合同争议等事项; (4) 审查施工单位提交的竣工结算申请。
施工阶段的安全生产管理	(1) 依照法律法规和工程建设强制性标准,对施工单位安全生产管理进行监督; (2) 编制安全生产事故的监理应急预案,并参加业主组织的应急预案的演练; (3) 审查施工单位的工程项目安全生产规章制度、组织机构的建立及专职安全生产管理人员的配备情况; (4) 督促施工单位进行安全自查工作,发现安全隐患的,要求施工单位整改;情况严重的,总监下达工程暂停指令,并及时报告业主。施工单位拒不整改或不停工的,应通过业主及时向有关主管部门报告。

69、工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的,应当报告**建设单位**要求设计单位改正。【17年】



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

70、工程建设监理规划应在**签订委托监理合同及收到设计文件后**开始编制,完成后必须经监理单位技术负责人审核批准,并应在召开第一次工地会议前报送业主。【16年】

71、工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成,并必须经**总监理工程师**批准。【14年、16年】

72、编制工程建设监理实施细则的依据如下【15年】

- (1) 已批准的工程建设监理规划;
- (2) 相关的专业工程的标准、设计文件和有关的技术资料;
- (3) **施工组织设计**。

233网校
www.233.com

一级建造师取证班(高性价比)

- ◆ 涵盖 7 大班级
- ◆ 6 大赠品
- ◆ 1 次重学



二维码免费听课 ▶▶



温馨提示: 具体配套服务以线上为准

【7 大班级】

- 教材精讲班 • 冲刺班 • 案例专项班
- 习题班 • 考题突击班 • 真题解析班 • 直播班

【6 大赠品】

- 赠送 1: 价值约 273 元的官方正版教材
- 赠送 2: 纸质版《教材精讲班》课程讲义
- 赠送 3: 纸质版《历年真题》
- 赠送 4: 题库 VIP 会员
- 赠送 5: 电子版思维导图
- 赠送 6: 电子版量身定制学习计划



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握