233 网校注册会计师网址：http://www.233.com/cpa/

注册会计师资料下载：http://www.233.com/forum/cpa

注会 QQ 学习群：830700448

注册会计师微信群：添加注会学霸君微信：ks233wx11，回复“注会”

从 SWOT 模型中把握战略分析

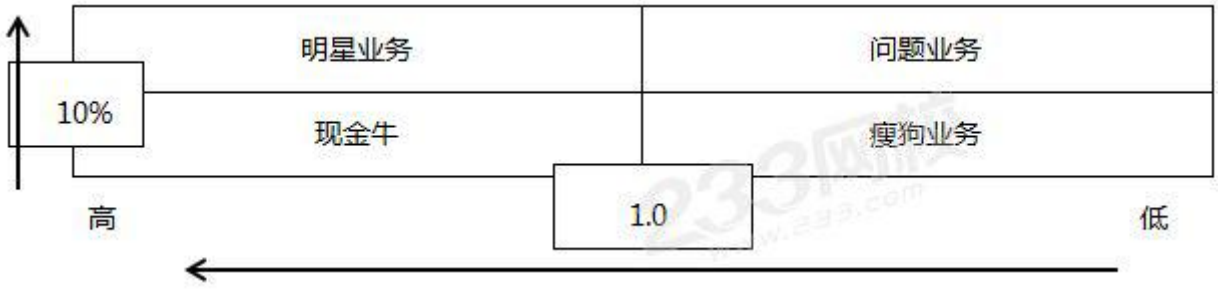
第四部分 业务组合分析

公司战略与风险管理该科的教材非常重要。因为战略本身就和决策者的素质息息相关，千人千种决策。为了尽可能的避免真题中存在争议，命题老师会充分发挥教材案例的作用。因此，为了更好的区分相关知识点，考生要熟悉教材案例，才能更好的应对考试。

一、波士顿矩阵

【两步走】先判断业务类型——再分析下一步的战略

（1）判断业务类型



（2）下一步战略

业务类型	战略
明星业务	1、优先提供资源，提高市场占有率 2、采取事业部制，生产技术和销售都在行的人负责
问题业务	【若无法改进】有利可图则收割，无利可图则放弃 【若能够改进】增加资金投入；采用智囊团或项目组形式，选拔有规划能力、敢于冒风险的人负责。
现金牛业务	【市场稳定】保持现状，采用事业部制，选精通市场营销的人负责 【市场无救】收割
瘦狗业务	【可以维持】收割，并入其他事业部 【情况糟糕】放弃

二、SWOT 分析

【总体思路】

SO（各方面的情况都好：增长）	ST（自己好，但是外部危机重重：多种经营）
WO（自己不行，但市场有利可图：扭转）	WT（各方面都很糟糕：防御）

【考试剖析】

SWOT 分析若在客观题中考查，难度不高，考生要做到不丢分：

1、单选题：让考生判断企业应该采取怎样的战略。

2、多选题：题干信息用来迷惑考生，直接读选项，选项描述对则正确。

2020 注册会计师高端班

抢先备考 轻松过 6 科

- 涵盖 6 大班级
- 4 大配套
- 5 年自由学 6 科

二维码免费听课

温馨提示：具体配套服务以线上为准

【你将获得】

- 3h 轻松入门：零基础了解考点；
- 38h 化难为易：教材考点深度理解，强化巩固；
- 4h 重点提炼：主观题难题、高频考点专项突破；
- 4h 真题密训：以真题讲解高出题率考点
- 特聘名师团队坐镇讲课：刘胜花、征鸿、MR.H、葛广宇、黄静、张京、姜凯文、李叶琳

赠送 1： 纸质版《章节真题汇编》，以真题的方式学考点

赠送 2： 突破提分秘籍，6 科公式/分录，随时随地识记

赠送 3： 学习计划+各科思维导图