

2020 年中级经济师《工商管理》教材变化对比 (文字版)

从以下教材变化对比来看, 2020 年中级工商管理新版教材共有 26 处变动, 新增第四章、第 11 章, 其余章节基本上各个知识点都有不同程序的调整、删除和变动。具体情况如下:

2020 年中级经济师《工商管理》科目教材变动对比表

2020 年中级经济师《工商管理》科目教材变动对比表						
章		2019 年教材		2020 年教材		变化形式
		页码	内容	页码	内容	
第一章	第一节	4	(三)评价和选择战略方案	4	(三)评价和选择战略方案	重写
		6	(2) 适度控制原则。 控制过程要严格但不乏弹性 切忌控制过度, 只要能保持与目标一致性, 保持战略实施的正确方向, 就应尽可能少地 预实施过程中发的问题 再则, 控制过多可能会引起混乱和目标移位	6	(2) 适度控制原则 制过程要严格但不乏弹性, 切忌控制过度。控制的范围程度和频度要恰到好处, 再则, 控制过多可能 引起混乱和目标移位	变动
		7	(4) 采取纠偏措施 传统控制过程中的纠偏措施只能适用于一种情况	7	-	删减
	第二节	13	(3) 延展性。 例如, 某企业的液晶显示技术, 使其可以在笔记本电脑、计算器、电视显像技术等领域都比较容易地获得一席之地, 取得竞争优势。	13	(3) 延展性。 例如, 某企业的液晶显示技术, 使其可以在计算器、电视显像技术等领域都比较容易地获得一席之地, 取得竞争优势。	删减
		17	图-8 SWOT 矩阵分析图	17	图-8 SWOT 矩阵分析图	微有调整
第二章 公司法人治理结构	第三节	50~52	二、有限责任公司的董事会 (一)董事会的组成及董事的任职资格 (二)董事的任期与要求 (三)董事会的性质及职权 (四)董事会的议事规则	50~52	二、有限责任公司的董事会 (一) 有限责任公司 董事会的组成及董事的任职资格 (二) 有限责任公司 董事的任期与要求 (三) 有限责任公司 董事会的性质及职权 (四) 有限责任公司 董事会的议事规则	标题变化
	第三节	52~54	三、股份有限公司的董事会 (一)董事会的组成及董事的义务 1. 董事会的组成 2. 董事的义务 (二)董事会的性质及职权 (三)董事会的议事规则与决议方式	52~54	三、股份有限公司的董事会 (一) 股份有限公司 董事会的组成及董事的义务 1. 股份有限公司 董事会的组成 2. 股份有限公司 董事的义务 (二) 股份有限公司 董事会的性质及职权 (三) 股份有限公司 董事会的议事规则与决议方式	标题变化



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

第二章 公司法人 治理结构	第三节	56~57	四、国有独资公司的董事会 (一) 董事会的特征 (二) 董事的身份 (三) 董事会的组成与任期	56~57	四、国有独资公司的董事会 (一) 国有独资公司董事会的特征 (二) 国有独资公司董事的身份 (三) 国有独资公司董事会的组成与任期	标题变化
	第五节	60~62	二、有限责任公司的监督机构 (一) 监事会的组成 (二) 监事会的性质及职权 (三) 监事会的议事规则 三、股份有限公司的监督机构 (一) 监事会的组成 (二) 监事会的议事规则 四、国有独资公司的监督机构 (一) 监事会的组成 (二) 监事会的职权	60~62	二、有限责任公司的监督机构 (一) 有限责任公司监事会的组成 (二) 有限责任公司监事会的性质及职权 (三) 有限责任公司监事会的议事规则 三、股份有限公司的监督机构 (一) 股份有限公司监事会的组成 (二) 股份有限公司监事会的议事规则 四、国有独资公司的监督机构 (一) 国有独资公司监事会的组成 (二) 国有独资公司监事会的职权	标题变化
第三章 市场营销与品牌管理	第四节 市场营销组合策略	73	表 3-3 宝洁公司的日用品产品组合示例	73	表 3-3 宝洁公司 (中国) 的日用品产品组合示例	变动。表头和表格内容都变动
		79	三、渠道策略	79	三、渠道策略 渠道策略是整个营销系统的重要组成部分。主要包括渠道的构建、管理与评估等内容。渠道策略将在第四章进行详细阐述, 在此不再赘述。	删除。
第四章						增加章节
第五章 生产管理	第一节 生产计划	85	第四章 生产管理与控制	103	第五章 生产管理	变化
	第一节 生产计划	86	(四) 生产能力的核算 (1) 设备组生产能力的计算。 $M = F \times S \times P$ (4--1) [例 4-1] [例 4-2]	104	(四) 生产能力的核算 (1) 设备组生产能力的计算。 $M = F \times S \times P$ (5--1) [例 5-1] [例 5-2]	整章例题序号和图表序号都变化了



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

第六章	第二节 企业采购管理与供应链管理	119	2. 企业采购管理的特征 ... “在有形采购中, 仅用于生产目的采购, 称之为物料采购, 如 电脑 生产采购电阻、电容等原料。”	137	2. 企业采购管理的特征 ... “在有形采购中, 仅用于生产目的采购, 称之为物料采购, 如 计算机 生产采购电阻、电容等原料。”	“电脑”改为“计算机”
		120	(二) 企业采购的功能 “ 那么 , 控制采购的原材料及零部件成本是企业成本控制最有价值的部分...”	138	(二) 企业采购的功能 “控制采购的原材料及零部件成本是企业成本控制最有价值的部分...”	删除“那么”, 无实质变化。
		121	(4) 适当的价格 “若盲目追求价廉, 势必会 支付品质的代价 或伤害与供应商的关系, 甚至造成交货期延迟、交货数量不足。”	139	(4) 适当的价格 “若盲目追求价廉, 势必会 以牺牲品质为代价 或伤害与供应商的关系, 甚至造成交货期延迟、交货数量不足。”	“支付品质的代价”改为“以牺牲品质为代价”。
	第三节 企业生产物流管理	126	(二) 按照工艺过程的特点划分 “指物料均匀、连续地按一定工艺顺序运...” “指物料离散地运动, 最后形成产品。” (三) 按照物料流经的区域划分 “也称车间物流, 指生产过程中车间内部和车间...”	144	(二) 按照工艺过程的特点划分 “ 连续型生产物流 是指物料均匀、连续地按一定工艺顺序运动...” “ 离散型生产物流 是指物料离散地运动, 最后形成产品。” (三) 按照物料流经的区域划分 “ 工序间物流 也称车间物流, 指生产过程中车间内部和车间...”	增加“连续型生产物流是”、“离散型生产物流是”、“工序间物流”主语的描述, 无实质变化。
		135	3. 按库存的目的分类 “指企业在正常的经营环境下为满足日常的需要而建立的库存。” “指为了防止由于不确定因素(如大量突发性订货、交货期突然延期等)而准备的缓冲库存。” “指为了满足特定季节中出现的特定需要(如夏季对空调机的需要)而建立的库存...”	153	3. 按库存的目的分类 “ 经常库存 是指企业在正常的经营环境下为满足日常的需要而建立的库存。” “ 安全库存 是指为了防止由于不确定因素(如大量突发性订货、交货期突然延期等)而准备的缓冲库存。” “ 季节性库存 是指为了满足特定季节中出现的特定需要(如夏季对空调机的需要)而建立的库存...”	增加“经常库存是”、“安全库存是”、“季节性库存是”主语的描述, 无实质变化。



第七章	第一节	151	(六) 国家创新体系 2006 年我国颁布的《国家中长期科学和技术发展规划纲要(2006-2020 年)》明确提出了 建设中国特色国家创新体系的任务 。国家创新体系是以政府为主导, 充分发挥市场配置资源的基础性作用(党的十八届三中全会改为决定性作用), 各类科技创新主体紧密联系和有效互动的社会系统。	169	2006 年我国颁布的《国家中长期科学和技术发展规划纲要(2006-2020 年)》明确提出了国家创新体系是以政府为主导充分发挥市场配置资源的基础性作用(党的十八届三中全会改为决定性作用), 各类科技创新主体紧密联系和有效互动的社会系统。	删除
	第三节	161	(一) 内企业 内企业家是指 企业为了鼓励创新, 允许自己的员工在一定限度的时间内离开本岗位工作	179	企业为了鼓励创新, 允许自己的员工在一定限度的时间内离开本岗位工作	删除
	第四节	174	(一) 知识产权的主要形式 《中华人民共和国专利法》(以下简称《专利法》) 规定,	192	《专利法》规定	删除
	第四节	175	(三) 企业知识产权保护策略 知识产权的法律法规主要由专利法、商标法、著作权法、反不正当竞争法、合同法等构成,	193	知识产权的法律法规主要由《专利法》《商标法》《著作权法》《反不正当竞争法》《合同法》等构成,	变动
第八章	第一节	/	/	/	/	/
	第二节	189	如优秀(90 分以上), 良好(80 -90 分), 合格(70 -80 分), 基本合格(60-70 分), 不合格(60 分以下)。	207	优秀(90 - 100 分), 良好(80 -89 分), 合格(70 -79 分), 基本合格(60 -69 分), 不合格(60 分以下)。	修改
	第三节	/	/	/	/	/
第九章	第二节	214	(二) 综合资本成本率 [例 8- -12] 某公司投资一项目需要筹资 1 000 万元。公司采用三种筹集方式, 向银行借入 300 万元, 资本成本率为 10%; 发行债券融资 300 万元, 资本成本率为 13%; 发普通股股票融资 400 万元, 资本成本率为 16%, 则这笔投资的综合资本成本率为:	233	(二) 综合资本成本率 [例 9-12] 某公司投资一项目需要筹资 10 亿元。公司采用三种筹集方式, 向银行借入 3 亿元, 资本成本率为 10%; 发行债券融资 3 亿元, 资本成本率为 13%; 发行普通股股票融资 4 亿元, 资本成本率为 16%, 则这笔投资的综合资本成本率为:	题目变化, 万元变亿元



第十章	无变化				
第十一章					增加章节

更多经济师考试信息及备考资料, 欢迎关注 233 网校:

①233 经济师考试网址: www.233.com/jjs

②经济师 qq 学习群: 720848093

③经济师微信群: 加学霸君微信号 ks233wx2, 拉你入群~

④微信公众号:

微信号: jjs233wx

微信名称: 233 网校经济师考试

欢迎扫码关注我们的

233网校
www.233.com

2020中级经济师高端班

—— 直击机考重点, 快速突破84分 ——



- ◆ 涵盖7大班级
- ◆ 2大赠品
- ◆ 2个考期



长按识别二维码
上万学员都在学的课程
免费试听

【你将收获】

- 30+小时吃透教材考点
- 8+小时专项攻克曲线图形/公式计算
- 10+小时摸清近3年真题出题“套路”
- 5+小时考前提分, 每科2套突击卷预测考题
- 课程保障: 可学2个考期+1次重学+7天退换
- 机考演练: 购课送全真机考系统, 操作不丢分
- 5小时内答疑: 授课老师+助教在线答疑

赠送1 价值398元/年的题库VIP会员, 含2套点题卷

赠送2 精编纸质版《真题汇编》



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握