

## 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101010 施工方的项目管理

备考工具, 加(ks233wx4)进微信群||免费领取2020二建备考资料

## 一、单项选择题

1. 建设工程项目管理中的费用目标对施工方而言是( )。
  - A、投资目标
  - B、成本目标
  - C、概算目标
  - D、预算目标
2. 建设项目决策阶段管理工作的主要任务是( )。
  - A、项目策划
  - B、项目控制
  - C、通过管理使项目目标实现
  - D、确定项目的定义
3. 投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的的项目管理服务都属于( )的项目管理。
  - A、业主方
  - B、施工方
  - C、监理方
  - D、承包商
4. 工程项目建设有众多的参与方, 各方为实现特定目标而进行不同类型的项目管理, 但核心是( )方的项目管理。
  - A、设计
  - B、施工
  - C、监理
  - D、业主
5. 根据建设工程项目的阶段划分, 属于设计准备阶段工作的是( )。
  - A、编制项目可行性研究报告
  - B、编制初步设计
  - C、编制设计任务书
  - D、编制项目建议书
6. 编制可行性研究报告属于建设工程项目全寿命周期( )。
  - A、决策阶段的工作
  - B、实施阶段的工作
  - C、设计准备阶段的工作
  - D、施工阶段的工作
7. 项目设计准备阶段的工作包括( )。
  - A、编制项目建议书
  - B、编制项目可行性研究报告
  - C、编制项目初步设计
  - D、编制项目设计任务书
8. 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行, 但也会涉及其它阶段, 下列不属于其涉及阶段的是( )。
  - A、设计前准备阶段
  - B、施工阶段
  - C、动用前准备阶段



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D、决策阶段

9、甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是( )。

- A、项目投资目标
- B、设计进度目标
- C、施工质量目标
- D、设计成本目标

10、供货方项目管理的目标不包括( )。

- A、供货方的成本目标
- B、供货方的进度目标
- C、供货方的质量目标
- D、供货方的投资目标

11、以下不属于建设项目工程总承包方项目管理涉及的阶段的是( )。

- A、决策阶段
- B、设计阶段
- C、施工阶段
- D、保修期

12、EPC工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是( )。

- A、决策-设计-施工-动用前准备
- B、决策-施工-动用前准备-保修期
- C、设计前的准备-设计-施工-动用前准备
- D、设计前的准备-设计-施工-动用前准备-保修期

13、以下不属于施工方涉及的阶段是( )。

- A、设计阶段
- B、动用前准备阶段
- C、保修期
- D、决策阶段

14、施工方作为工程项目建设的一个参与方,其项目管理工作除了维护自身的利益外,还应服务于( )。

- A、材料供应方的利益
- B、建设项目工程总承包方的利益
- C、项目的整体利益
- D、工程监理方的利益

15、关于施工总承包方的管理任务,下列说法错误的是( )。

- A、负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等
- B、控制施工的成本
- C、施工总承包方是工程施工的总指挥者和总组织者
- D、负责施工资源的供应组织

16、下列有关施工总承包方管理任务的表述正确的是( )。

- A、业主方指定的分包方可不接受施工总承包方的管理
- B、业主指定的分包施工单位只能与业主签订合同
- C、施工总承包方负责资源的供应组织
- D、在我国,不允许业主指定分包方



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- 17、甲企业为某工程项目的施工总承包方,乙企业为甲企业依法选定的分包方,丙企业为业主依法选定的专业分包方,则关于甲、乙和丙企业在施工及管理中说关系的说法,正确的是( )。
- A、甲企业只负责完成自己承担的施工任务  
B、丙企业只听从业主的指令  
C、丙企业只听从乙企业的指令  
D、甲企业负责组织和管埋乙企业与丙企业的施工
- 18、施工总承包模式下,业主甲与其指定的分包施工单位丙单独签订了合同,则关于施工总承包方乙与丙关系的说法,正的是( )。
- A、乙负责组织和管埋丙的施工  
B、乙只负责甲与丙之间的索赔工作  
C、乙不参与对丙的组织管理工作  
D、乙只负责对丙的结算支付,不负责组织其施工
- 19、关于施工总承包管理方的主要特征,下列说法错误的是( )。
- A、一般情况下,施工总承包管理方要承担施工任务,并且进行施工的总体管理和协调  
B、一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订,业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作  
C、不论是业主方选定的分包方,或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任  
D、施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任,因此,由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可,否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任
- 20、施工总承包管理模式下,如施工总承包管理单位想承接该工程部分工程的施工任务,则其取得施工任务的合理途径应为( )。
- A、监理单位委托  
B、投标竞争  
C、施工总承包人委托  
D、自行分配
- 21、关于施工总承包管理方责任的说法,正确的是( )。
- A、承担施工任务并对其质量负责  
B、与分包方和供货方直接签订合同  
C、承担对分包方的组织和管理责任  
D、负责组织和指挥总承包单位的施工
- 22、关于施工总承包管理方主要特征的说法,正确的是( )。
- A、在平等条件下可通过竞标获得施工任务并参与施工  
B、不能参与业主的招标和发包工作  
C、对于业主选定的分包方不承担对其的组织和管理责任  
D、只承担质量、进度和安全控制方面的管理任务和责任
- 23、建设项目总承包的核心意义在于( )。
- A、合同总价包干降低成本  
B、总承包方负责“交钥匙”  
C、设计与施工的责任明确  
D、为项目建设增值
- 24、某企业以建设项目工程总承包的形式承担了某大学新校区建设项目,该项目占地 400 万 m<sup>2</sup>,其中包括教学区、



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

行政办公区、实验区、体育运动区、学生生活区、教职工生活区以及场区道路、绿化、管网等。项目工期要求紧,企业根据该项目的具体情况,采用了矩阵组织结构模式,并在组织系统内进行了工作任务分工和管理职能分工。该项目采用建设项目工程总承包方式的主要意义在于( )。

- A、使项目设计周期缩短
- B、使项目建设增值
- C、使业主方减轻责任
- D、使企业增加利润

## 二、多项选择题

1、建设工程参建各方中具有投资目标的项目管理包括( )的项目管理。

- A、业主方
- B、施工方
- C、设计方
- D、供货方
- E、项目总承包方

2、德国 DVP(建筑和房地产项目控制协会)和 AHO(德国工程师和建筑师酬金协会的专业委员会)进一步拓展了与建设项目控制工作任务相关的工作阶段和工作范围,相比较传统业主方 35 分块的项目管理任务,工作任务增加了( )等。

- A、信息管理
- B、工程数量计量
- C、工程融资
- D、生产能力和后勤分析
- E、保险

3、某建设工程正在进行楼板钢筋绑扎施工。施工总承包单位的技术负责人现场检查后,确认施工进度按预定计划执行,但楼板负弯矩钢筋标高不符合设计要求,保证楼板负弯矩钢筋标高的措施不可靠,随即组织有关人员分析并制定改进措施,同时要求所属施工队立即执行。在该项目主体结构施工阶段,涉及的建设工程项目管理类型有( )的项目管理。

- A、业主方
- B、设计方
- C、施工总承包方
- D、施工总承包管理方
- E、供货方

4、下列项目管理工作中,属于施工方项目管理任务的有( )。

- A、施工质量控制
- B、施工成本控制
- C、施工进度控制
- D、分包单位人员管理
- E、施工安全管理

## 2020 年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101010 施工方的项目管理答案

### 一、单项选择题

1、

【正确答案】 B



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【答案解析】 本题考查的是建设工程项目管理的概念。费用目标对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标。

2、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是建设工程项目管理的概念。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义,而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

3、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是建设工程项目管理的类型。投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。

4、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是建设工程项目管理的类型。由于业主方是建设工程项目生产过程的总集成者—人力资源、物质资源和知识的集成,业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者,因此对于一个建设工程项目而言,虽然有代表不同利益方的项目管理,但是,业主方的项目管理是管理的核心。

5、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是业主方项目管理的目标和任务。设计准备阶段的工作是编制设计任务书。选项 AD 属于决策阶段的工作内容;选项 B 属于设计阶段的工作内容。

6、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是业主方项目管理的目标和任务。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。其中编制项目建议书、编制可行性研究报告均属于项目决策阶段的工作。

7、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是业主方项目管理的目标和任务。设计准备阶段的工作包括编制设计任务书。

8、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是设计方项目管理的目标和任务。设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

9、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是设计方项目管理的目标和任务。设计方项目管理的目标包括:(1)设计的成本目标;(2)设计的进度目标;(3)设计的质量目标;(4)项目的投资目标。

10、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是供货方项目管理的目标和任务。供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货方的进度目标和供货方的质量目标。

11、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务。建设项目工程总承包方项目管理工作



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

涉及项目实施阶段的全过程,即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

12、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务。建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

13、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是施工方项目管理的任务。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

14、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工方项目管理的任务。施工方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。

15、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工总承包方的管理任务。施工总承包方的管理任务:(1)负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。(2)控制施工的成本。(3)施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者。(4)负责施工资源的供应组织。(5)代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调。

16、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工总承包方的管理任务。选项 A 错误,正确的表述应为“分包方均必须接受施工总承包方的工作指令,服从其总体的项目管理”;选项 B 错误,正确的表述应为“业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同,也可能与施工总承包方签约”。

17、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是施工总承包方的管理任务。施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,它除了完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工。

18、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工总承包方的管理任务。施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,它除了完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工(业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同,也可能与施工总承包方签约,不论采用何种合同模式,施工总承包方应负责组织和指挥业主指定的分包施工单位的施工,这也是国际惯例),并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

19、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工总承包管理方的主要特征。施工总承包管理方的主要特征:(1)一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务,它主要进行施工的总体管理和协调。(2)一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。(3)不论是业主方选定的分包方,或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

管理方都承担对其的组织和管理责任。(4)施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任,因此,由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可,否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。(5)负责组织和指挥分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。(6)与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

20、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工总承包管理方的主要特征。一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务,它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标(在平等条件下竞标)获得一部分施工任务,则它也可参与施工。

21、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工总承包管理方的主要特征。选项 A,施工总承包管理方不承担施工任务;选项 B,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订;选项 C,不论是业主方选定的分包方,还是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任;选项 D,负责组织和指挥分包施工单位的施工。

22、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工总承包管理方的主要特征。选项 B,一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求,协助业主参与施工的招标和发包工作,其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。选项 C,不论是业主方选定的分包方,还是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。选项 D,施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任,即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。

23、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是建设项目工程总承包的特点。建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。

24、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是建设项目工程总承包的特点。采用建设项目工程总承包方式的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为建设项目增值的目的。

二、多项选择题

1、

【正确答案】 ACE

【答案解析】 本题考查的是业主方项目管理的目标和任务。选项 BD 只有成本目标,没有投资目标。

2、

【正确答案】 BCDE

【答案解析】 本题考查的是业主方项目管理的目标和任务。德国 DVP(建筑和房地产项目控制协会)和 AHO(德国工程师和建筑师酬金协会的专业委员会)界定了项目控制和项目管理的工作任务(详见 AHO 丛书第 9 册 2014 年 5 月)。与业主方 35 分块项目管理比较,工作任务增加了有关工程数量计量、工程融资、生产能力和后勤分析以及保险等。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

3、

【正确答案】 ABCE

【答案解析】 本题考查的是设计方项目管理的目标和任务。选项 D, 该工程未采用施工总承包管理模式。

4、

【正确答案】 ABCE

【答案解析】 本题考查的是施工方项目管理的任务。施工方项目管理的任务包括:(1)施工安全管理;(2)施工成本控制;(3)施工进度控制;(4)施工质量控制;(5)施工合同管理;(6)施工信息管理;(7)与施工有关的组织与协调。

### 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101020 施工管理的组织

#### 一、单项选择题

1、建设工程项目作为系统, 具有的特性是( )。

- A、一次性
- B、重复性
- C、相关性
- D、不确定性

2、控制项目目标的措施中最重要的措施是( )。

- A、组织措施
- B、经济措施
- C、管理措施
- D、技术措施

3、影响项目目标实现的决定性因素是( )。

- A、人
- B、工具
- C、方法
- D、组织

4、项目组织分工反映了一个组织系统中( )。

- A、各子系统的工作任务分工和管理职能分工
- B、各项工作之间的逻辑关系
- C、各子系统的工作任务
- D、各组成部门之间的指令关系

5、在组织论中, 下列反映的组织关系属于动态的是( )。

- A、组织结构模式
- B、工作任务分工
- C、职能组织结构
- D、物质流程组织

6、通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的全部工作任务的组织工具是( )。

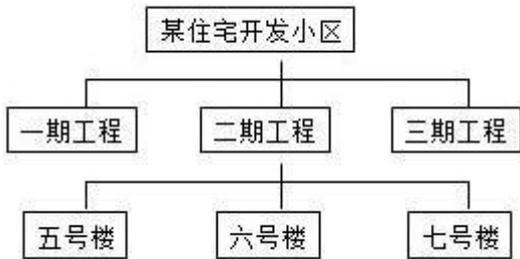
- A、组织结构图
- B、项目结构图
- C、合同结构图
- D、工作流程图

7、某住宅小区工程施工前, 施工项目管理机构绘制了如下框图。该图是( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



- A、项目结构图
- B、组织结构图
- C、工作流程图
- D、合同结构图

8、在某纺织职业技术学校新区建设中,总承包商的项目经理在开工前组织有关人员对项目结构进行了逐层分解。这项工作所采用的组织工具应是( )。

- A、项目组织结构图
- B、项目结构图
- C、工作流程图
- D、合同结构图

9、( )是编制其他编码的基础。

- A、组织结构图和项目结构的编码
- B、项目结构图和组织结构图
- C、项目结构图和项目结构的编码
- D、合同结构图和工作流程图

10、项目结构图、组织结构图、工作任务分工表、管理职能分工表和工作流程图等都是常用的组织工具,其中能反映组织系统中动态关系的组织工具是( )。

- A、工作任务分工表
- B、工作流程图
- C、组织结构图
- D、项目结构图

11、项目组织结构模式反映了一个组织系统中( )。

- A、各工作部门的管理职能分工
- B、各组成部门之间的指令关系
- C、各项工作之间的逻辑关系
- D、各子系统的工作任务

12、某城市准备实施一个大型地铁建设项目。对于该项目的组织系统宜采用的组织结构模式是( )组织结构。

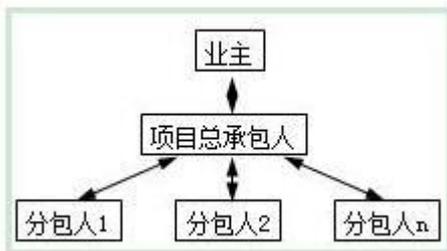
- A、矩阵
- B、职能
- C、线性
- D、事业部

13、下图反映的是某建设项目业主、项目总承包人、分包人之间的( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



- A、协作关系
- B、指令关系
- C、管理关系
- D、合同关系

14、某企业以建设项目工程总承包的形式承担了某大学新校区建设项目,该项目占地 400 万 m<sup>2</sup>,其中包括教学区、行政办公区、实验区、体育运动区、学生生活区、教职工生活区以及场区道路、绿化、管网等。项目工期要求紧,企业根据该项目的具体情况,采用了矩阵组织结构模式,并在组织系统内进行了工作任务分工和管理职能分工。该项目承包方采用矩阵组织结构模式,主要原因是( )。

- A、使项目组织结构的层次尽量少一些
- B、避免矛盾的指令而影响组织系统的运行
- C、使每一工作部门可对其直接或非直接下属部门下达指令
- D、使每一工作部门仅有一个指令源

15、线性组织结构模式的特点之一是( )。

- A、组织内每个工作部门可能有多个矛盾的指令源
- B、组织内每个工作部门有横向和纵向两个指令源
- C、能促进组织内管理专业化分工
- D、组织内每个工作部门只接受一个上级的直接领导

16、某项目管理机构采用了矩阵式组织结构。在其运行过程中发现,当职能部门与子项目部的指令出现矛盾时,对工作产生了不良影响。为了避免这种影响,宜采用的做法是( )。

- A、将这种矛盾全部交给项目经理裁决
- B、由相关部门自己解决这类问题
- C、由接受指令的员工处理这类问题
- D、明确以职能部门或子项目部为主的管理模式

17、某建设工程项目设立了采购部、生产部、后勤保障部等部门,但在管理中采购部和生产部均可在职能范围内直接对后勤保障部下达工作指令,则该组织结构模式为( )。

- A、职能组织结构
- B、线性组织结构
- C、强矩阵组织结构
- D、弱矩阵组织结构

18、组织结构图中的矩形框的含义是( )。

- A、一个项目的组成部分
- B、一个组织系统中的组成部分(工作部门)
- C、一个建设项目的参与单位
- D、一项工作



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- 19、组织结构图中, 矩形框连接的表达应使用( )。
- A、直线  
B、双向箭线  
C、单向箭线  
D、弯折线
- 20、对一个项目的管理组织进行分解, 并用图的形式表示就形成( )。
- A、项目结构图  
B、项目管理结构图  
C、工作流程图  
D、项目组织结构图
- 21、在( )之前, 应结合项目的特点, 对项目实施各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。
- A、编制管理职能分工表  
B、编制项目管理任务分工表  
C、绘制组织结构图  
D、绘制工作流程图
- 22、编制施工管理任务分工表, 涉及到的事项有: ①确定工作部门或个人的工作任务;②项目管理任务分解;③编制任务分工表。正确的编程序是( )。
- A、①→②→③  
B、②→①→③  
C、③→②→①  
D、②→③→①
- 23、某企业以建设项目工程总承包的形式承担了某大学新校区建设项目, 该项目占地 400 万 m<sup>2</sup>, 其中包括教学区、行政办公区、实验区、体育运动区、学生生活区、教职工生活区以及场区道路、绿化、管网等。项目工期要求紧, 企业根据该项目的具体情况, 采用了矩阵组织结构模式, 并在组织系统内进行了工作任务分工和管理职能分工。该项目承包方制订了工作任务分工表, 该分工表的作用是( )。
- A、清晰地反映该项目的结构  
B、清晰地反映该项目的组织结构  
C、描述该项目各项工作的流程  
D、明确各项工作主办、协办和配合的部门
- 24、振兴工程公司承揽了幸福住宅小区建设项目。开工前, 该项目的项目经理编制工作任务分工表, 首先要对各项管理任务进行( )。
- A、系统整合  
B、详细分解  
C、整体归纳  
D、综合评价
- 25、江南工业工程公司任命李某为华都芯片生产基地建设项目经理。李经理为此组建了项目团体, 运用工作任务分工表进行了任务分工。这种分工表可以明确表示( )。
- A、工作任务及其责任者  
B、决策职能及其责任者  
C、筹划职能及其责任者  
D、监督职能及其责任者



- 26、管理职能分工表用( )表示管理职能。
- A、数字  
B、大写英文字母  
C、拉丁字母  
D、小写英文字母
- 27、反映各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工的是( )。
- A、工作任务分工表  
B、管理职能分工表  
C、项目结构图  
D、合同结构图
- 28、当管理职能分工表不足以明确每个部门的管理职能时,还可以辅助使用( )。
- A、岗位责任描述书  
B、工作任务分工表  
C、管理职能分工描述书  
D、工作任务分工描述书
- 29、能够反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位在各项管理工作中所应承担的策划、执行、控制等职责的组织工具是( )。
- A、管理职能分工表  
B、组织结构图  
C、工作任务分工表  
D、工作流程图
- 30、某工程施工项目经理部,根据项目特点制定了项目成本控制、进度控制、质量控制和合同管理等工作流程,这些工作流程组织属于( )。
- A、信息处理工作流程组织  
B、物质流程组织  
C、管理工作流程组织  
D、施工作业流程组织
- 31、工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的( )关系。
- A、指令  
B、逻辑  
C、主次  
D、合同
- 32、工作流程图是重要的组织工具,用来描述( )。
- A、工作流程组织  
B、管理职能的分工  
C、工作任务分工  
D、组织分工
- 33、关于工作流程与工作流程图的说法,正确的是( )。
- A、业主方与项目各参与方工作流程组织的任务是一致的  
B、工作流程组织的任务就是编制组织结构图  
C、工作流程图可以用来描述工作流程组织  
D、工作流程图中用双向箭线表示工作间的逻辑关系



## 二、多项选择题

1、组织结构模式包括( )。

- A、职能组织结构
- B、矩阵组织结构
- C、线性组织结构
- D、非线性组织结构
- E、管理工作组织结构

2、某工业建筑工程项目,按产品类别分为3个子系统,计划投产时间各不相同;每个子系统均由原料、制造、成品等车间组成,能源介质、总图运输、生活办公等公共辅助设施则为各子系统共用;整个项目由一个施工企业承担施工总承包,有若干个分包单位参与施工;总承包项目部设立了综合信息管理组,负责施工方信息管理工作。针对该项目的特点,进行项目结构分解应考虑的因素和原则有( )。

- A、考虑项目的组成
- B、考虑项目进展的总体部署
- C、考虑总、分包关系和合同结构的特点
- D、有利于工程交工验收
- E、有利于项目目标控制

3、某大型建设工程项目的组织系统采用了矩阵组织结构模式。为避免纵向和横向工作部门指令相互矛盾所产生的不利影响,减轻项目经理的协调工作量,该组织系统在纵向与横向部门指令发生矛盾时,可以采用的方式有( )。

- A、以横向指令为主
- B、让两类部门自己解决矛盾
- C、由工作人员自己解决
- D、以纵向指令为主
- E、由最高管理人员亲自管理

4、有关建设工程的工作任务及管理职能分工表,下列说法正确的有( )。

- A、管理职能分工表不足以明确管理职能时,可辅以管理职能分工描述书
- B、业主方和项目参建各方均应编制各自的管理任务分工表
- C、在任务分工表中,每个任务最多应有一个主办部门
- D、运营部和物业开发部是在工程竣工后才介入工作
- E、管理职能分工表只适用于项目管理,不适用企业管理

5、关于建设工程项目进度管理职能各个环节工作的说法,正确的有( )。

- A、对进度计划值和实际值比较,发现进度推迟是提出问题环节
- B、落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- C、提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D、检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E、增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

6、某建设项目的总承包商为实现项目目标,运用组织工具设计了项目组织系统,包括项目结构图、组织结构图(管理组织结构图)、工作任务分工表、管理职能分工表和工作流程组织图(如:投资控制流程、进度控制流程、工程设计变更流程组织、信息处理工作流程组织等)。上述案例背景中属于动态关系的组织工具有( )。

- A、设计变更流程组织
- B、组织结构图
- C、项目结构图
- D、信息处理工作流程组织



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

E、工作任务分工表

7、在华胜化工厂的项目管理规划中,明确了各项工作流程。其中属于管理工作流程的有( )。

A、成本控制流程

B、采购工作流程

C、施工作业流程

D、质量控制流程

E、工程变更工作流程

### 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101020 施工管理的组织答案

#### 一、单项选择题

1、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是系统的概念。建设项目都是一次性的,没有两个完全相同的项目。

2、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是系统的目标与系统的组织的关系。控制项目目标的措施中最重要的措施是组织措施。

3、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是系统的目标与系统的组织的关系。影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外,还有人的因素、方法与工具。系统的目标决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素。

4、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是组织论和组织工具。项目组织分工反映了一个组织系统中各子系统的工作任务分工和管理职能分工。

5、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是组织论和组织工具。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系。

6、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是项目结构图。项目结构图是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的所有工作任务。

7、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是项目结构图。项目结构图是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的所有工作任务。项目结构图中,矩形框表示工作任务(或第一层、第二层子项目等),矩形框之间的连接用连线表示。一些居住建筑开发项目,可根据建设的时间对项目的结构进行逐层分解,如第一期工程、第二期工程和第三期工程等。

8、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是项目结构图。项目组织结构图反映了项目组织系统中各工作部门或管理人员之间的指令关系;合同结构图反映了项目参与单位之间的合同关系;工作流程图反映了组织系统中工作之间的逻辑关系。三者均不同于项目结构图,只有后者才能反映组成某个项目的所有工作任务。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

9、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是项目结构的编码。项目结构图和项目结构的编码是编制其他编码的基础。

10、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系。工作流程图是用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可用以描述工作流程组织。

11、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。组织结构模式、组织分工及工作流程组织的含义应予以区别和掌握。组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的指令关系;组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工;工作流程组织反映一个系统中各项工作之间的逻辑关系。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系。

12、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。矩阵组织结构适宜用于大的组织系统。

13、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。矩形框用双向箭线连接,矩形框中表达建设项目的各参与方,因此是合同结构图,反映各参与方的合同关系。

14、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。矩阵组织结构模式适宜用于大的组织系统,可使项目组织结构的层次尽量少一些。选项 BD 属于线性组织结构模式的特点;选项 C 属于职能组织结构模式的特点。

15、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。在线性组织结构中,每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令,每一个工作部门也只有一个直接的上级部门,因此,每一个工作部门只有唯一一个指令源,避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。

16、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。在矩阵式组织结构中,当职能部门和子项目部的指令发生矛盾时,将矛盾全部交给项目经理来裁决容易分散其工作精力。根据项目实际情况采用以职能部门或子项目部指令为主的管理模式,可以减轻项目经理的协调工作量,使其工作精力的投入和分配相对合理、有效。因而选项 D 和选项 A 相比,首选 D。选项 B 容易造成部门之间相互扯皮,选项 C 是把矛盾推给了接受指令的员工,均欠妥。

17、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。在职能组织结构中,每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。因此,每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令,它就会有多个矛盾的指令源。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

18、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是项目管理的组织结构图。组织结构图中的矩形框的含义是一个组织系统中的组成部分(工作部门)。

19、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是项目管理的组织结构图。组织结构图与工作流程图应使用单向箭线作为矩形框连接的表达。

20、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是项目管理的组织结构图。对一个项目的组织结构进行分解,并用图的方式表示,就形成项目组织结构图。项目组织结构图反映一个组织系统(如项目管理班子)中各子系统之间和各元素之间的组织关系。而项目结构图描述的是工作对象之间的关系。工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可用以描述工作流程组织。

21、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是工作任务分工。在编制项目管理任务分工表前,应结合项目的特点,对项目实施各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。

22、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是工作任务分工。每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表,这是一个项目的组织设计文件的一部分。在编制项目管理任务分工表前,应结合项目的特点,对项目实施各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上,明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务,从而编制工作任务分工表。

23、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是工作任务分工表。工作任务分工表主要明确哪项任务由哪个部门(机构)负责主办,另明确协办部门和配合部门。

24、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是工作任务分工表。编制项目管理任务分工表一般按照以下程序进行:(1)对项目实施各阶段的管理任务进行详细分解;(2)明确项目经理和主管工作部门或主管人员的工作任务;(3)编制工作任务分工表。

25、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是工作任务分工表。项目管理任务分工表与项目管理职能分工表有所不同。前者明确各项工作任务由哪个部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与,是对项目管理工作任务的分工;后者则反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。选项B、C、D均表示管理职能分工。

26、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。管理职能分工表用拉丁字母表示管理职能。

27、



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。管理职能分工表是用表的形式反映各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

28、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。如果使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门(工作岗位)的管理职能,则可辅以使用管理职能分工描述书。

29、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。表中用拉丁字母表示管理职能。

30、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工管理的工作流程组织的任务。工作流程组织包括:管理工作流程组织、信息处理工作流程组织和物质流程组织。其中管理工作流程组织包括投资控制、进度控制、合同管理等流程。

31、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工管理的工作流程图。工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。

32、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工管理的工作流程图。工作流程图是重要的组织工具,用来描述工作流程组织的。因此选项 A 正确。

33、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工管理的工作流程图。业主方与项目各参与方都有各自的工作流程组织的任务,因此选项 A 不正确。工作流程组织的任务是根据建设项目的特点,从多个可能的工作流程方案中确定主要的工作流程组织,即定义工作的流程,因此选项 B 不正确。工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各工作之间的逻辑关系,它可用以描述工作流程组织,因此选项 C 正确。选项 D,正确的表述应为“工作流程图中用单向箭线表示工作之间的逻辑关系”。

二、多项选择题

1、

【正确答案】 ABC

【答案解析】 本题考查的是组织论和组织工具。选项 DE 不是“三大”组织结构的内容。

2、

【正确答案】 ABCE

【答案解析】 本题考查的是项目结构图。项目结构的分解并无统一模式,应结合项目特点并参考以下原则进行:项目进展的总体部署;项目的组成;有利于项目实施任务的发包和有利于项目实施任务的进行,并结合合同结构的特点;有利于项目目标的控制;结合项目管理的组织结构的特点等。

3、

【正确答案】 AD

【答案解析】 本题考查的是基本的组织结构模式。在矩阵组织结构中为避免纵向和横向工作部门指令矛盾对工作



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

的影响,可采用纵向工作部门指令为主或以横向工作部门指令为主的矩阵组织结构模式,这样也减轻该组织系统的最高指挥者协调工作量。

4、

【正确答案】 AB

【答案解析】 本题考查的是工作任务分工、管理职能分工在项目管理中的应用。选项 C,在任务分工表中,每个任务最少应有一个主办部门。选项 D,运营部和物业开发部参与整个项目实施过程,而不是在工程竣工前才介入工作。选项 E,管理职能分工表不仅适用于项目管理,还适用企业管理。

5、

【正确答案】 ACD

【答案解析】 本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。提出问题——通过进度计划值和实际值的比较,发现进度推迟了。筹划——加快进度有多种可能的方案,如改一班工作制为两班工作制,增加夜班作业,增加施工设备或改变施工方法,针对这几个方案进行比较。决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案,如增加夜班作业。执行——落实夜班施工的条件,组织夜班施工。检查——检查增加夜班施工的决策能否被执行,如已执行,则检查执行的效果如何。

6、

【正确答案】 AD

【答案解析】 本题考查的是工作流程组织在项目管理中的应用。选项 B、C、E 是一种静态的关系。

7、

【正确答案】 ADE

【答案解析】 本题考查的是工作流程组织的任务。采购工作流程和施工作业流程均属于物资流程组织。成本控制流程、质量控制流程和设计变更流程具有管理的职能,属于管理工作流程组织。

## 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题:2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法

### 一、单项选择题

1、某项目在进行施工组织设计,其中对于施工力量、劳动力、机具、材料、构件等资源供应情况的分析应当属于( )部分的内容。

- A、工程概况
- B、施工部署及施工方案
- C、施工进度计划
- D、主要技术经济指标

2、针对某新建工厂的特大构件的吊装,应当编制( )。

- A、(分项)工程施工组织设计
- B、单位工程施工组织设计
- C、施工规划分部
- D、施工组织总设计

3、某建设项目包括办公楼、住宅楼和综合楼各一栋。下列选项中属于该项目施工组织总设计内容的是( )。

- A、办公楼施工进度计划
- B、综合楼资源需要量计划
- C、全场性施工准备工作计划
- D、三栋楼的土石方施工方案

4、下列关于单位工程施工组织设计的说法,正确的是( )。

- A、针对包含了某些特别重要的、技术复杂的分部(分项)工程的单位工程而编制



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- B、是指导全局性施工的技术和经济纲要
- C、其中的主要技术经济指标包括劳动生产率、预制化程度、暂设工程等
- D、根据工程规模和技术复杂程度不同,其编制内容的深度和广度也有所不同
- 5、根据编制的广度、深度和作用的不同,施工组织设计可分为施工组织总设计、单位工程施工组织设计及( )。
- A、分部、分项工程施工组织设计
- B、施工详图设计
- C、施工工艺及方案设计
- D、施工总平面图设计
- 6、关于编制施工组织设计应考虑的原则,下列说法错误的是( )。
- A、提高施工的工业化程度
- B、只采用国内先进的施工技术
- C、重视工程施工的目标控制
- D、合理安排施工顺序,提高施工的连续性和均衡性
- 7、关于施工组织总设计的编制程序,下列说法错误的是( )。
- A、施工进度的安排取决于施工的方案
- B、要在编制进度计划以后才可编制资源需求量计划
- C、编制施工总进度计划首先应编制施工准备工作计划
- D、确定施工的总体部署与拟订施工方案可交叉进行
- 8、施工组织总设计包括如下工作:(1)计算主要工种工程的工程量;(2)编制施工总进度计划;(3)编制资源需求量计划;(4)拟订施工方案。其正确的工作顺序是( )。
- A、(1)→(2)→(3)→(4)
- B、(1)→(4)→(2)→(3)
- C、(1)→(3)→(2)→(4)
- D、(4)→(1)→(2)→(3)
- 9、编制施工组织总设计时,资源需求量计划应在完成编制( )后确定。
- A、施工准备工作计划
- B、施工总平面图
- C、施工总进度计划
- D、主要技术经济指标
- 10、编制施工组织总设计时,有些编制工作的顺序是不可逆转的,一般拟定完施工方案后才可编制( )。
- A、施工总体部署
- B、计算主要工种工程的工程量
- C、施工总进度计划
- D、施工条件的调查研究
- 二、多项选择题
- 1、在施工组织设计的工程概况中应包含( )。
- A、项目的性质规模
- B、地区地形、水文和气象情况
- C、劳动力、机具等资源供应情况
- D、施工条件
- E、施工进度计划的安排
- 2、单位工程施工组织设计和分部(分项)工程施工组织设计都具备的内容有( )。



- A、施工进度计划  
B、各项资源需求量计划  
C、施工部署  
D、工程概况及施工特点分析  
E、主要技术经济指标
- 3、分部分项工程施工组织设计的主要内容包括( )。
- A、施工总进度计划  
B、各项资源需求量计划  
C、主要技术经济指标  
D、施工部署及施工方案  
E、作业区施工平面布置图
- 4、施工组织设计的编制原则包括( )。
- A、重视工程施工的目标控制  
B、合理部署施工现场  
C、提高施工的工业化程度  
D、提高施工的连续性和均衡性  
E、采用国内外最先进的施工技术
- 5、单位工程施工组织设计的编制依据主要有( )。
- A、建设单位的意图和要求  
B、资源配置情况  
C、有关的标准、规范和法律  
D、计划文件  
E、工程的施工图纸及标准图
- 6、施工组织总设计的编制程序中,先后顺序不能改变的有( )。
- A、先拟定施工方案,再编制施工总进度计划  
B、先编制施工总进度计划,再编制资源需求量  
C、先确定施工总体部署,再拟订施工方案  
D、先计算主要工种工程的工程量,再拟订施工方案  
E、先计算主要工种工程的工程量,再确定施工总体部署

### 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题:2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法答案

#### 一、单项选择题

- 1、  
【正确答案】 A  
【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的基本内容。施工组织设计通常包括工程概况、施工部署及施工方案、施工进度计划、施工平面图及主要技术经济指标。施工力量、劳动力、机具、材料、构件等资源供应情况的分析属于工程概中的内容。
- 2、  
【正确答案】 A  
【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的分类及其内容。针对某新建工厂的特大构件的吊装就是安装工程中的一个分部分项。
- 3、  
【正确答案】 C



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的分类及其内容。施工组织总设计的主要内容:建设项目的工程概况;施工部署及其核心工程的施工方案;全场性施工准备工作计划;施工总进度计划;各项资源需求量计划;全场性施工总平面图设计;主要技术经济指标。

4、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的内容。选项 A,正确的表述应为分部(分项)工程施工组织设计是针对某些特别重要的、技术复杂的,或采用新工艺、新技术施工的分部(分项)工程等对象编制的;选项 B 属于施工组织总设计的特点;选项 C 属于施工组织总设计的内容之一。

5、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的分类及其内容。施工组织设计分为施工组织总设计、单位工程施工组织设计和分部分项工程施工组织设计。选项 C、D 属于施工组织设计的内容,选项 B 属于施工图设计。

6、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的编制原则。在编制施工组织设计时,需要积极采用国内外先进的施工技术。

7、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工组织总设计的编制程序。选项 C,正确的表述应为“编制施工总进度计划首先应收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸,进行项目特点和施工条件的调查研究”。

8、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工组织总设计的编制程序。施工组织设计的编制通常如下程序:(1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸,进行项目特点和施工条件的调查研究;(2)计算主要工种工程的工程量;(3)确定施工的总体规划;(4)拟订施工方案;(5)编制施工总进度计划;(6)编制资源需求量计划;(7)编制施工准备工作计划;(8)施工总平面图设计;(9)计算主要技术经济指标。

9、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工组织总设计的编制程序。施工组织总设计的编制通常采用如下程序:(1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸,进行项目特点和施工条件的调查研究;(2)计算主要工种工程的工程量;(3)确定施工的总体规划;(4)拟定施工方案;(5)编制施工总进度计划;(6)编制资源需求量计划;(7)编制施工准备工作计划;(8)施工总平面图设计;(9)计算主要技术经济指标。应该指出,以上顺序中有些必须这样,不可逆转,如:(1)拟定施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工的方案);(2)编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划(因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求)。因此选项 C 符合题意。但是在以上顺序中也有些应该根据具体项目而定,如确定施工的总体规划 and 拟定施工方案,两者有紧密的联系,往往可以交叉进行。

10、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工组织总设计的编制程序。编制施工组织总设计时,有些编制工作的顺序是固定的,不可逆转,如:拟订施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工的方案)。

二、多项选择题

1、

【正确答案】 ABCD



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的基本内容。选项 E, 施工进度计划不属于工程概况中的内容。

2、

【正确答案】 ABD

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的分类及其内容。施工组织总设计的主要内容: 建设项目的工程概况; 施工部署及其核心工程的施工方案; 全场性施工准备工作计划; 施工总进度计划; 各项资源需求量计划; 全场性施工总平面图设计; 主要技术经济指标。单位工程施工组织设计的主要内容: 工程概况及施工特点分析; 施工方案的选择; 单位工程施工准备工作计划; 单位工程施工进度计划; 各项资源需求量计划; 单位工程施工总平面图设计; 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施; 主要技术经济指标。分部(分项)工程施工组织设计的主要内容: 工程概况及施工特点分析; 施工方法和施工机械的选择; 分部(分项)工程的施工准备工作计划; 分部(分项)工程的施工进度计划; 各项资源需求量计划; 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施; 作业区施工平面布置图设计。

3、

【正确答案】 BE

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的分类及其内容。分部(分项)施工组织设计的内容包括: (1)工程概况及施工特点分析;(2)施工方法和施工机械的选择;(3)分部(分项)工程的施工准备工作计划;(4)分部(分项)工程的施工进度计划;(5)各项资源需求量计划;(6)技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施;(7)作业区施工平面布置图设计。选项 A 是施工组织总设计的内容。

4、

【正确答案】 ABCD

【答案解析】 本题考查的是施工组织设计的编制原则。选项 E 的正确说法是“积极采用国内外先进的施工技术”。

5、

【正确答案】 ABCE

【答案解析】 本题考查的是施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据。选项 D 不属于单位工程施工组织设计编制的直接依据。

6、

【正确答案】 AB

【答案解析】 本题考查的是施工组织总设计的编制程序。对于通常的编制程序而言有些顺序是不可逆转的, 如: (1)拟订施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工的方案)。(2)编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划(因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求)。

## 2020 年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101040 建设工程项目目标的动态控制

### 一、单项选择题

1、项目管理最基本的方法论是在项目实施过程中必须随着情况的变化进行项目目标的( )。

- A、分解落实
- B、风险预测
- C、动态控制
- D、系统分析

2、关于项目目标动态控制的说法, 错误的是( )。

- A、动态控制首先应将目标分解, 制定目标控制的计划值
- B、当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏
- C、在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制
- D、目标的计划值在任何情况下都应保持不变

3、为确保项目目标的实现和便于工程的组织管理, 某市地铁一号线项目划分为土建、车辆段、机电设备工程、前



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

期工程、运营准备等子系统,甲公司承接了其中的土建施工任务。项目实施中出现进度滞后,经技术人员论证、项目经理决策,选用了一种新型施工机械来替换原有施工机械。甲公司将新型施工机械替换原有施工机械的做法,属于项目目标动态控制纠偏措施中的( )。

- A、组织措施
- B、管理措施
- C、经济措施
- D、技术措施

4、对建设工程项目目标控制的纠偏措施中,属于技术措施的是( )。

- A、调整管理方法和手段
- B、调整项目组织结构
- C、调整资金供给方式
- D、调整施工方法

5、工程项目目标动态控制的核心是( )。

- A、目标的逐层分解
- B、目标实际数据的收集
- C、目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施
- D、调整项目目标

6、以下最不利于项目目标控制的是( )。

- A、项目目标的动态控制
- B、项目目标的被动控制
- C、项目目标的事前控制
- D、项目目标的主动控制

7、关于项目进度目标动态控制的说法,错误的是( )。

- A、动态控制首选应将目标分解,制定目标控制的计划值
  - B、当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏
  - C、在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制
  - D、目标的计划值在任何情况下都应保持不变
- 8、项目进度跟踪和控制报告是基于进度的( )的量化数据比较的成果。

- A、预测值与计划值
- B、计划值与实际值
- C、实际值与预测值
- D、计划值与定额标准值

9、在施工成本动态控制过程中,当对工程合同价与实际施工成本、工程款支付进行比较时,成本的计划值是( )。

- A、工程合同价
- B、实际施工成本
- C、工程款支付额
- D、施工图预算

10、运用动态控制原理控制施工质量时,质量目标除各分部分项工程的施工外,还包括( )。

- A、建筑材料和有关设备的质量
- B、设计文件的质量
- C、施工环境的质量
- D、建设单位的决策质量



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

## 二、多项选择题

1、下列关于项目目标动态控制的表述中,正确的有( )。

- A、项目目标动态控制应重视事前的主动控制
- B、项目目标动态控制有利于项目目标的实现
- C、项目目标动态控制是项目管理最基本的方法论
- D、当计划值与实际值产生偏差时调整项目的目标
- E、项目目标动态控制的准备工作之一是将项目目标进行分解

2、在进行项目进度动态控制的步骤中,调整项目进度控制目标的情况通常包括( )。

- A、原定的项目进度目标不合理
- B、月度进度报告反映进度严重拖后
- C、原定的项目进度目标比较紧
- D、原定的项目进度目标无法实现
- E、有工程变更的情况发生

3、在施工过程中定期对施工成本的计划值和实际值进行比较,是运用动态控制原理控制施工成本的步骤之一。施工成本的计划值和实际值的比较包括( )。

- A、工程合同价与投标价中的相应成本项的比较
- B、工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较
- C、施工成本规划与合同价规划中的相应成本项的比较
- D、投标价与实际施工成本中的相应成本项的比较
- E、实际施工成本与工程款支付中的相应成本项的比较

**2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101040 建设工程项目目标的动态控制答案**

答案

## 一、单项选择题

1、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是动态控制原理。项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论。

2、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是动态控制原理。通过施工进度计划值和实际值的比较,如有偏差,则采取纠偏措施进行纠偏,如有必要,进行项目目标的调整,目标调整后控制过程再回到上述的第一步。

3、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是项目目标动态控制的纠偏措施。改变施工机械的做法,属于施工技术的原因而影响项目目标的实现,因此,属于技术措施。项目目标动态控制的纠偏措施主要包括:(1)组织措施,分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应的措施;(2)管理措施(包括合同措施),分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应的措施;(3)经济措施,分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应的措施;(4)技术措施,分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应的措施。

4、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是项目目标动态控制的方法。选项 A,属于管理措施;选项 B,属于组织措施;选项 C,属于经济措施。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- 5、  
【正确答案】 C  
【答案解析】 本题考查的是项目目标的事前控制。工程项目目标动态控制的核心是目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。
- 6、  
【正确答案】 B  
【答案解析】 本题考查的是项目目标的事前控制。被动控制是不利于项目目标控制的,选项 B 错误。
- 7、  
【正确答案】 D  
【答案解析】 本题考查的是运用动态控制原理控制施工进度。通过施工进度计划值和实际值的比较,如发现进度的偏差,则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏,如有必要则调整施工进度目标。
- 8、  
【正确答案】 B  
【答案解析】 本题考查的是运用动态控制原理控制施工进度。进度的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较,比较的成果是进度跟踪和控制报告。
- 9、  
【正确答案】 A  
【答案解析】 本题考查的是运用动态控制原理控制施工成本。施工成本的计划值和实际值是相对的,相对于工程合同价而言,实际施工成本和工程支付款都是实际值,而工程合同价则是计划值。判断是计划值还是实际值,可以以发生的时间为依据:两两比较,凡是先发生的都是计划值,后发生的则是实际值。
- 10、  
【正确答案】 A  
【答案解析】 本题考查的是运用动态控制原理控制施工质量。运用动态控制原理控制施工质量时,质量目标不仅是各分部分项的施工质量,它还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。在施工活动开展前,首先应对质量目标进行分解,也即对上述组成工程质量的各元素的质量目标作出明确的定义,它就是质量的计划值。在施工过程中则应收集上述组成工程的各元素质量的实际值,并定期地对施工质量的计划值和实际值进行跟踪和控制。
- 二、多项选择题
- 1、  
【正确答案】 ABCE  
【答案解析】 本题考查的是动态控制原理。选项 D 应该是当计划值与实际值产生偏差时采取纠偏的措施。
- 2、  
【正确答案】 AD  
【答案解析】 本题考查的是运用动态控制原理控制施工进度。项目的目标一旦确定,不可以轻易调整。只有当原定的项目目标不合理,或原定的项目目标无法实现时,才会考虑调整。
- 3、  
【正确答案】 AB  
【答案解析】 本题考查的是运用动态控制原理控制施工成本。施工成本的计划值和实际值的比较包括:(1)工程合同价与投标价中的相应成本项的比较;(2)工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较;(3)施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较;(4)工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较;(5)工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较等。

2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101050 施工项目经理的任务和责任



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

## 一、单项选择题

- 1、承包人需要更换项目经理的,应提前( )天书面通知发包人和监理人,并征得发包人书面同意。
- A、7  
B、14  
C、28  
D、30
- 2、在紧急情况下为确保施工安全和人员安全,在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时,项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全,但应在( )小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。
- A、12  
B、24  
C、48  
D、72
- 3、施工合同中关于项目经理的说法错误的是( )。
- A、项目经理应常驻施工现场  
B、项目经理每月在施工现场时间不得少于专用合同条款约定的天数  
C、项目经理不得同时担任其他项目的项目经理  
D、项目经理确需离开施工现场时,应事先通知监理人,不必取得发包人的书面同意
- 4、发包人要求承包人更换不称职的项目经理的说法错误的是( )。
- A、承包人应在接到更换通知后7天内向发包人提出书面的改进报告  
B、发包人收到改进报告后仍要求更换的,承包人应在接到第二次更换通知的28天内进行更换  
C、承包人应将新任项目经理的注册执业资格、管理经验等资料书面通知发包人  
D、发包人有权书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理,通知中应当载明要求更换的理由
- 5、项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,在企业法定代表人授权范围内,其管理权力不包括( )。
- A、组织项目管理班子  
B、指挥项目的生产经营活动  
C、签署项目参与人员聘用合同  
D、选择施工作业队伍
- 6、关于施工项目经理任职条件的说法,正确的是( )。
- A、通过建造师执业资格考试的人员只能担任项目经理  
B、项目经理必须由承包人正式聘用的建造师担任  
C、项目经理每月在施工现场的时间可自行决定  
D、项目经理不得同时担任其他项目的项目经理
- 7、项目管理目标责任书应在项目实施之前,由( )或其授权人与项目经理协商制定。
- A、企业董事长  
B、法定代表人  
C、企业总经理  
D、分管生产经营的副经理
- 8、依据《建设工程项目管理规范》GB/T50326—2017,项目经理应履行的职责是( )。
- A、组织编制项目管理实施规划  
B、负责项目的全部利益分配  
C、主持项目检查、鉴定和评奖申报



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D、组建项目管理机构

9、下列不属于项目经理的权限的是( )。

- A、参与组建项目管理机构
- B、在授权范围内与项目相关方进行直接沟通
- C、进行授权范围内的任务分解和利益分配
- D、法定代表人和组织授予的其他权利

10、某现浇钢筋混凝土框架结构施工项目,在主体结构施工完成第一层时,实际的施工进度比计划进度延迟4天,通过分析,确定主要原因是施工进度计划编制考虑不周全。经监理工程师和业主代表批准,施工项目部决定将该工程主体施工阶段的进度目标推迟2天;同时调整进度计划,制定有关的技术措施和管理措施以加快工程进度。当第五层结构施工完成时,实际进度恰好与原进度计划的时间一致。关于施工项目经理的任务和责任,下列说法错误的是( )。

- A、项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面
- B、项目经理不仅要考虑项目的利益,还应服从企业的整体利益
- C、因项目经理的违法行为导致企业损失,政府主管部门只追究其法律责任,企业只追究其经济责任
- D、项目经理要依靠项目经理部人员和企业职能部门来完成管理任务

11、对建设工程项目施工负有全面管理责任的是( )。

- A、企业法定代表人
- B、项目经理
- C、项目总工程师
- D、总监理工程师

12、某建设工程项目在施工中发生了紧急性的安全事故,若短时间内无法与发包人代表和总监理工程师取得联系,则项目经理有权采取措施保证与工程有关的人身和财产安全,但应( )。

- A、立即向建设主管部门报告
- B、在48小时内向发包人代表提交书面报告
- C、在48小时内向承包人的企业负责人提交书面报告
- D、在24小时内向发包人代表进行口头报告

二、多项选择题

1、项目经理在项目管理中的任务包括( )。

- A、施工队伍选择
- B、组织审查施工图纸
- C、工程合同管理
- D、施工质量控制
- E、施工进度控制

2、下列关于国际上对项目经理的地位、作用和特征的表述中,正确的有( )。

- A、项目经理是项目管理班子的负责人
- B、项目经理是一个专业人士的名称
- C、项目经理的主要任务是项目目标的控制和组织协调
- D、项目经理是项目的管理者,当然具有物资采购权
- E、项目经理是企业法定代表人在工程项目上的代表人

3、依据《建设工程项目管理规范》GB/T50326—2017,下列说法正确的有( )。

- A、项目经理应主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案
- B、在项目实施之前,由法定代表人与企业职能部门商定项目目标责任书



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- C、对各类资源进行质量管控和动态管理是项目经理的职责  
D、项目经理有权在授权范围内与项目相关方进行直接沟通  
E、项目经理无权参与项目招标、投标和合同签订
- 4、施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有( )。  
A、项目合同文件  
B、组织经营方针  
C、项目实施条件  
D、组织管理制度  
E、项目管理实施规划
- 5、根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2017), 项目管理机构负责人的职责有( )。  
A、组织或参与编制项目管理实施规划  
B、对资源进行动态管理  
C、进行授权范围内的利益分配  
D、主持项目经理部工作  
E、在授权范围内协调与项目有关的内外部关系
- 6、根据《建设工程项目管理规范》, 项目经理应具有的权利有( )。  
A、主持项目管理机构工作  
B、选择大宗资源的供应单位  
C、参与组建项目管理机构  
D、进行授权范围内的任务分解和利益分配  
E、在授权范围内与项目相关方进行直接沟通
- 7、下列关于施工项目经理的说法, 正确的有( )。  
A、项目经理对施工承担全面管理的责任  
B、项目经理应承担施工安全和质量的责任  
C、由于项目经理的违法行为导致企业损失, 企业只可追究其经济责任  
D、项目经理由于工作失误, 只承担经济责任而不承担法律责任  
E、项目经理的责任完全由国家法律法规来统一确定

2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101050 施工项目经理的任务和责任  
答案

一、单项选择题

1、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务。承包人需要更换项目经理的, 应提前 14 天书面通知发包人和监理人, 并征得发包人书面同意。

2、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务。在紧急情况下为确保施工安全和人员安全, 在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时, 项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全, 但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

3、

【正确答案】 D



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务。项目经理确需离开施工现场时,应事先通知监理人,并取得发包人的书面同意。

4、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务。发包人有权书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理,通知中应当载明要求更换的理由。承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面的改进报告。发包人收到改进报告后仍要求更换的,承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换,并将新任命的项目经理的注册执业资格、管理经验等资料书面通知发包人。

5、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务。项目经理的管理权力包括:组织项目管理班子;以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系,受托签署有关合同;指挥工程项目建设的生产经营活动,调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素;选择施工作业队伍;进行合理的经济分配;企业法定代表人授予的其他管理权力。

6、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是《建设工程施工合同(示范文本)》中涉及项目经理的内容。选项 A 错误,通过建造师执业资格考试的人员,取得建造师注册证书后不仅能担任项目经理,还可以进入其他工作岗位,具体由企业视工作需要和安排而定。选项 B 错误,过渡期满后,大中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任,可见,其他项目可由其他人员担任施工的项目经理。选项 C 错误,项目经理应常驻施工现场,并且每月在施工现场时间不得少于专用合同条款约定的天数。

7、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是项目管理目标责任书。项目管理目标责任书应在项目实施之前,由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

8、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是项目机构负责人的职责。选项 B 的正确说法为进行授权范围内的利益分配;选项 C 应为协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作。选项 D 的正确说法应当为参与组建项目管理机构,项目经理作为项目管理机构的负责人,应当组织编制项目管理实施规划。

9、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是项目经理的权限。选项 C 属于项目机构负责人的职责。

10、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的责任。选项 C,正确的表述应为“因项目经理的违法行为导致企业损失,企业也有可能追究其法律责任”。

11、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的责任。工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统,实行项目经理负责制。项目经理在工程项目施工中处于中心地位,对工程项目施工负有全面管理的责任。工程监理企业代表建设单位对承建单位的建设行为进行监控,其代表项目总监理工程师也不会对施工承担全部责任;设计方项目



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

经理应对设计承担全面管理的责任;施工方项目经理对施工承担全面管理的责任;项目总工程师一般来说负责项目技术方面的问题,也不对施工承担全面管理的责任。

12、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务和责任。在紧急情况下为确保施工安全和人员安全,在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时,项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全,但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

二、多项选择题

1、

【正确答案】 CDE

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务。项目经理的任务包括:(1)施工安全管理;(2)施工成本控制;(3)施工进度控制;(4)施工质量控制;(5)工程合同管理;(6)工程信息管理;(7)工程组织与协调等。

2、

【正确答案】 AC

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务。选项 B,项目经理是一个管理岗位;选项 D,物资采购权由其上级决定;选项 E,项目经理不一定是企业法定代表人在工程项目上的代表人。

3、

【正确答案】 ACD

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的任务和责任。按照《建设工程项目管理规范》GB/T50326—2017,选项 A、C 为项目经理的职责;选项 D 为项目经理的权限。选项 B 项目目标责任书应当由法定代表人或其授权人与项目经理协商确定。参与项目招标、投标和合同签订为项目经理的权限,故选项 E 错误。

4、

【正确答案】 ABCD

【答案解析】 本题考查的是项目管理目标责任书。编制项目管理目标责任书应依据下列资料:(1)项目合同文件;(2)组织管理制度;(3)项目管理规划大纲;(4)组织经营方针和目标;(5)项目特点和实施条件与环境。

5、

【正确答案】 ABC

【答案解析】 本题考查的是项目机构负责人的职责。项目经理应履行下列职责:(1)项目管理目标责任书中规定的职责;(2)工程质量安全责任承诺书中应履行的职责;(3)组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划,对项目目标进行系统管理;(4)主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案,负责相关的组织协调工作;(5)对各类资源进行质量监控和动态管理;(6)对进场的机械、设备、工器具的安全、质量和使用进行监控;(7)建立各类专业管理制度并组织实施;(8)制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施;(9)组织或参与评价项目管理绩效;(10)进行授权范围内的任务分解和利益分配;(11)按规定完善工程资料,规范工程档案文件,准备工程结算和竣工资料,参与工程竣工验收;(12)接受审计,处理项目管理机构解体的善后工作;(13)协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报;(14)配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

6、

【正确答案】 ACE

【答案解析】 本题考查的是项目经理的权限。项目经理应具有下列权限:(1)参与项目招标、投标和合同签订;(2)参与组建项目管理机构;(3)参与组织对项目各阶段的重大决策;(4)主持项目管理机构工作;(5)决定授权范围内的项目资源使用;(6)在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度;(7)参与选择并直接管理具有相应资质的分包人;(8)参与选择大宗资源的供应单位;(9)在授权范围内与项目相关方进行直接沟通;(10)法定代表人和组织授予的其他权利。

7、



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

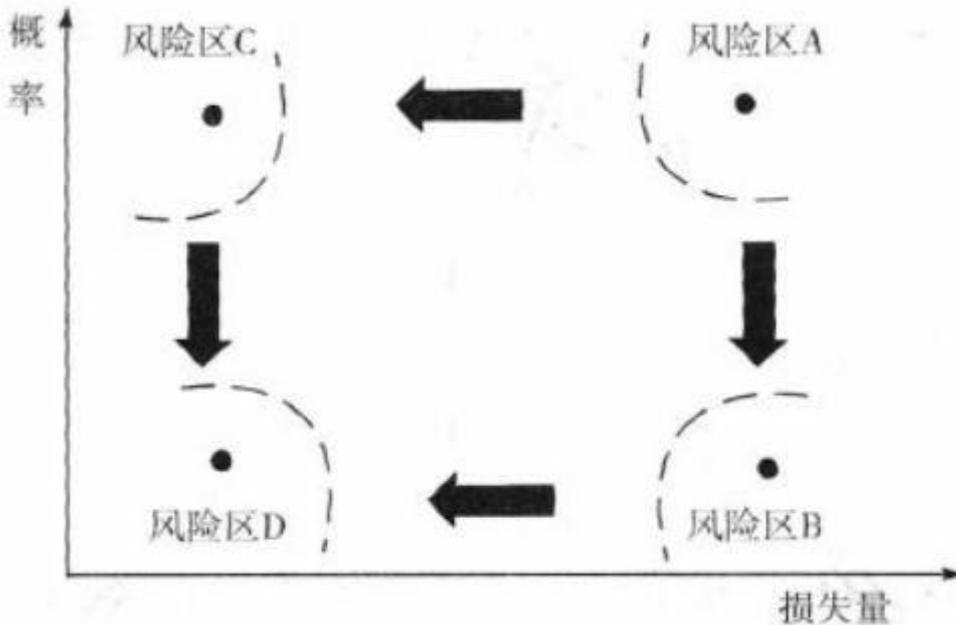
【正确答案】 AB

【答案解析】 本题考查的是施工项目经理的责任。项目经理由于主观原因,或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任,企业将追究的主要是其经济责任。但是,如果由于项目经理的违法行为而导致企业的损失,企业也有可能追究其法律责任。由此可知,选项D错误。虽然我国有相关规定,但项目经理是施工企业内的一个工作岗位,具体的责任应由企业领导根据企业管理的体制和机制,以及根据项目的具体情况而定。由此可知,选项E错误。

### 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101060 施工风险管理

#### 一、单项选择题

1、某项目经过风险评估,如下图,它的风险区在A区,则应采取措施使其到( )。



- A、A区
- B、B区
- C、C区
- D、D区

2、按照《建设工程项目管理规范》(GB/T50326--2017)中风险评估等级,风险量区域中,风险等级最低的区域是( )。

- A、风险区A
- B、风险区C
- C、风险区B
- D、风险区D

3、当风险发生的概率等级为3级,损失等级为2级,最终确定的风险等级为( )级。

- A、I
- B、II
- C、III
- D、IV

4、进行工程项目建设时,技术风险可能来自于( )。

- A、损失控制和安全管理人员的知识、经验和能力



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- B、工程设计文件  
C、信息安全控制计划  
D、气象条件
- 5、下列建设工程施工风险因素中,属于组织风险的是( )。
- A、承包人管理人员的能力  
B、公用防火设施的可用性  
C、岩土地质条件  
D、工程机械的稳定性
- 6、下列防范土方开挖过程中塌方风险而采取的措施,属于风险转移对策的是( )。
- A、投保建筑工程一切险  
B、设置警示牌  
C、进行专题安全教育  
D、设置边坡护壁
- 7、关于施工风险管理过程的排序以下正确的是( )。
- A、风险识别→风险应对→风险监控→风险评估  
B、风险识别→风险评估→风险应对→风险监控  
C、风险应对→风险识别→风险监控→风险评估  
D、风险识别→风险应对→风险评估→风险监控
- 8、为确保项目目标的实现和便于工程的组织管理,某市地铁一号线项目划分为土建、车辆段、机电设备工程、前期工程、运营准备等子系统,甲公司承接了其中的土建施工任务。根据项目的施工风险识别报告,甲公司选择了将工程地质条件风险向保险公司投保的做法。项目实施中出现进度滞后,经技术人员论证、项目经理决策,选用了一种新型施工机械来替换原有施工机械。甲公司向保险公司投保的做法,是风险响应策略中的( )。
- A、风险规避  
B、风险自留  
C、风险分散  
D、风险转移
- 9、下列选项中,属于风险识别工作的是( )。
- A、确定风险因素  
B、分析各种风险的损失量  
C、向保险公司投保  
D、分析风险因素发生的概率
- 10、下列关于施工风险管理的说法中,正确的是( )。
- A、确定风险因素是风险评估的重要工作  
B、风险响应指的是针对项目的风险而采取的相应对策  
C、风险识别的主要任务确定风险的损失量  
D、风险监控是风险应对的重要内容
- 11、在建设工程项目施工前,承包人对难以控制的风险向保险公司投保,此行为属于( )。
- A、风险规避  
B、风险转移  
C、风险减轻  
D、风险保留

## 二、多项选择题



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- 1、风险量的含义为( )。
- A、损失发生的概率  
B、实际损失的大小  
C、风险因素的多少  
D、不确定的损失程度  
E、风险控制的力度
- 2、下列属于风险管理计划的内容的有( )。
- A、风险分类和风险排序要求  
B、风险识别程序  
C、风险管理范围  
D、风险管理的责任和权限  
E、必须的资源费用预算
- 3、工程项目经济与管理风险主要包括( )等。
- A、损失控制和安全管理人员的知识、经验和能力  
B、工程资金供应条件  
C、工程设计文件  
D、工程施工方案  
E、事故防范措施和计划
- 4、依据《城市轨道交通地下工程建设风险管理规范》GB50652—2011, 施工风险管理应完成的工作包括( )。
- A、识别施工现场各种潜在风险  
B、建设各方施工风险分析及职责划分  
C、制定现场工程建设风险管理实施制度  
D、编制关键节点建设风险管理专项文件  
E、编制突发事件或事故应急预案

### 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题：2Z101060 施工风险管理答案

#### 一、单项选择题

1、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是风险和风险量的内涵。若某事件经过风险评估, 它处于风险区 A, 则应采取措施, 降低其概率, 以使其移位至风险区 B;或采取措施降低其损失量, 以使其移位至风险区 C。风险区 B 和 C 的事件则应采取的措施, 使其移位至风险区 D。

2、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是风险等级。风险等级最低就是风险的损失量和风险发生的概率最低, 因此是风险区 D。

3、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是风险和风险量的内涵。当风险发生的概率等级为 3 级, 损失等级为 2 级, 最终确定的风险等级为 II 级。

4、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工风险的类型。选项 A 属于组织风险;选项 C 属于经济与管理风险;选项 D 属于工程环



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

境风险。

5、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工风险的类型。组织风险包括:(1)承包商管理人员和一般技工的知识、经验和能力;(2)施工机械操作人员的知识、经验和能力;(3)损失控制和安全管理知识、经验和能力等。因此正确选项为选项 A。选项 B 为经济管理风险,选项 C 为工程环境风险,选项 D 为技术风险。

6、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工风险管理任务和方法。常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。对难以控制的风险向保险公司投保是风险转移的一种措施。防范土方开挖过程中塌方风险属于难以控制的风险。

7、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工风险管理任务和方法。施工风险管理过程的排序正确的是风险识别→风险评估→风险应对→风险监控。

8、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是施工风险管理任务和方法。常用的风险响应的策略包括:风险规避、减轻、自留、转移及其组合等。投保是一方将风险转嫁给保险公司,属于风险转移。

9、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是施工风险管理任务和方法。风险识别的任务是识别施工全过程存在哪些风险,其工作程序包括:收集与施工风险有关的信息;确定风险因素;编制施工风险识别报告。

10、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工风险管理任务和方法。选项 A,确定风险因素是风险识别的重要工作;选项 C,风险评估的重要工作是确定风险的风险量;选项 D,风险应对和风险监控属于两个管理过程。

11、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是施工风险管理任务和方法。对难以控制的风险向保险公司投保是风险转移的一种措施。

二、多项选择题

1、

【正确答案】 AD

【答案解析】 本题考查的是风险和风险量的内涵。风险量指的是不确定的损失程度和损失发生的概率。

2、

【正确答案】 CDE

【答案解析】 本题考查的是风险和风险量的内涵。风险管理计划除选项 CDE 外,还包括:风险管理目标;可使用的风险管理方法、措施、工具和数据;风险跟踪的要求。

3、

【正确答案】 BE

【答案解析】 本题考查的是施工风险的类型。选项 A 属于组织风险;选项 CD 属于技术风险。建设工程施工经济与



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

管理风险包括:(1)工程资金供应条件;(2)合同风险;(3)现场与公用防火设施的可用性及其数量;(4)事故防范措施和计划;(5)人身安全控制计划;(6)信息安全控制计划等。项目实施的风险主要包括:设计的风险;施工的风险;材料、设备和其他建设物资的风险等。

4、

【正确答案】 BCDE

【答案解析】 本题考查的是施工风险管理的任务和方法。依据《城市轨道交通地下工程建设风险管理规范》GB50652—2011 第9部分的9.1.1.1城市轨道交通地下工程施工风险管理应完成以下工作:建设各方施工风险分析及职责划分;制定现场工程建设风险管理实施制度;编制关键节点建设风险管理专项方案;编制突发事件或事故应急预案。

### 2020年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 2Z101070 建设工程监理的工作任务和工作方法

#### 一、单项选择题

1、项目监理机构处理业主和承包方的利益冲突或矛盾时,应坚持的原则是( )。

- A、无条件维护业主的权益
- B、无条件维护承包方的权益
- C、在不损害业主合法权益的前提下,维护承包方的权益
- D、在维护业主的权益时,不损害承包方的合法权益

2、工程建设监理的“公正性”,要求监理方在处理业主和承包商之间的矛盾或者利益冲突时应( )。

- A、站在绝对公平的立场协调业主和承包商的利益
- B、在维护承包商利益的同时兼顾业主的利益
- C、尽最大可能同时维护业主和承包商的利益
- D、在维护业主利益的同时,不损害承包商的利益

3、根据《建设工程监理规范》,竣工验收阶段建设监理工作的主要任务是( )。

- A、负责编制工程管理归档文件并提交给政府主管部门
- B、审查施工单位的竣工验收申请并组织竣工验收
- C、参与工程预验收并编写工程质量评估报告
- D、督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料,并提出意见

4、根据《建设工程质量管理条例》,未经( )签字的建筑材料不得在工程上使用。

- A、监理员
- B、专业监理工程师
- C、总监理工程师代表
- D、总监理工程师

5、在《建设工程质量管理条例》(国务院令第279号,2000年)的有关规定中,监理人员不包括( )。

- A、总监理工程师
- B、监理工程师
- C、监理监督员
- D、监理员

6、《建设工程安全生产管理条例》第十四条规定,工程监理单位和监理工程师对建设工程安全生产承担( )。

- A、领导责任
- B、经济责任
- C、监理责任
- D、刑事责任



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- 7、根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合( )。
- A、工程建设设计文件  
B、工程建设施工合同  
C、工程建设技术规程  
D、工程建设强制性标准
- 8、根据现行《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施是否符合( )。
- A、建设工程承包合同  
B、工程监理大纲  
C、设计文件  
D、工程建设强制性标准
- 9、下列各项工作任务，属于施工准备阶段建设监理工作任务的是( )。
- A、审查施工单位选择的分包单位的资质  
B、组织设计单位向施工单位进行技术交底  
C、编制单位工程施工组织设计  
D、检查和确认运到现场的材料的的质量
- 10、以下不属于工程施工阶段进度控制的建设工程监理工作是( )。
- A、监督施工单位严格按照施工合同规定的工期组织施工  
B、审查施工单位提交的施工进度计划，核查施工单位对施工进度计划的调整  
C、建立工程进度台账，核对工程形象进度，按月、季和年度向业主报告工程执行情况、工程进度以及存在的问题  
D、协助业主处理与工程有关的索赔事宜及合同争议事宜
- 11、下列不属于工程建设监理的工作程序的是( )。
- A、编制工程建设监理规划  
B、对施工图纸变更进行批复  
C、参与工程竣工预验收，签署建设监理意见  
D、按照建设监理细则进行建设监理
- 12、工程监理人员实施监理过程中，发现工程设计不符合工程质量标准或合同约定的质量要求时，应当采取的措施是( )。
- A、要求施工单位报告设计单位改正  
B、报告建设单位要求设计单位改正  
C、直接与设计单位确认修改工程计划  
D、要求施工单位改正并报告设计单位
- 13、根据《建设工程监理规范》(GB/T 50319-2013)，工程建设监理规划应当在( )前报送建设单位。
- A、召开第一次工地会议  
B、签订委托监理合同  
C、签发工程开工令  
D、业主组织施工招标
- 14、下列有关建设工程监理规划的表述正确的是( )。
- A、监理规划由项目总监理工程师组织编写  
B、监理规划应该在第一次监理例会前报送建设单位  
C、监理规划应当由监理单位技术负责人签字  
D、监理规划应当在投标阶段编制



- 15、工程建设监理规划编制完成后, 必须经( )审核批准。
- A、业主  
B、总监理工程师  
C、监理单位技术负责人  
D、专业监理工程师
- 16、对于采用新材料、新工艺及新设备的工程项目, 承担其监理业务的项目监理机构除了编制工程建设监理规划外, 还应编制( )。
- A、工程建设监理实施方案  
B、工程建设监理大纲  
C、工程建设监理实施细则  
D、工程建设监理实施规划
- 17、根据《建设工程监理规范》, 监理实施细则应在( )前由专业监理工程师编制, 并报总监理工程师审批。
- A、第一次工地会议  
B、工程施工开始前  
C、签订监理合同  
D、施工招标
- 18、施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案, 在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前( )小时, 应当书面通知监理企业驻派工地的项目监理机构。
- A、6  
B、12  
C、18  
D、24
- 19、某监理人员进行旁站监理时, 发现施工活动可能危及工程质量, 该人员报告后, 应由( )下达局部暂停施工指令。
- A、监理员  
B、监理工程师  
C、项目经理  
D、总监理工程师
- 20、对于需要实施旁站监理的施工关键部位、关键工序, 施工企业应在进行施工前( )小时, 书面通知项目监理机构。
- A、12  
B、24  
C、36  
D、48
- 21、对需要旁站监理的钢结构施工, 施工企业至少应当在钢结构安装前( )小时, 书面通知监理企业派驻工地的监理机构。
- A、24  
B、36  
C、48  
D、60
- 22、根据《建设工程监理规范》, 关于土方回填工程旁站监理的说法, 正确的是( )。
- A、监理人员实施旁站监理的依据是监理规划  
B、旁站监理人员仅对施工过程跟班监督



- C、承包人应在施工前 24 小时书面通知监理方  
D、旁站监理人员到场但未在监理记录上签字,不影响进行下一道工序施工

## 二、多项选择题

1、根据《建设工程质量管理条例》(国务院令第 279 号, 2000 年)的有关规定, 监理工程师应当按照工程监理规范的要求, 采取( )等形式, 对建设工程实施监理。

- A、旁站  
B、巡视  
C、抽样调查  
D、听取汇报  
E、平行检验

2、根据《建筑法》, 在实施建筑工程监理前, 建设单位应书面通知被监理的建筑施工企业的内容包括( )。

- A、工程监理单位  
B、监理单位项目负责人姓名  
C、监理的内容  
D、监理的期限  
E、监理的权限

3、工程建设监理实施细则的编制依据包括( )。

- A、委托监理合同文件  
B、施工组织设计、专项施工方案  
C、相关的标准、工程设计文件  
D、监理规划  
E、监理大纲

### 2020 年二级建造师《施工管理》章节考点习题: 22101070 建设工程监理的工作任务和工作方法答案

#### 一、单项选择题

1、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是工程监理的工作任务。工程监理机构受业主的委托进行工程建设的监理活动, 当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时, 工程监理机构应以事实为依据, 以法律和有关合同为准绳, 在维护业主的合法权益时, 不损害承包商的合法权益, 这体现了建设工程监理的公正性。

2、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是工程监理的工作任务。建设工程监理的工作性质包括: 服务性、科学性、独立性、公正性。公正性指的是: 工程监理机构受业主的委托进行工程建设的监理活动, 当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时, 工程监理机构应以事实为依据, 以法律和有关合同为准绳, 在维护业主的合法权益时, 不损害承包商的合法权益。

3、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是建设工程监理的工作任务。竣工验收阶段建设监理工作的主要任务: (1)督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料, 并提出意见;(2)审查施工单位提交的竣工验收申请, 编写工程质量评估报告;(3)组织工程预验收, 参加业主组织的竣工验收, 并签署竣工验收意见;(4)编制、整理工程监理归档文件并提交给业主。

4、



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是《建设工程质量管理条例》(国务院令第 279 号, 2000 年)中的有关规定。根据《建设工程质量管理条例》第 37 条的规定, 未经监理工程师签字, 建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装, 施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字, 建设单位不拨付工程款, 不进行竣工验收。

5、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是《建设工程质量管理条例》(国务院令第 279 号, 2000 年)中的有关规定。此规定中不涉及监理监督员, 故选项 C 错误。

6、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是《建设工程安全生产管理条例》(国务院令第 393 号)中的有关规定。工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理, 并对建设工程安全生产承担监理责任。

7、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是《建设工程安全生产管理条例》(国务院令第 393 号)中的有关规定。工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

8、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是《建设工程安全生产管理条例》(国务院令第 393 号)中的有关规定。《建设工程安全生产管理条例》第十四条: 工程监理单位应当审查施工组织设计的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

9、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是建设工程项目实施的几个主要阶段建设监理工作的主要任务。施工准备阶段建设监理工作的主要任务:(1)审查施工单位选择的分包单位的资质;(2)监督检查施工单位质量保证体系及安全技术措施, 完善质量管理程序与制度;(3)参与设计单位向施工单位的设计交底;(4)审查施工组织设计;(5)在单位工程开工前检查施工单位的复测资料;(6)对重点工程部位的中线和水平控制进行复查;(7)审批一般单项工程和单位工程的开工报告。

10、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是建设工程项目实施的几个主要阶段建设监理工作的主要任务。选项 D 属于施工合同管理方面的工作。

11、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是工程建设监理的工作程序。选项 B, 对施工图纸的变更批复, 不属于工程建设监理的工作程序。

12、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是工程监理的工作程序。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的, 应当报告建设单位要求设计单位改正。

13、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是建设监理规划(参考《建设工程监理规范》GB/T50319-2013)。工程建设监理规划应在签



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

订委托监理合同及收到设计文件后开始编制, 在召开第一次工地会议前报送建设单位。

14、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是建设监理规划。选项 B, 监理规划应该在召开第一次工地会议前报送建设单位;选项 C, 监理规划由总监理工程师签字, 监理单位技术负责人审批;选项 D, 监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制。

15、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是建设监理规划。工程建设监理规划编制完成后, 必须经监理单位技术负责人审核批准, 并应在召开第一次工地例会前报送业主。

16、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是监理实施细则。采用新材料、新工艺、新技术、新设备的工程, 以及专业性较强、危险性较大的分部分项工程, 应编制监理实施细则。

17、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是监理实施细则。监理实施细则应在工程施工开始前由专业监理工程师编制, 并报总监理工程师审批。

18、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是旁站监理。施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案, 在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时, 应当书面通知监理企业驻派工地的项目监理机构。

19、

【正确答案】 D

【答案解析】 本题考查的是旁站监理。暂停施工指令应当由总监理工程师下达。

20、

【正确答案】 B

【答案解析】 本题考查的是旁站监理。施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案, 在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时, 应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。项目监理机构应当安排旁站监理人员按照旁站监理方案实施旁站监理。

21、

【正确答案】 A

【答案解析】 本题考查的是旁站监理。施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案, 在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时, 应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。项目监理机构应当安排旁站监理人员按照旁站监理方案实施旁站监理。

22、

【正确答案】 C

【答案解析】 本题考查的是旁站监理。选项 A, 项目监理机构应当安排旁站监理人员按照旁站监理方案实施旁站监理。选项 B, 旁站监理人员应当认真履行职责, 对需要实施旁站监理的关键部位、关键工序在施工现场跟班监督, 及时发现和处理旁站监理过程中出现的质量问题, 如实准确地做好旁站监理记录。选项 D, 凡旁站监理人员和施工企业现场质检人员未在旁站监理记录上签字的, 不得进行下一道工序施工。

二、多项选择题



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

1、

【正确答案】 ABE

【答案解析】 本题考查的是《建设工程质量管理条例》(国务院令第 279 号, 2000 年)的有关规定。监理工程师应当按照工程监理规范的要求, 采取旁站、巡视、平行检验等形式, 对建设工程实施监理。

2、

【正确答案】 ACE

【答案解析】 本题考查的是工程监理的工作方法。实施建筑工程监理前, 建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理权限, 书面通知被监理的建筑施工企业。

3、

【正确答案】 BCD

【答案解析】 本题考查的是监理实施细则。监理实施细则的编制依据包括: 监理规划, 相关的标准、工程设计文件, 施工组织设计、专项施工方案。

[点击进入>>二级建造师章节习题](#) | [历年真题下载](#) | [真题视频免费看](#)

2020 年二级建造师退费班来袭, 双师资授课, 30 人小群班主任管理, 阶段性学习月考测评, 全程督学! 有效期内未过考试, 无理由退费 50%, [等你来体验>>](#)。有疑问咨询客服: 4000-800-233。